



## МИНОБРНАУКИ РОССИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ФГБОУ ВО «ИГУ»

Байкальская международная бизнес-школа (институт)

Сибирско-американский факультет

Кафедра стратегического и финансового менеджмента



УТВЕРЖДАЮ:

Декан Сибирско-американского  
факультета менеджмента

Н.Б. Грошева

15 мая 2023 г.

### ПРОГРАММА ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Профиль подготовки «Стратегическое, тактическое и оперативное управление и планирование деятельности организации, в том числе финансовое, управление проектами и развитием организации»

Квалификация выпускника – магистр

Форма обучения: очная

Согласовано с УМК Сибирско-американского факультета менеджмента

Протокол № 3 от 10 мая 2023 г.

Председатель  В.М. Максимова

Иркутск 2023 г.

# **1. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОГРАММЫ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ**

## **1.1. Назначение и область применения программы ГИА**

Программа государственной итоговой аттестации является компонентом основной образовательной программы магистратуры: Блок 3 Государственная итоговая аттестация, по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность профиль «Стратегическое, тактическое и оперативное управление и планирование деятельности организации, в том числе финансовое, управление проектами и развитием организации», составлена в соответствии с ФГОС ВО и учебным планом, устанавливает процедуру организации и проведения государственной итоговой аттестации обучающихся.

Государственная итоговая аттестация обучающихся выпускника осуществляется по окончании освоения основной профессиональной образовательной программы магистратуры в соответствии с утвержденным Положением о государственной итоговой аттестации в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Иркутский государственный университет» (принято на заседании ученого совета ИГУ 25.08.2017 г. Протокол № 10).

## **1.2. Документы, на основании которых разработана Программа ГИА**

Программа государственной итоговой аттестации выпускников разработана в соответствии с нормативными документами:

- Федеральный закон Российской Федерации от 29 декабря 2012 г. № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;

- Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» (уровень бакалавриата), утвержден приказом Министерства образования и науки Российской Федерации «12» августа 2020 г. №970, зарегистрированный в Минюсте России «25» августа 2020г. №59449;

- Приказ Минобрнауки России от 06.04.2021 № 245 «Об утверждении Порядка организации и осуществления образовательной деятельности по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета, программам магистратуры»;

- Профессиональные стандарты:

- 08.008 Специалист по финансовому консультированию, утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ 19 марта 2015 г. № 167н,

- 08.018 Специалист по управлению рисками, утвержден приказом Министерства труда и социальной защиты РФ от 30 августа 2018 г. №564н;

- Порядок проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования – программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры, утвержденный приказом Минобрнауки России от 29.06.2015 № 636 (с изменениями и дополнениями);

- Устав ФГБОУ ВО «ИГУ», утвержденный Приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 28.11.2018г. №1071 (<https://isu.ru/sveden/document/>);

- Положение о государственной итоговой аттестации в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Иркутский государственный университет» (принято на заседании ученого совета ИГУ 25.08.2017 Протокол № 10) [https://files.isu.ru/ru/about/umo/perehod\\_VO/docs\\_norm\\_prav/Polozh\\_o\\_GIA\\_v\\_IGU\\_2\\_5.08.17\\_10.pdf](https://files.isu.ru/ru/about/umo/perehod_VO/docs_norm_prav/Polozh_o_GIA_v_IGU_2_5.08.17_10.pdf) ;

- Положение о подготовке и защите выпускных квалификационных работ в федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Иркутский государственный университет» (принято на заседании ученого совета ИГУ 30.12.2022 г. Протокол №5) [https://isu.ru/export/sites/isu/ru/employee/umo/.galleries/docs/Polozhen\\_o\\_VKR\\_30.12.2022\\_5.pdf](https://isu.ru/export/sites/isu/ru/employee/umo/.galleries/docs/Polozhen_o_VKR_30.12.2022_5.pdf);

- Основная профессиональная образовательная программа 38.04.02 Менеджмент, направленность профиль «Стратегическое, тактическое и оперативное управление и планирование деятельности организации, в том числе финансовое, управление проектами и развитием организации», утвержденная на заседании ученого совета «ИГУ» 31.08.2022

## **2. ЦЕЛИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ВЫПУСКНИКОВ**

Целью ГИА, в соответствии с Федеральным законом «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 г. является «Определение соответствия результатов освоения обучающимися основных образовательных программ соответствующим требованиям федерального государственного образовательного стандарта». Проверяемая совокупность компетенций, установленных программой бакалавриата по направлению 38.04.02 «Менеджмент» должна обеспечивать выпускнику способность осуществлять профессиональную деятельность не менее чем в одной области профессиональной деятельности и сфере профессиональной деятельности, установленных в соответствии с пунктом 1.11 ФГОС ВО, и решать задачи профессиональной деятельности не менее, чем одного типа, установленного в соответствии с п. 1.12 ФГОС ВО. Совокупность запланированных результатов обучения по дисциплинам (модулям) и практикам должна обеспечивать формирование у выпускника всех компетенций, установленных программой магистратуры (п.3.8. ФГОС ВО).

## **3. ЗАДАЧИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ВЫПУСКНИКОВ**

Выявление уровня подготовки к осуществлению профессиональной деятельности в области (областях) профессиональной деятельности и сфере (сферах) профессиональной деятельности, установленной ОПОП в п. 2.1.1, и способности решать задачи профессиональной деятельности типа (типов), установленного ОПОП (п.2.1.2,2.2), в соответствии с п. 1.12 ФГОС ВО:

– 08 Финансы и экономика (в сферах: финансового консультирования; управления рисками),

в соответствии с типами задач профессиональной деятельности выпускников:

- организационно-управленческий;
- финансовый.

## **4. ФОРМЫ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ВЫПУСКНИКОВ**

Конкретные формы проведения государственной итоговой аттестации устанавливаются в соответствии с п.2.5 ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент. Государственная итоговая аттестация обучающихся образовательной программы «Стратегическое, тактическое и оперативное управление и планирование деятельности организации, в том числе финансовое, управление проектами и развитием организации» включает в себя:

- подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

К государственной итоговой аттестации по направлению 38.04.02 Менеджмент допускаются обучающиеся, не имеющие академической задолженности и в полном объеме выполнившие учебный план или индивидуальный учебный план по соответствующей образовательной программе.

На государственную итоговую аттестацию отводится 9 зачетных единиц (324 часа) – 6 недель в 4 семестре обучения.

**5. СОВОКУПНОСТЬ КОМПЕТЕНЦИЙ, УСТАНОВЛЕННЫХ ПРОГРАММОЙ МАГИСТРАТУРЫ**, которые должны быть сформированы у обучающихся в процессе подготовки к государственной итоговой аттестации и обеспечивающих выпускнику

способность осуществлять профессиональную деятельность в области и сферах профессиональной деятельности – 08 Финансы и экономика (в сферах: финансового консультирования; управления рисками) и решать задачи профессиональной деятельности следующих типов:

- организационно-управленческий;
  - финансовый
- представлены в таблице.

**Компетенции, установленные ОПОП и сформированные в результате обучения по дисциплинам (модулям), практикам**

Код компетенции	Наименование компетенции (в соответствии с ФГОС ВО)	Наименование Индикаторов достижения компетенции (ИДК указываются в соответствии с ОПОП)	Дисциплины (модули), практики, обеспечивающие формирование и оценку сформированности компетенции
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	ИДК <sub>УК1.1</sub> Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними	Б1.О.01 Управление исследовательской и проектной деятельностью Б1.В.01 Навыки системного мышления и принятия управленческих решений Б1.В.ДВ.02.03 (Адаптивная дисциплина) Социокультурная реабилитация и адаптация инвалидов и лиц с ОВЗ Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>УК1.2</sub> Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников	Б1.О.01 Управление исследовательской и проектной деятельностью Б1.В.01 Навыки системного мышления и принятия управленческих решений Б1.В.ДВ.02.03 (Адаптивная дисциплина) Социокультурная реабилитация и адаптация инвалидов и лиц с ОВЗ Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.01(У) Ознакомительная практика Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа

			<p>Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика)</p> <p>Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ИДК<sub>УК1.3</sub> Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов</p>	<p>Б1.О.01 Управление исследовательской и проектной деятельностью</p> <p>Б1.В.01 Навыки системного мышления и принятия управленческих решений</p> <p>Б1.В.ДВ.02.03 (Адаптивная дисциплина)</p> <p>Социокультурная реабилитация и адаптация инвалидов и лиц с ОВЗ</p> <p>Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика</p> <p>Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа</p> <p>Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика)</p> <p>Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	<p>ИДК<sub>УК2.1</sub> Разрабатывает концепцию проекта, в рамках обозначенной проблемы</p>	<p>Б1.О.01 Управление исследовательской и проектной деятельностью</p> <p>Б1.В.01 Навыки системного мышления и принятия управленческих решений</p> <p>Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика</p> <p>Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа</p> <p>Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика)</p> <p>Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ИДК<sub>УК2.2</sub> Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами</p>	<p>Б1.О.01 Управление исследовательской и проектной деятельностью</p> <p>Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика</p> <p>Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа</p> <p>Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика)</p>

			Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>УК2.3</sub> Осуществляет мониторинг хода реализации проекта (исследования), вносит дополнительные изменения (при необходимости) в план и предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта	Б1.О.01 Управление исследовательской и проектной деятельностью Б1.В.01 Навыки системного мышления и принятия управленческих решений Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИДК <sub>УК3.1</sub> Вырабатывает стратегию сотрудничества и, на ее основе, организует отбор членов команды для достижения поставленной цели	Б1.О.01 Управление исследовательской и проектной деятельностью Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>УК3.2</sub> Организует дискуссии по заданной теме и обсуждение результатов работы с привлечением оппонентов разработанным идеям	Б1.О.01 Управление исследовательской и проектной деятельностью Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>УК3.3</sub> Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды	Б1.О.01 Управление исследовательской и проектной деятельностью Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия	ИДК <sub>УК4.1</sub> Применяет современные коммуникативные технологии для установления и развития профессиональных контактов в соответствии с потребностями совместной деятельности, включая обмен информацией и выработку единой стратегии взаимодействия	Б1.О.02 Иностранный язык в профессиональной деятельности Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.01(У) Ознакомительная практика Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика)

			Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>УК4.2</sub> Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на различных публичных мероприятиях, включая международные, выбирая наиболее подходящий формат	Б1.О.02 Иностранный язык в профессиональной деятельности Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия	ИДК <sub>УК5.1</sub> Анализирует и учитывает социокультурные особенности в межкультурном взаимодействии с субъектами профессиональной деятельности	Б1.О.03 Теория и практика межкультурной коммуникации Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>УК5.2</sub> Обеспечивает создание толерантной среды взаимодействия при выполнении профессиональных задач	Б1.О.03 Теория и практика межкультурной коммуникации Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИДК <sub>УК6.1</sub> Определяет приоритеты профессионального развития способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям	Б1.О.01 Управление исследовательской и проектной деятельностью Б1.В.ДВ.07.03 Основы личностного и профессионального роста (Адаптивная дисциплина) Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа

			Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>УК6.2</sub> Оценивает рынок труда и предложения рынка образовательных услуг с целью реализации приоритетов профессиональной деятельности и профессионального развития	Б1.О.01 Управление исследовательской и проектной деятельностью Б1.В.ДВ.07.03 Основы личностного и профессионального роста (Адаптивная дисциплина) Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.02(П) Научно-исследовательская работа Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ИДК <sub>ОПК1.1</sub> Ставит и реализует профессиональные задачи в сфере стратегического управления	Б1.О.04 Стратегические аспекты теории организации и организационного поведения Б1.О.06 Управленческая экономика: глобальные и корпоративные аспекты Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>ОПК1.2</sub> Умеет использовать инновационные подходы и методы критического анализа	Б1.О.04 Стратегические аспекты теории организации и организационного поведения Б1.О.06 Управленческая экономика: глобальные и корпоративные аспекты Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>ОПК1.3</sub> Знает экономическую, организационную и управленческую теорию	Б1.О.04 Стратегические аспекты теории организации и организационного поведения Б1.О.06 Управленческая экономика: глобальные и корпоративные аспекты Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика



			Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ИДК <sub>ОПК2.1</sub> Решает управленческие и исследовательские задачи, в том числе в сфере экономики предприятия, управления рисками	Б1.О.06 Управленческая экономика: глобальные и корпоративные аспекты Б1.О.08 Управление рисками Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>ОПК2.2</sub> Умеет использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы	Б1.О.06 Управленческая экономика: глобальные и корпоративные аспекты Б1.О.08 Управление рисками Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>ОПК2.3</sub> Знает методики сбора данных, методы их обработки и анализа	Б1.О.06 Управленческая экономика: глобальные и корпоративные аспекты Б1.О.08 Управление рисками Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	ИДК <sub>ОПК3.1</sub> Принимает организационно-управленческие решения и оценивает их эффективность	Б1.О.05 Финансовая инфраструктура бизнеса Б1.О.08 Управление рисками Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>ОПК3.2</sub> Умеет оценивать операционную, организационную эффективность и социальную значимость применяемых решений	Б1.О.05 Финансовая инфраструктура бизнеса Б1.О.08 Управление рисками Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>ОПК3.3</sub> Знает специфику принятия управленческих решений в кросскультурной среде	Б1.О.05 Финансовая инфраструктура бизнеса Б1.О.08 Управление рисками Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика

			Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций	ИДК <sub>ОПК4.1</sub> Руководит проектной и процессной деятельностью в организации, создает и оценивает бизнес-модели в новых рыночных возможностях	Б1.О.06 Управленческая экономика: глобальные и корпоративные аспекты Б1.О.07 Методы исследований в менеджменте Б1.О.08 Управление рисками Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>ОПК4.2</sub> Умеет использовать лидерские и коммуникативные навыки, разрабатывать современные стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности организации	Б1.О.06 Управленческая экономика: глобальные и корпоративные аспекты Б1.О.07 Методы исследований в менеджменте Б1.О.08 Управление рисками Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>ОПК4.3</sub> Знает современные практики управления	Б1.О.06 Управленческая экономика: глобальные и корпоративные аспекты Б1.О.07 Методы исследований в менеджменте Б1.О.08 Управление рисками Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты	ИДК <sub>ОПК5.1</sub> Выполняет научно-исследовательские проекты в менеджменте	Б1.О.07 Методы исследований в менеджменте Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>ОПК5.2</sub> Умеет обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях	Б1.О.07 Методы исследований в менеджменте Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		ИДК <sub>ОПК5.3</sub> Знает инструменты и методы критического мышления	Б1.О.07 Методы исследований в менеджменте Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-1	Способен контролировать эффективность работы сотрудников и подразделений в сфере управления рисками	ИДК <sub>ПК1.1</sub> Определяет процедуры контроля деятельности работников и подразделения, контролирует выполнение оперативного и тактического плана работ подразделения, готовит предложения по существенным изменениям деятельности подразделения	Б1.В.03 Управленческий учет и бюджетирование Б1.В.ДВ.08.01 Стратегии и инструменты в области управления персоналом Б1.В.ДВ.08.02 Эмоциональный интеллект и управление человеческими ресурсами Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ФТД.01 Командообразование и методы групповой работы
		ИДК <sub>ПК1.2</sub> Умеет формулировать цели и задачи работы подразделения и работников, оценивать результаты деятельности подразделения и исполнение планов работ подразделения	Б1.В.03 Управленческий учет и бюджетирование Б1.В.ДВ.08.01 Стратегии и инструменты в области управления персоналом Б1.В.ДВ.08.02 Эмоциональный интеллект и управление человеческими ресурсами Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>ПК1.3</sub> Знает методы и процедуры контроля деятельности работников и подразделения, методы, технологии, инструменты совершенствования контроля деятельности работников и подразделения	Б1.В.03 Управленческий учет и бюджетирование Б1.В.ДВ.08.01 Стратегии и инструменты в области управления персоналом Б1.В.ДВ.08.02 Эмоциональный интеллект и управление человеческими ресурсами Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика

			<p>Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика)</p> <p>Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p> <p>ФТД.01 Командообразование и методы групповой работы</p>
ПК-2	Способен создавать и развивать организационные структуры по финансовому консультированию	<p>ИДК<sub>ПК2.1</sub> Создает систему мотивации и развития персонала, отвечающую за финансовое консультирование, определяет требования к работникам, занятым в процессе финансового консультирования</p>	<p>Б1.В.04 Теория игр</p> <p>Б1.В.ДВ.01.01 Общий и операционный менеджмент</p> <p>Б1.В.ДВ.01.02 Стратегический менеджмент: мировые и корпоративные аспекты</p> <p>Б1.В.ДВ.08.01 Стратегии и инструменты в области управления персоналом</p> <p>Б1.В.ДВ.08.02</p> <p>Эмоциональный интеллект и управление человеческими ресурсами</p> <p>Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика</p> <p>Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика)</p> <p>Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ИДК<sub>ПК2.2</sub> Умеет определять потребности в обучении персонала вопросам финансового консультирования, финансового планирования, определяет систему внутренней и внешней коммуникации и отчетности по процессу финансового консультирования, Устанавливать и поддерживать деловые контакты, связи, отношения, коммуникации с сотрудниками организации и заинтересованными сторонами, формировать общую позицию по вопросу финансового консультирования, финансового планирования</p>	<p>Б1.В.04 Теория игр</p> <p>Б1.В.ДВ.01.01 Общий и операционный менеджмент</p> <p>Б1.В.ДВ.01.02 Стратегический менеджмент: мировые и корпоративные аспекты</p> <p>Б1.В.ДВ.08.01 Стратегии и инструменты в области управления персоналом</p> <p>Б1.В.ДВ.08.02</p> <p>Эмоциональный интеллект и управление человеческими ресурсами</p> <p>Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика</p> <p>Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика)</p> <p>Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ИДК<sub>ПК2.3</sub> Знает бизнес-процессы в сфере управления персоналом в организации, роль и место управления персоналом в</p>	<p>Б1.В.04 Теория игр</p> <p>Б1.В.ДВ.01.01 Общий и операционный менеджмент</p>

		<p>общеорганизационном управлении и его связь со стратегическими задачами организации, основные теории и концепции взаимодействия сотрудников в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами</p>	<p>Б1.В.ДВ.01.02 Стратегический менеджмент: мировые и корпоративные аспекты  Б1.В.ДВ.08.01 Стратегии и инструменты в области управления персоналом  Б1.В.ДВ.08.02 Эмоциональный интеллект и управление человеческими ресурсами  Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика  Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика)  Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
ПК-3	Способен разработать финансовый план для клиента и целевого инвестиционного портфеля	<p>ИДК<sub>ПК3.1</sub> Проводит составление инвестиционного портфеля, расчет целевой доходности в зависимости от финансовых целей и начального капитала, стресс-тесты и сценарный анализ</p>	<p>Б1.В.ДВ.02.01 Международные финансовые инструменты  Б1.В.ДВ.02.02 Бизнес-планирование и предпринимательство  Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика  Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика)  Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ИДК<sub>ПК3.2</sub> Умеет получать, интерпретировать и документировать результаты исследований, рассчитывать целевую доходность в зависимости от финансовых целей и начального капитала</p>	<p>Б1.В.ДВ.02.01 Международные финансовые инструменты  Б1.В.ДВ.02.02 Бизнес-планирование и предпринимательство  Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика  Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика)  Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</p>
		<p>ИДК<sub>ПК3.3</sub> Знает принципы формирования стоимости денег во времени, дисконтирования денежного потока, соотношения риска и доходности</p>	<p>Б1.В.ДВ.02.01 Международные финансовые инструменты  Б1.В.ДВ.02.02 Бизнес-планирование и предпринимательство  Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика</p>

			Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-4	Способен проводить планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации	ИДК <sub>ПК4.1</sub> Определяет цели и задача подразделения в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения) на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками и требований вышестоящего руководства, формирует оперативный и тактический план работ подразделения	Б1.В.02 Управление проектами: стратегические и прикладные аспекты Б1.В.ДВ.01.01 Общий и операционный менеджмент Б1.В.ДВ.01.02 Стратегический менеджмент: мировые и корпоративные аспекты Б1.В.ДВ.04.01 Корпоративное право и управление корпоративными рисками Б1.В.ДВ.04.02 Корпоративное управление корпоративные риски Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>ПК4.2</sub> Умеет использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками, выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации	Б1.В.02 Управление проектами: стратегические и прикладные аспекты Б1.В.05 Управление ИТ-архитектурой бизнеса Б1.В.ДВ.01.01 Общий и операционный менеджмент Б1.В.ДВ.01.02 Стратегический менеджмент: мировые и корпоративные аспекты Б1.В.ДВ.04.01 Корпоративное право и управление корпоративными рисками Б1.В.ДВ.04.02 Корпоративное управление корпоративные риски Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы

		ИДК <sub>ПК4.3</sub> Знает принципы целеполагания, организационного планирования и прогнозирования, нормы корпоративного управления и корпоративной культуры, современные инструменты управления человеческими ресурсами	Б1.В.02 Управление проектами: стратегические и прикладные аспекты Б1.В.ДВ.01.01 Общий и операционный менеджмент Б1.В.ДВ.01.02 Стратегический менеджмент: мировые и корпоративные аспекты Б1.В.ДВ.04.01 Корпоративное право и управление корпоративными рисками Б1.В.ДВ.04.02 Корпоративное управление корпоративные риски Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
ПК-5	Способен проводить финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг	ИДК <sub>ПК5.1</sub> Предоставляет потребителю финансовые услуги информацию о состоянии и перспективах рынка, тенденциях в изменении курсов ценных бумаг, иностранной валюты, условий по банковским продуктам и услугам. Консультирует клиента по вопросам составления личного бюджета, страхования, формирования сбережений, управления кредитным и инвестиционным портфелем	Б1.В.ДВ.03.01 Долгосрочный финансовый менеджмент Б1.В.ДВ.03.02 Финансовый анализ и моделирование финансовых рисков Б1.В.ДВ.05.01 Стратегический финансовый менеджмент Б1.В.ДВ.05.02 Оценка инвестиционных проектов и бизнесов Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>ПК5.2</sub> Знает основы эффективных межличностных коммуникаций. Экономические и юридические аспекты инвестиционной деятельности, общие принципы и технологии продаж	Б1.В.ДВ.03.01 Долгосрочный финансовый менеджмент Б1.В.ДВ.03.02 Финансовый анализ и моделирование финансовых рисков Б1.В.ДВ.05.01 Стратегический финансовый менеджмент Б1.В.ДВ.05.02 Оценка инвестиционных проектов и бизнесов Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика)

			Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>ПК5.3</sub> Умеет осуществлять подбор финансовых продуктов и услуг, собирать, анализировать и предоставлять достоверную информацию в масштабах всего спектра финансовых (инвестиционных) услуг, планировать, прогнозировать и оценивать изменения финансовой ситуации при пользовании финансовыми (инвестиционными) услугами	Б1.В.ДВ.03.01 Долгосрочный финансовый менеджмент Б1.В.ДВ.03.02 Финансовый анализ и моделирование финансовых рисков Б1.В.ДВ.05.01 Стратегический финансовый менеджмент Б1.В.ДВ.05.02 Оценка инвестиционных проектов и бизнесов Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ФТД.02 Цифровая экономика
ПК-6	Способен осуществлять взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента; обеспечивать открытость информации о системе управления рисками	ИДК <sub>ПК6.1</sub> Определяет и ранжирует стейкхолдеров по вопросам управления рисками, составляет «карты стейкхолдеров» по вопросам управления рисками, разрабатывает проекты, направленные на стейкхолдеров и на конструктивное взаимодействие с ними по вопросам управления рисками	Б1.О.08 Управление рисками Б1.В.ДВ.06.01 Связи с общественностью Б1.В.ДВ.06.02 Устойчивое развитие Б1.В.ДВ.07.01 Маркетинг и PR Б1.В.ДВ.07.02 Взаимоотношение со стейкхолдерами Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>ПК6.2</sub> Умеет консолидировать и выбирать информацию по интересующим вопросам; анализировать процесс управления рисками, его динамику, выявлять сильные и слабые стороны	Б1.О.08 Управление рисками Б1.В.ДВ.06.01 Связи с общественностью Б1.В.ДВ.06.02 Устойчивое развитие Б1.В.ДВ.07.01 Маркетинг и PR Б1.В.ДВ.07.02 Взаимоотношение со стейкхолдерами Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика



			Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы
		ИДК <sub>ПК6.3</sub> Знает современные принципы построения организационной культуры, международные и национальные стандарты обеспечения социальной ответственности и регулирования вопросов устойчивого развития, информационную политику организации	Б1.О.08 Управление рисками Б1.В.ДВ.06.01 Связи с общественностью Б1.В.ДВ.06.02 Устойчивое развитие Б1.В.ДВ.07.01 Маркетинг и PR Б1.В.ДВ.07.02 Взаимоотношение со стейкхолдерами Б2.О.01(Пд) Преддипломная практика Б2.В.03(П) Технологическая (проектно-технологическая практика) Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы ФТД.02 Цифровая экономика

## **6. ОСОБЕННОСТИ ПРОВЕДЕНИЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ДЛЯ ЛИЦ С ОВЗ И ИНВАЛИДОВ**

При проведении **государственной итоговой аттестации** обеспечивается соблюдение следующих общих требований:

- проведение государственной итоговой аттестации для инвалидов в одной аудитории совместно с обучающимися, не имеющими ограниченных возможностей здоровья, если это не создает трудностей для обучающихся при прохождении государственной итоговой аттестации;
- проведение в аудитории ассистента (ассистентов), оказывающего обучающимся инвалидам необходимую техническую помощь с учетом их индивидуальных особенностей (занять рабочее место, передвигаться, прочитать и оформить задание, общаться с членами государственной экзаменационной комиссии);
- пользование необходимыми обучающимся инвалидам техническими средствами при прохождении государственной итоговой аттестации с учетом их индивидуальных особенностей;
- обеспечение возможности беспрепятственного доступа обучающихся инвалидов в аудитории, туалетные и другие помещения, а также их пребывания в указанных помещениях (наличие пандусов, поручней, расширенных дверных проемов, лифтов, при отсутствии лифтов аудитория должна располагаться на первом этаже, наличие специальных кресел и других приспособлений).

Обучающийся инвалид не позднее, чем за 3 месяца до начала проведения государственного экзамена подает письменное заявление о необходимости создания для него специальных условий при проведении защиты выпускной квалификационной работы с указанием особенностей его психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее – индивидуальные особенности). К заявлению прилагаются документы, подтверждающие наличие у обучающегося индивидуальных особенностей.

## **7. ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ЭКЗАМЕН**

Не предусмотрен ОПОП.

## **8. ВЫПУСКНАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ РАБОТА (ВКР)**

Выпускная квалификационная работа является заключительным исследованием выпускника, на основе которого Государственная экзаменационная комиссия (ГЭК) выносит решение о присуждении квалификации в соответствии с уровнем образования.

Подготовка и защита выпускной квалификационной работы является завершающим этапом освоения программы подготовки магистра и представляется в форме выпускной квалификационной работы магистра.

Выпускная квалификационная работа магистра представляет собой выполненную обучающимся (несколькими обучающимися совместно) работу, демонстрирующую уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности.

Выпускная квалификационная работа магистра может быть выполнена «Стартап как диплом» и представляет собой работу в виде описания стартап-проекта, подготовленного, разработанного и/или реализуемого одним или несколькими обучающимися (командой стартап-проекта, в которую входит обучающийся или несколько обучающихся), демонстрирующего уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности, сформированности компетенций, установленных ФГОС ВО.

Требования к структуре ВКР и особенностям защиты определены в Положении о подготовке и защите ВКР в ИГУ.

Выпускная квалификационная работа свидетельствует об умении выпускника работать с литературой, обобщать и анализировать фактический материал, используя теоретические знания и практические навыки, полученные при освоении основной профессиональной образовательной программы. Выпускная квалификационная работа может основываться на обобщении выполненных студентом курсовых работ, а также выполняться по материалам, собранным им лично в ходе исследований за период преддипломной практики.

В процессе выполнения ВКР обучающийся должен продемонстрировать:

- навыки самостоятельного научного и прикладного исследования в конкретной области;
- умение работать с научной литературой и другими источниками информации;
- владение методами сбора эмпирического материала и его анализа;
- владение современными методами обработки информации и компьютерными технологиями;
- владение профессиональной терминологией и языком научного исследования.

Примерная тематика выпускных квалификационных работ разрабатывается выпускающей кафедрой стратегического и финансового менеджмента и утверждается председателем учебно-методической комиссии института.

Оформление работы должно соответствовать требованиям, изложенным в соответствующих разделах методических рекомендаций по оформлению ВКР в БМБШ.

Тема работы утверждается приказом. Доля оригинального текста ВКР должна составлять не менее 85%.

При выполнении выпускной квалификационной работы обучающиеся должны показать свою способность и умение, опираясь на полученные углубленные знания, умения и сформированные общекультурные, общепрофессиональные и профессиональные компетенции, самостоятельно решать на современном уровне задачи своей профессиональной деятельности, профессионально излагать специальную информацию, научно аргументировать и защищать свою точку зрения.

ВКР магистра подлежит обязательному рецензированию. Для проведения рецензирования ВКР направляется одному или нескольким рецензентам из числа лиц, не являющихся работниками кафедры, на которой выполняется работа. Рецензент проводит анализ ВКР и представляет письменную рецензию на указанную работу.

Если ВКР имеет междисциплинарный характер, она направляется нескольким рецензентам.

Особенности выполнения ВКР «Стартап как диплом», а также требования, критерии, структура, особенности защиты устанавливаются в Положении о подготовке и защите ВКР в ФГБОУ ВО «ИГУ»:

в случае подготовки выпускной квалификационной работы магистра «Стартап как диплом» применяются следующие требования:

– ВКР должна представлять собой работу в виде описания стартап-проекта, подготовленного, разработанного и/или реализуемого одним или несколькими обучающимися (командой стартап-проекта, в которую входит обучающийся или несколько обучающихся), демонстрирующего уровень подготовленности выпускника к самостоятельной профессиональной деятельности, сформированности компетенций, установленных ФГОС ВО;

– стартап должен представлять собой бизнес-проект, который направлен на создание нового продукта, технологии или услуги (продуктовой инновации), обладающий потенциалом/перспективами коммерциализации и масштабирования, разработанный и реализуемый в условиях неопределенности в конкурентной среде;

– в срок, не позднее одного месяца до даты утверждения тем выпускных квалификационных работ, обучающийся должен предоставить обоснование целесообразности ее разработки для практического применения в соответствующей области профессиональной деятельности или на конкретном объекте профессиональной деятельности на выпускающую кафедру;

Если ВКР выполняется в виде «Стартап как диплом», то рецензент назначается из числа лиц, не являющихся работниками Университета.

Тексты выпускных квалификационных работ, за исключением текстов выпускных квалификационных работ, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, размещаются в электронно-библиотечной системе ИГУ и проверяются на объём заимствования.

### **8.1. Критерии оценки ВКР**

Защита ВКР проводится в установленное время на заседании ГЭК по направлению 38.04.02 Менеджмент с участием минимум 2/3 ее состава. Рекомендуется, чтобы на защите, кроме членов ГЭК, присутствовали руководитель и рецензент выпускной квалификационной работы.

Результаты защиты ВКР определяются путем открытого голосования членов ГЭК на основе оценок следующих лиц:

- отзыва руководителя (за качество ВКР, степень ее соответствия требованиям, предъявляемым к выпускным квалификационным работам);
- рецензента (за ВКР в целом с учетом степени обоснованности выводов и рекомендаций, их новизны и практической значимости);
- членов ГЭК (за содержание ВКР, ее защиту, в том числе доклада, ответов на замечания).

ГЭК оценивает все этапы защиты ВКР - презентацию результатов работы, понимание вопросов и ответы на них, умение вести научную дискуссию, общий уровень подготовленности магистранта, демонстрируемые в ходе защиты компетенции.

Основными критериями оценки ВКР являются:

– актуальность темы исследования, степень разработанности темы; – соответствие темы ВКР направленности программы магистратуры;

– степень соответствия работы уровню квалификационных требований, предъявляемых к подготовке магистров, а также требованиям, предъявляемым к магистерским ВКР;

– качество и самостоятельность проведенного исследования, в том числе: обоснование собственного подхода к решению дискуссионных проблем теории и практики, самостоятельный выбор и обоснование методологии исследования, репрезентативность, оригинальность использованных источников, методов работы, самостоятельность анализа материала, разработки модели, вариантов решения, полнота и системность вносимых предложений по рассматриваемой проблеме, самостоятельная и научно обоснованная формулировка выводов по результатам исследования, полнота решения поставленных в работе задач;

– новизна и практическая значимость полученных автором научных результатов, их достоверность;

– соблюдение требований к оформлению ВКР;

– качество презентации ВКР;

– содержание доклада обучающегося;

– содержательность и аргументированность ответов обучающегося на замечания рецензента и на вопросы, заданные при обсуждении ВКР.

#### **Требования к презентации ВКР:**

Презентация ВКР представляет собой слайды, визуализирующие доклад студента. Выполняется на основе любого программного продукта, поддерживающего возможность просмотра слайдов.

Структура презентации:

– Титульный лист с указанием темы, автора работы и руководителя работы.

– Актуальность работы.

– Цели и задачи работы.

– Основные инструменты, использованные в ВКР.

– Теоретическая новизна (если есть).

– Описание объекта исследования, характеристики.

– Формализация проекта, описанного в ВКР.

– Расчетная часть.

– Риски проекта.

– Выводы по работе.

– Дополнительная информация.

– Завершающий слайд, дублирующий титульный лист.

Время, отводимое на защиту ВКР и ответы студента составляет 7-10 минут.

По итогам защиты государственная экзаменационная комиссия оценивает ВКР одной из следующих оценок: «отлично», «хорошо», «удовлетворительно», «неудовлетворительно», а также принимает решение о присвоении соответствующей квалификации обучающемуся.

ВКР оценивается на закрытом заседании государственной экзаменационной комиссии простым большинством голосов ее членов, участвующих в заседании (не менее двух третей от числа членов комиссии), при обязательном присутствии председателя комиссии. При равном числе голосов председатель обладает правом решающего голоса.

**«Отлично»** - глубокое и хорошо аргументированное обоснование темы; четкая формулировка и понимание изучаемой проблемы; широкое и правильное использование относящейся к теме литературы и примененных аналитических методов; проявлено умение выявлять недостатки использованных теорий и делать обобщения на основе отдельных деталей. Содержание исследования и ход защиты указывают на наличие навыков работы студента в данной области. Оформление работы хорошее с наличием расширенной библиографии. Отзыв руководителя и внешняя рецензия – положительные. Защита ВКР показала высокую степень подготовки магистранта и его склонность к научной работе. Для

работ, претендующих на получение оценки «отлично», обязательным условием является выполнение магистрантом в процессе освоения ОПОП таких видов НИРМ как подготовка научной публикации по теме исследования и участие с докладом в научной/научно-практической конференции.

**«Хорошо»** - хорошо аргументированное обоснование темы; четкая формулировка и понимание изучаемой проблемы; использование достаточного для проведения исследования числа литературных источников. Работа основана на среднем по глубине анализе изучаемой проблемы и при этом сделано незначительное число обобщений. Содержание исследования и ход защиты указывают на наличие практических навыков работы студента в данной области. ВКР хорошо оформлена с наличием необходимой библиографии. Отзыв научного руководителя и внешняя рецензия – положительные. Ход защиты ВКР показал достаточную научную и профессиональную подготовку магистранта.

**«Удовлетворительно»** - достаточное обоснование выбранной темы, но отсутствует глубокое понимание рассматриваемой проблемы. В библиографии даны в основном ссылки на стандартные литературные источники. Научные труды, необходимые для всестороннего изучения проблемы, использованы в ограниченном объеме. Заметна нехватка компетентности студента в данной области знаний. Оформление ВКР с элементами небрежности. Отзыв научного руководителя и внешняя рецензия положительные, но содержат ряд замечаний. Защита ВКР показала удовлетворительную профессиональную подготовку студента, но ограниченную склонность к научной работе.

**«Неудовлетворительно»** - тема выпускной квалификационной работы представлена в общем виде. Ограниченное число использованных литературных источников. Шаблонное изложение материала. Суждения по исследуемой проблеме не всегда компетентны. Неточности и неверные выводы по изучаемой литературе. Оформление ВКР с элементами заметных отступлений от принятых требований. Отзыв научного руководителя и внешняя рецензия с существенными замечаниями.

#### **Критерии оценивания защиты ВКР «Стартап как диплом»**

Критерии и шкалы оценивания выпускной квалификационной работы в форме стартапа соответствуют критериям и шкалам оценивания выпускных квалификационных работ по образовательной программе по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент.

Дополнительно при выставлении оценки учитывается наличие в работе: обоснования новизны стартап-проекта, технологичности и наукоемкости стартап-проекта; уникальной идея бизнеса стартап-проекта; наличие интеллектуальной собственности; наличие потенциала развития стартап-проекта.

Результаты защиты выпускной квалификационной работы объявляются в день его проведения после оформления в установленном порядке протокола заседания государственной экзаменационной комиссии. Государственная экзаменационная комиссия принимает решение о присвоении выпускнику соответствующей квалификации, а также о рекомендации выпускной квалификационной работы к практическому внедрению, направлению студента магистратуры в аспирантуру и выдаче диплома с отличием.

Решение ГЭК оформляется протоколами.

Обучающийся имеет право на апелляцию. Он имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о несогласии с решением комиссии и (или) наличии нарушений, по мнению обучающегося, установленной процедуры проведения защиты ВКР. Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов защиты ВКР. Апелляция рассматривается председателем (ректором ИГУ) и членами апелляционной комиссии (не менее трех лиц, относящихся к профессорско-преподавательскому составу ИГУ, но не входящих в состав ГЭК) не позднее двух рабочих дней со дня подачи апелляции. Решение апелляционной комиссии фиксируется в протоколе и доводится до сведения обучающегося в течение трех рабочих дней со дня заседания апелляционной комиссии. Апелляционная комиссия руководствуется Положением о государственной итоговой аттестации в ФГБОУ

ВО «ИГУ». Обучающиеся, не защитившие выпускную квалификационную работу в установленные сроки по уважительной причине, подтвержденной документально, вправе защитить ее в течение 6 месяцев после завершения государственной итоговой аттестации. Обучающиеся, не защитившие выпускную квалификационную работу в связи с неявкой на защиту по неуважительной причине или в связи с получением оценки «неудовлетворительно» отчисляются из ИГУ как не выполнившие обязанности по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана с выдачей им справки об обучении. Повторная защита ВКР может быть назначена не ранее, чем через 10 месяцев и не позднее, чем через пять лет после прохождения итогового испытания впервые. Повторная защита ВКР назначается не более двух раз. При этом по желанию обучающегося ему может быть установлена иная тема выпускной квалификационной работы.

**8.2. Содержание выпускной квалификационной работы (ВКР) выпускника, ее соотнесение с совокупным ожидаемым результатом образования в компетентностном формате по ОПОП ВО в целом**

Коды	Компетенции выпускника вуза как совокупный ожидаемый результат по завершении обучения по ОПОП ВО
1	2
<b>УК</b>	<b>УНИВЕРСАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ</b>
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели
УК-4	Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном (ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия
УК-5	Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия
УК-6	Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки
<b>ОПК</b>	<b>ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ</b>
ОПК-1	Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления
ОПК-2	Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач
ОПК-3	Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды
ОПК-4	Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных

	направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
ОПК-5	Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты
<b>ПК</b>	<b>ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ</b>
ПК-1	Способен контролировать эффективность работы сотрудников и подразделений в сфере управления рисками
ПК-2	Способен создавать и развивать организационные структуры по финансовому консультированию
ПК-3	Способен разработать финансовый план для клиента и целевого инвестиционного портфеля
ПК-4	Способен проводить планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации
ПК-5	Способен проводить финансовое консультирование по широкому спектру финансовых услуг
ПК-6	Способен осуществлять взаимодействие с заинтересованными сторонами по вопросам управления рисками и публичное представление организации в средствах массовой информации в вопросах риск-менеджмента; обеспечивать открытость информации о системе управления рисками

## 9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ ВЫПУСКНИКОВ

### а) перечень литературы

1. Абрамов, В. С. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / В. С. Абрамов, С. В. Абрамов ; под редакцией В. С. Абрамова. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 444 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14595-3. — URL : <https://urait.ru/bcode/520203>
2. Английский язык для академических целей. English for Academic Purposes : учебное пособие для вузов / Т. А. Барановская, А. В. Захарова, Т. Б. Поспелова, Ю. А. Суворова ; под редакцией Т. А. Барановской. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 220 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13839-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511748>
3. Английский язык для естественно-научных направлений : учебник и практикум для вузов / Л. В. Полубиченко, Е. Э. Кожарская, Н. Л. Моргун, Л. Н. Шевырдяева ; под редакцией Л. В. Полубиченко. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 311 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15168-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511523>
4. Английский язык для экономистов (B1–B2) : учебник и практикум для вузов / Т. А. Барановская [и др.] ; ответственный редактор Т. А. Барановская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 421 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15097-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510883>
5. Афанасьев, В. В. Методология и методы научного исследования: учебное пособие для вузов / В.В. Афанасьев, О. В. Грибкова, Л. И. Уколова. – М.: Юрайт, 2022. – 154 с. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт. – URL: <https://urait.ru/bcode/492350>
6. Бадалова А. Г. Эволюция научной мысли в менеджменте и организации производства : учебное пособие для магистров. - 2-е изд., доп. / А.Г. Бадалова, В.Г. Ларионов, С.Г. Фалько. - Москва : Дашков и К, 2021. - 242 с. - ISBN 978-5-394-04555-4. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/378679/reading>. - Текст: электронный.

7. Балашов, А.И. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко; под общей редакцией Е.М. Роговой. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 383 с. – Текст непосредственный. <https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-449791#page/1> .- (ЭБС "Юрайт")
8. Балоян, Б. М. Геофизика для геологов и экологов : учебник и практикум для вузов / Б. М. Балоян, М. Д. Рукин, В. К. Хмелевской ; под редакцией Б. М. Балояна, М. Д. Рукина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 412 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13298-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519083>
9. Боголюбова, Н. М. Межкультурная коммуникация в 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / Н. М. Боголюбова, Ю. В. Николаева. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 253 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01744-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511759>
10. Боголюбова, Н. М. Межкультурная коммуникация в 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / Н. М. Боголюбова, Ю. В. Николаева. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 263 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01861-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512597>
11. Буланов, В. А. Геохимические методы поисков месторождений полезных ископаемых : учебное пособие для вузов / В. А. Буланов, С. А. Сасим. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 165 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08015-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514997>
12. Воронова, Е. Ю. Управленческий учет : учебник для вузов / Е. Ю. Воронова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 428 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00500-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510564>
13. Геология и месторождения полезных ископаемых : учебное пособие для вузов / Ж. В. Семинский, Г. Д. Мальцева, И. Н. Семейкин, М. В. Яхно ; под общей редакцией Ж. В. Семинского. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 347 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07478-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512565>
14. Геофизика [Электронный ресурс] : учеб. для студ. вузов, обуч. по спец. "Геология", "Геофизика", "Геохимия", "Гидрология и инж. геология", "Геология и геохимия горючих ископаемых", "Экологическая геология" / под ред. В. К. Хмелевского. - Университет, 2012, - Режим доступа: ЭЧЗ "Библиотех»
15. Глущенко, А. В. Стратегический учет : учебник и практикум для вузов / А. В. Глущенко, И. В. Яркова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 240 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-05061-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/515403>
16. Голубков, Е. П. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Е. П. Голубков. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 278 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15505-1. — URL : <https://urait.ru/bcode/511366>
17. Горленко, О. А. Управление персоналом : учебник для вузов / О. А. Горленко, Д. В. Ерохин, Т. П. Можаяева. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 249 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00547-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/513356>
18. Государственное антикризисное управление в нефтяной отрасли : монография / А. З. Бобылева [и др.] ; под редакцией А. З. Бобылевой, О. А. Львовой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 326 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-06501-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516350>
19. Губкин, И. М. Геология нефти и газа. Избранные сочинения / И. М. Губкин. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 405 с. — (Антология мысли). — ISBN 978-5-534-09193-9. —



- Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517019>
20. Гусева, И. А. Финансовые рынки и институты : учебник и практикум для вузов / И. А. Гусева. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 347 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00339-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489743>
  21. Деньги, кредит, банки. Финансовые рынки. В 2 ч. Часть 1 : учебник для вузов / С. Ю. Янова [и др.]; ответственный редактор С. Ю. Янова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 299 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07172-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/492731>
  22. Деньги, кредит, банки. Финансовые рынки. В 2 ч. Часть 2 : учебник для вузов / С. Ю. Янова [и др.] ; ответственный редактор С. Ю. Янова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 306 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-07174-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/494316>
  23. Дмитриева, И. М. Бухгалтерский учет с основами МСФО : учебник и практикум для вузов / И. М. Дмитриева. — 6-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 319 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13537-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510670>
  24. Добрынин А. И. Экономическая теория: Учебник для вузов. 4-е издание. - Санкт-Петербург : Питер, 2020. - 560 с. - ISBN 978-5-388-00457-4. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/379480/reading>. - Текст: электронный.
  25. Емельянова, И. Н. Основы научной деятельности студента. Магистерская диссертация: учебное пособие для вузов / И. Н. Емельянова. – М.: Юрайт, 2020. – 115 с. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт. – URL: <https://urait.ru/bcode/455367>
  26. Зуб, А. Т. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. – М.: Юрайт, 2022. – 422 с. – Текст: электронный // ЭБС Юрайт. – URL: <https://urait.ru/bcode/489197>
  27. Иткин, В. Ю. Моделирование геологических систем : учебное пособие для вузов / В. Ю. Иткин. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 85 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14889-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520182>
  28. Казакова, Н. А. Современный стратегический анализ : учебник и практикум для вузов / Н. А. Казакова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 469 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11138-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/511185>
  29. Комащенко, В. И. Основы горного дела: проведение горно-разведочных выработок : учебник для среднего профессионального образования / В. И. Комащенко, Ю. Н. Малышев, Б. И. Федунец. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 668 с. — (Профессиональное образование). — ISBN 978-5-534-13038-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517892>
  30. Комащенко, В. И. Технология проведения горно-разведочных выработок : учебник для вузов / В. И. Комащенко, Ю. Н. Малышев, Б. И. Федунец. — 2-е изд. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 668 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12044-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/517843>
  31. Купцова, А. К. Английский язык для менеджеров и логистов (В1-С1) : учебник и практикум для вузов / А. К. Купцова, Л. А. Козлова, Ю. П. Волынец ; под общей редакцией А. К. Купцовой. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 355 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08147-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511221>
  32. Маслова, В. М. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов / В. М. Маслова. — 5-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 451 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15958-5. — URL : <https://urait.ru/bcode/510341>

33. Милютин, А. Г. Разведка и геолого-экономическая оценка полезных ископаемых : учебник и практикум для вузов / А. Г. Милютин. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 120 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09918-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/514499>
34. Миропольский Д. Ю. Основы теоретической экономики: Учебник для вузов. Стандарт третьего поколения / Д.Ю. Миропольский, И.А. Максимцев, Л.С. Тарасевич. - Санкт-Петербург : Питер, 2021. - 512 с. - ISBN 978-5-4461-9415-5. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/378765/reading-> Текст: электронный.
35. Молчанова, О. П. Стратегический менеджмент некоммерческих организаций : учебник для вузов / О. П. Молчанова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 261 с. — (Высшее образование).
36. Моргунов, Е. Б. Управление персоналом: исследование, оценка, обучение : учебник для вузов / Е. Б. Моргунов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 424 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-6202-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/510685>
37. Набатова, Д. С. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений : учебник и практикум для вузов / Д. С. Набатова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 292 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02699-3 — URL: <https://urait.ru/bcode/511200>
38. Никитина, Т. В. Финансовые рынки и институты. Краткий курс : учебник и практикум для вузов / Т. В. Никитина, А. В. Репета-Турсунова. — 3-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 97 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12443-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490688>
39. Новиков Ю.Н. Подготовка и защита магистерских диссертаций и бакалаврских работ. ЭБС «Лань»: учебное пособие.[электронный ресурс]:учебное пособие.- URL: <http://e.lanbook.com/view/book/64881/> СПб.: Лань, 2021
40. Отварухина, Н. С. Стратегический менеджмент : учебник и практикум для вузов / Н. С. Отварухина, В. Р. Веснин. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 336 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02841-6. — URL : <https://urait.ru/bcode/512182>
41. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508098>
42. Попова, Е. П. Теория организации : учебник и практикум для вузов / Е. П. Попова, К. В. Решетникова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 338 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00766-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/488962>
43. Управленческий учет : учебник и практикум для вузов / О. Л. Островская, М. А. Осипов, А. Е. Карлик, Е. Б. Абдалова. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12215-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511027>
44. Пугачев, В. П. Управление персоналом организации : учебник и практикум для вузов / В. П. Пугачев. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 402 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08905-9. — URL : <https://urait.ru/bcode/516031>
45. Рыжков И.Б. Основы научных исследований и изобретательства. ЭБС. «Лань»: учебное пособие.[электронный ресурс]:учебное пособие.- URL: [http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1\\_id=30202](http://e.lanbook.com/books/element.php?pl1_id=30202). СПб.: Лань, 2021
46. Системный анализ : учебник и практикум для вузов / В. В. Кузнецов [и др.] ; под общей редакцией В. В. Кузнецова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 270 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8591-7. — URL : <https://urait.ru/bcode/512662>

47. Балоян, Б. М. Геофизика для геологов и экологов : учебник и практикум для вузов / Б. М. Балоян, М. Д. Рукин, В. К. Хмелевской ; под редакцией Б. М. Балояна, М. Д. Рукина. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 412 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-13298-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/519083>
48. Тараканова, Н. И. Техники презентации: практикум: учебное пособие / Н. И. Тараканова. — Тольятти: ТГУ, 2021. — 58 с. — Текст: электронный // Лань: электронно-библиотечная система. — URL: <https://e.lanbook.com/book/172630>
49. Таратухина, Ю. В. Межкультурная коммуникация. Семиотический подход : учебник и практикум для вузов / Ю. В. Таратухина, Л. А. Цыганова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 199 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-08259-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516714>
50. Тебекин, А. В. Стратегический менеджмент : учебник для вузов / А. В. Тебекин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 333 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14644-8. — URL : <https://urait.ru/bcode/510702>
51. Теория межкультурной коммуникации : учебник и практикум для вузов / Ю. В. Таратухина [и др.] ; под редакцией Ю. В. Таратухиной, С. Н. Безус. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 265 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00365-9. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511656>
52. Управление персоналом : учебник и практикум для вузов / А. А. Литвинюк [и др.] ; под редакцией А. А. Литвинюка. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 461 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14697-4. — URL : <https://urait.ru/bcode/510735>
53. Управление программными проектами : учебное пособие для вузов / В. Е. Гвоздев [и др.] ; под редакцией Р. Ф. Маликова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14329-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496651>
54. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468486>
55. Финансовые рынки и институты : учебник и практикум для вузов / Н. Б. Болдырева [и др.] ; под редакцией Н. Б. Болдыревой, Г. В. Черновой. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 379 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15055-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/490173>
56. Фролов, Ю. В. Теория организации и организационное поведение. Методология организации : учебное пособие для вузов / Ю. В. Фролов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 116 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-09522-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/491862>
57. Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11191-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/493916>
58. Шляго, Н. Н. Контроллинг : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Шляго. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 277 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-9030-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512972>

59. Экология. Основы геоэкологии : / А. Г. Милютин, Н. К. Андросова, И. С. Калинин, А. К. Порцевский ; под редакцией А. Г. Милютина. — Москва : Издательство Юрайт, 2021. — 542 с. — (— ISBN 978-5-9916-3904-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/487969>
60. Экономика и управление природопользованием. Ресурсосбережение : учебник и практикум для вузов / А. Л. Новоселов, И. Ю. Новоселова, И. М. Потравный, Е. С. Мелехин. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 390 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-12355-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511467>
61. Ясин Е. Г. Российская экономика : курс лекций : в 2 кн. Книга 1. Истоки и панорама рыночных реформ / Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — 3-е изд., эл. / Е.Г. Ясин. - Москва : ВШЭ, 2020. - 451 с. - ISBN 978-5-7598-1404-7. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/372789/reading>. - Текст: электронный.
62. Ясин Е. Г. Российская экономика : курс лекций : в 2 кн. Книга 2. Настоящее и перспективы после реформ / Нац. исслед. ун-т «Высшая школа экономики». — 2-е изд., эл. / Е.Г. Ясин. - Москва : ВШЭ, 2020. - 530 с. - ISBN 978-5-7598-1405-4. - URL: <https://ibooks.ru/bookshelf/372786/reading>. - Текст: электронный.

#### **б) программное обеспечение и Интернет-ресурсы**

ФГБОУ ВО «ИГУ» обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

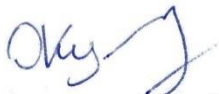
1. Базовый установочный комплект по: Office 2019 Услуги по предоставлению права использования программы Microsoft Desktop Edu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent., 39-лицензий для БМБШ ИГУ. Договор № 03-К-1131 от 29.11.2021 КОСГУ 226.4
2. Project Standard 2019, Access 2019 – Подписка ИГУ Azure Dev Tools for Teaching subscription (Visio, Projekt) 1 Year. Microsoft Corporation, One Microsoft Way, Redmond, WA 98052.
3. Microsoft Project Professional 2019, Подписка ИГУ Azure Dev Tools for Teaching subscription (Visio, Projekt) 1 Year. Microsoft Corporation, One Microsoft Way, Redmond, WA 98052.
4. Операционные системы Windows'7, Windows'10 Услуги по предоставлению права использования программы Microsoft Desktop Edu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent., 39-лицензий для БМБШ ИГУ. Договор № 03-К-1131 от 29.11.2021 КОСГУ 226.4.
5. Антивирусные программы - Dr.Web продление Договор № Tr000792739/0118/23 от 13 марта 2023 г. счет № Tr000792739 от 09 марта 2023 г.
6. Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – прилож. №1 к договору №15422/IRK11 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 05.02.2010.
7. Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Academic Edition Device CAL 120 лицензий - счет Tr000051059 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 27.10.2015.
8. Межсетевой экран, функционал Проху - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная счет Tr005456 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 27.08.2013.
9. Traffic Inspector GOLD Special\* на 5 лет Договор РСЗ-0000276 от 16.11.2021 КОСГУ 226.4 Продление лицензии.
10. 1С: Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Электронная поставка. 25 лицензий.

Документ составлен в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.04.02 Менеджмент, утвержденного приказом Минобрнауки России № 952 от 12.08.2020.

Программа рассмотрена на заседании кафедры стратегического и финансового менеджмента

«24» апреля 2023 г. Протокол № 3

Зав. кафедрой



О.В. Курганская