

# Министерство науки и высшего образования Российской Федерации Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

# «Иркутский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ИГУ»)

Факультет бизнес-коммуникаций и информатики

Кафедра предпринимательства и управления в сфере услуг и рекламы

### ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

Б2.В.01(У). Ознакомительная практика

Направление подготовки: 38.03.03 Управление персоналом

направленность (профиль): Управление персоналом

Одобрен

УМК факультета

Разработан в соответствии с ФГОС ВО

бизнес-коммуникаций

от 12.08.2020 N 955

и информатики

с учетом требований проф. Стандарта 07.003 Специалист по управлению персоналом

Aleen

Председатель УМК Синчурина М.Г., декан, к.псих.н., доцент

ФИО, должность, ученая степень, звание подпись

подпись

#### 1. Требования к результатам прохождения учебной (ознакомительной) практики

1.1. Учебная (ознакомительная) практика направлена на формирование следующих компетенций

Код компетенции	Содержание компетенции
ПК-1	Знание основ кадрового планирования, основ маркетинга персонала, разработки и реализации стратегии привлечения персонала, критериев подбора персонала, основ найма, разработки и внедрения программ и процедур подбора и отбора персонала;
ПК-2	Знание основ проведения оценки персонала, целей, задач и видов аттестации персонала;
ПК-3	Знание основ профессионального развития персонала, управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала, процессов обучения, адаптации и стажировки персонала, организации работы с кадровым резервом;
ПК-4	Знание научных основ организации труда, владение навыками проведения анализа работ и анализа рабочих мест, оплаты труда, порядка применения дисциплинарных взысканий, владения навыками оформления результатов контроля за трудовой и исполнительской дисциплиной;
ПК-5	Знание основ разработки корпоративной социальной политики, владение навыками реализации корпоративной социальной политики;
ПК-6	Администрирование процессов и документооборота по вопросам обеспечения персоналом, проведения оценки и аттестации персонала, по развитию профессиональной карьеры обучению, адаптации и стажировке персонала, организации труда и оплаты персонала, по вопросам корпоративной социальной политики;
ПК-7	Владение навыками анализа рынка труда, определения потребности в трудовых ресурсах и составления профиля должности;
ПК-8	Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кроссфункциональными процессами организации.

#### 1.2. Задачи практики:

- ознакомление с деятельностью кадровой службы организации, оценка ее роли, структуры, направлений деятельности;
- получение навыков анализа выполняемых специалистами кадровой службой задач, функций;
- ознакомление с технологиями автоматизации (цифровизации) кадрового документооборота организации;
- закрепление навыков сбора, обработки данных, материалов для подготовки и написания отчета по практике;

- совершенствование навыков оформления отчетных документов по прохождению учебной практики;
  - защита отчета по практике на кафедре.

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора (индикаторов) достижения компетенции	Результат обучения
ПК-1 Знание основ кадрового планирования, основ маркетинга персонала, разработки и реализации стратегии привлечения персонала, критериев подбора персонала, основ найма, разработки и внедрения программ и процедур подбора и отбора персонала	ИДК <sub>ПК-1.1</sub> ИДК <sub>ПК-1.2</sub> ИДК <sub>ПК-1.3</sub>	Знать технологии, методы и методики проведения анализа и систематизации документов и информации; Уметь применять технологии и методики поиска, привлечения, подбора и отбора кандидатов на вакантные должности (профессии, специальности) в соответствие с их спецификой; Владеть навыками анализа рынка труда и персонала организации;
<b>ПК-2</b> Знание основ проведения оценки персонала, целей, задач и видов аттестации персонала	ИДК <sub>ПК-2.1</sub> ИДК <sub>ПК-2.2</sub> ИДК <sub>ПК-2.3</sub>	Знать основы проведения оценки персонала, цели, задачи и виды аттестации персонала; Уметь определять параметры и критерии аттестации персонала. Определяет и применяет средства и методы аттестации; Владеть навыками разработки проектов документов, определяющих порядок аттестации персонала, с оценкой затрат;
ПК-3 Знание основ профессионального развития персонала, управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала, процессов обучения, адаптации и стажировки персонала, организации работы с кадровым резервом	ИДК <sub>ПК-3.1</sub> ИДК <sub>ПК-3.2</sub> ИДК <sub>ПК-3.3</sub>	Знать системы, методы и формы материального и нематериального стимулирования труда персонала; Уметь определять краткосрочные и долгосрочные потребности развития персонала и построения его профессиональной карьеры; Уметь определять краткосрочные и долгосрочные потребности развития персонала и построения его профессиональной карьеры;
<ul> <li>ПК-4 Знать методы учета и анализа показателей по труду и оплате труда.</li> <li>Методы определения, оценки и сравнения производственной интенсивности и напряженности труда</li> </ul>	ИДК <sub>ПК-4.1</sub> ИДК <sub>ПК-4.2</sub> ИДК <sub>ПК-4.3</sub>	Знать методы учета и анализа показателей по труду и оплате труда. Методы определения, оценки и сравнения производственной интенсивности и напряженности труда; Уметь анализировать эффективность работы системы организации труда персонала и нормирования труда на рабочих местах; Владеть навыками определения эффективности работы системы

		OPPOSITIONALLY PROVINCE VI VICENCE CONTROL CON
		организации труда и нормирования труда
		на рабочих местах, внедрения системы
ПК-5 Знание основ	тапте	оплаты труда персонала;
	ИДК <sub>ПК-5.1</sub>	Знать методы анализа выполнения
разработки корпоративной	ИДК <sub>ПК -5.2</sub>	корпоративных социальных программ и
социальной политики,	ИДК <sub>ПК - 5.3</sub>	определения их экономической
владение навыками		эффективности;
реализации корпоративной		Уметь проводить мероприятия в
социальной политики		соответствии с корпоративной социальной
		политикой. Определяет целевые группы
		персонала для создания
		специализированных социальных
		программ;
		Владеть навыками разработки
		корпоративных социальных программ.
		Владеет навыками внедрения
		корпоративных социальных программ, в
		том числе по социальной поддержке
		отдельных групп работников;
ПК-6 Администрирование	ИДК <sub>ПК - 6.1</sub>	Знать порядок оформления, ведения и
процессов и	ИДК <sub>ПК -6.2</sub>	хранения документации;
документооборота по	ИДК <sub>ПК - 6.3</sub>	Уметь оформлять документы по вопросам
вопросам обеспечения		обеспечения персоналом, проведения
персоналом, проведения		оценки и аттестации персонала, по
оценки и аттестации		развитию профессиональной карьеры
персонала, по развитию		обучению, адаптации и стажировке
профессиональной карьеры		персонала, организации труда и оплаты
обучению, адаптации и		персонала, по вопросам корпоративной
стажировке персонала,		социальной политики;
организации труда и оплаты		Владеть навыками анализа процессов
персонала, по вопросам		документооборота, локальных
корпоративной социальной		документов;
политики		
ПК-7 Владение навыками	ИДК <sub>ПК- 7.1</sub>	Знать основы сбора и анализа информации
анализа рынка труда,	ИДК <sub>ПК -7.2</sub>	о рынке труда, источниках поиска, об
определения потребности в	ИДК $_{\Pi K-7.3}$	организациях и кандидатах на замещение
трудовых ресурсах и		рабочих мест;
составления профиля		Уметь использовать информационно-
должности		коммуникационные технологии получения
		информации, необходимой для подбора
		персонала;
		Владеть навыками определения целей и
		параметров анализа рынка труда в
		соответствии с картой поиска кандидатов;
ПК-8 Владение навыками	ИДК <sub>ПК-8.1</sub>	Знать методы сбора информации
моделирования, разработки	ИДК <sub>ПК -8.2</sub>	(наблюдения, фиксация данных,
и усовершенствования	ИДК $_{\Pi K-8.3}$	хронометраж, фотография рабочего дня,
кросс-функциональными		техники проведения интервью и
процессами организации		анкетирования, анализ документов и
		отчетной информации, изучение обратной
		связи от заинтересованных сторон);
		Уметь агрегировать и обобщать

собранную информацию. Уметь выбирать
контрольные точки, позволяющие
оценивать степень выполнения
регламентов и составлять планы контроля.
Уметь анализировать зоны
ответственности и интересы
заинтересованных сторон кросс-
функционального процесса или
административного регламента;
Владеть навыками проведение
наблюдений в ходе аудита деятельности в
рамках кросс- функционального процесса
организации или административного
регламента организации.

# 2. Оценочные средства для осуществления текущего контроля по учебной практике

### 2.1. Соответствие компетенций и заданий учебной практики

Этап практики	Номер или	Характеристи	Оценочное	Показатели	Критерии оценки
Jian npakinki	название задания	ка	средство	110kasa10iii	теритерии оценки
	пазванно задання	формируемой	ородотво		
		компетенции			
Подготовительн	Задание 1:	ПК-4,	Контрольные	Ответы на	Представлены
ый	ознакомиться с	ПК-6	вопросы на	вопросы при	ответы на
Dill	инструкцией по	1110	собеседовании	прохождении	вопросы:
	охране труда		Соосседовании	вводного	общие
	при			инструктажа	требования
	прохождении			по охране	охраны труда;
	практики			труда и	требования
	1			технике	охраны труда
				безопасности	перед началом
					работы, во время
					работы, после
					окончания
					работы, в
					аварийных
					ситуациях
Основной	Задание 2:	ПК-6	Индивидуальн	Наличие	Представлена
	Произвести сбор	ПК-8	ое задание	компонентов	информация:
	информации по			анализа	полное
	анализируемому			предприятия в	наименование
	предприятию			отчете по	хозяйствующего
	(наименование,			практике;	субъекта;
	организационно-				реквизиты
	правовая форма,			Соответствие	хозяйствующего
	виды			требованиям	субъекта;
	деятельности,			оформления	организационно-
	организационная			отчета по	правовая
	структура)			практике;	форма и форма
					собственности;
					вид
					продукции
					организации
					(описание
					товара/ услуги);
					организационная

					структура.
Основной	Задание 3: Изучить взаимодействие организации с внешними государственным и структурами (налоговая служба, служба занятости, военный комиссариат и др.).	ПК-4 ПК-8	Индивидуальн ое задание	Наличие компонентов анализа предприятия в отчете по практике; Соответствие требованиям оформления отчета по практике;	Представлена информация: основания взаимодействия с налоговой инспекцией; основания взаимодействия с территориальны м военным комиссариатом; основания взаимодействия с службой занятости и др;
Основной	Задание 4: Ознакомиться с кадровой службой организации: структура, должностной состав, документы, регламентирую щие деятельность кадрового подразделения; Изучить выполняемые специалистами задачи и функции.	ПК-1 ПК-2 ПК-3 ПК-4 ПК-5 ПК-6	Индивидуальн ое задание	Наличие компонентов анализа предприятия в отчете по практике;  Соответствие требованиям оформления отчета по практике;	Представлена информация: структура и состав специалистов кадровой службы; состав и краткая характеристика содержания кадровых документов, регламентирующ их деятельность подразделения; составлена матрица трудовых функций в соответствии с утвержденным профессиональным стандартом «специалист по управлению персоналом»;
Основной	Задание 5: Ознакомиться с технологиями автоматизации (цифровизации) кадрового документооборо та организации.	ПК-6 ПК-8	Индивидуальн ое задание	Наличие компонентов анализа предприятия в отчете по практике;  Соответствие требованиям оформления отчета по практике;	Представлена информация: Общая характеристика организации и ведения кадрового документооборо та: состав документов, учитываемый в бумажной и электронной формах, используемое программное обеспечение, кадровые сервисы и т.д.

Заключительны	Задание 6:	ПК-1	Индивидуальн	Оформленный	Оформленный в
й	заполнение	ПК-2	ое задание	В	электронном
	отчетных	ПК-3		соответствии с	виде и
	документов по	ПК-4		установленны	размещенный на
	результатам	ПК-5		МИ	образовательной
	прохождения	ПК-6		требованиями	платформе
	практики	ПК-7		дневник и	forlabs отчет по
	(дневник, отчет).	ПК-8		отчет по	практике;
	Оформление			прохождению	
	выводов по			практики.	Оформленный в
	результатам				бумажном виде
	учебной практики				дневник
	(об особенностях				прохождения
	деятельности				практики.
	кадровой службы,				
	ее роли и места в				
	организационной				
	иерархии).				

# 2.2. Оценочные средства текущего контроля и диагностика сформированности компетенций

Код индикатора компетенции	Планируемый результат	OC	Краткое описание задания
ИДК пк-4.2	Умеет анализировать эффективность работы системы организации труда персонала и нормирования труда на рабочих местах;	Контрольные вопросы на собеседовании	Задание 1: Какими опасными и вредными факторами может сопровождаться работа при прохождении практики? Какие требования охраны труда необходимо соблюдать перед началом работы? Какие требования охраны труда необходимо соблюдать во время работы? Какие требования охраны труда необходимо соблюдать по окончанию работы? Какие требования охраны труда необходимо соблюдать по окончанию работы? Какие требования охраны труда необходимо соблюдать в случае аварийных ситуаций?
<i>ИДК</i> <sub>ПК</sub> – 6.3	Владеет навыками анализа процессов документооборота, локальных документов;	Индивидуальное задание	Задание 2: Представить организационную структуру анализируемого предприятия
ИДКпк-8.2	Умеет агрегировать и обобщать собранную информацию. Уметь выбирать контрольные точки, позволяющие оценивать степень выполнения регламентов и составлять планы контроля.	Индивидуальное задание	Задание 2: Представить организационную структуру анализируемого предприятия.
ИДКпк- 4.1	Знает основы учета и анализа показателей по труду и оплате труда.	Индивидуальное задание	Задание 3: Изучить основания взаимодействия организации с налоговой службой.
ИДК <sub>ПК – 6.3</sub>	Владеет навыками анализа процессов документооборота, локальных документов.	Индивидуальное задание	Задание 4: Изучить выполняемые специалистами кадрового подразделения задач и функций

ИДК <sub>ПК- 2.1</sub>	Знать основы проведения оценки персонала, цели, задачи и виды аттестации персонала;	Индивидуальное задание	Задание 4: Изучить выполняем специалистами кадрово подразделения задач и функций	
ИДК <sub>ПК- 3.1</sub>	Знать системы, методы и формы материального и нематериального стимулирования труда персонала;	Индивидуальное задание	Задание 4: Изучить выполняем специалистами кадрово подразделения задач и функций	

#### 2.3 Перечень оценочных средств для проведения текущего контроля:

Для текущей аттестации обучающихся используются оценочные средства в виде контрольных вопросов:

- 1. Какова цель и задачи учебной ознакомительной практики?
- 2. Какие виды работ в сфере профессиональной деятельности выполнялись в процессе прохождения ознакомительной практики?
- 3. Дайте краткую характеристику организации, сферы ее деятельности места прохождения практики.
- 4. Какую роль и место в структуре организации места практики занимает кадровая служба (служба управления персоналом)?
- 5. Назовите основные задачи и функции службы управления персоналом организации места практики.
- 6. Дайте характеристику документационного обеспечения системы управления персоналом организации места практики.
- 7. Дайте характеристику нормативно-методического обеспечения системы управления персоналом организации места практики.
- 8. Дайте характеристику правового обеспечения системы управления персоналом организации (законов о труде, иных нормативно-правовых актов социально-трудовой сферы для решения правовых вопросов трудовых отношений в организации) места практики.
- 9. Дайте характеристику составу и структуре кадровой документации организации места практики.
- 10. Охарактеризуйте принципы и методы управления персоналом места практики.
- 11. Как осуществляются деловая переписка и электронные коммуникации в организации.
- 12. Охарактеризуйте организацию документационного обеспечения управления персоналом (регистрация, систематизация документов, подготовка к архивному хранению).
- 13. В каких информационных системах организации места практики вы работали.
- 14. Дайте характеристику общей структуры персонала, численности по отдельным категориям организации места практики.
- 15. Дайте характеристику качественного и профессионального состава персонала организации места практики.
- 17. Охарактеризуйте механизм взаимодействия службы управления персоналом организации места практики со сторонними организациями.
- 18. Охарактеризуйте основные подходы к формированию трудового коллектива (групповых и межличностных взаимоотношений, морально-психологического климата) в организации места практики.
- 19. Какие практические задачи были вами решены в ходе практики.

#### 3. Промежуточная аттестация

## 3.1. Формой промежуточной аттестации по учебной (ознакомительной) практике является зачет (дифференцированный зачет).

Оценка за учебную практику выставляется преподавателем – руководителем на основании анализа работ, выполненных обучающимся за время прохождения ознакомительной практики, проведенных мероприятий и представленных отчетных документов.

Оценка за учебную практику носит обобщенный характер и включает в себя результаты всех выполненных заданий в совокупности, своевременность представления необходимых документов, положительное качество выполнения индивидуального занятия, активную позицию студента на практике и положительный отзыв работодателя (руководителя практики от работодателя).

### Для получения положительной оценки по итогам учебной практики обучающемуся необходимо:

Выполнить все, предусмотренные рабочей программой практики задания, включая индивидуальное задание (получить зачет или положительную оценку за каждое контрольное задание) и своевременно предоставить отчетные документы;

Своевременно предоставить заполненный в соответствии с рабочей программой практики, дневник учебной практики, отчет о прохождении учебной практики.

Своевременно предоставить положительный отзыв работодателя (руководителя по месту прохождения практики), который отражается в дневнике практики.

Защитить отчет о прохождении учебной практики с использованием подготовленной презентации.

## 3.2. Показатели, критерии и шкала оценки сформированности компетенций по результатам прохождения учебной практики

**Компетенция** сформирована, если студент получил за практику оценку не ниже «удовлетворительно».

I/myrmamyyy		Оценка				
Критерии	«отлично»	«хорошо»	«удовлетворительно»	«неудовлетворительно»		
Знание	- теоретических	- теоретических основ	- теоретических основ	- теоретических основ		
	основ деятельности	деятельности служб	деятельности служб	деятельности служб по		
	служб по	по управлению	по управлению	управлению персоналом,		
	управлению	персоналом, их роли,	персоналом, их роли,	их роли, полномочий и		
	персоналом, их роли,	полномочий и	полномочий и	направлений работы в		
	полномочий и	направлений работы в	направлений работы в	современных условиях;		
	направлений работы	современных	современных	- нормативных и		
	в современных	условиях;	условиях;	методических		
	условиях;	- нормативных и	- нормативных и	документов,		
	- нормативных и	методических	методических	регулирующих		
	методических	документов,	документов,	деятельность службы		
	документов,	регулирующих	регулирующих	управления персоналом;		
	регулирующих	деятельность службы	деятельность службы	- организации и		
	деятельность	управления	управления	технологий работы с		
	службы управления	персоналом;	персоналом;	документацией по		
	персоналом;	- организации и	- организации и	управлению персоналом;		
	- организации и	технологий работы с	технологий работы с	Более 50% ошибок.		
	технологий работы с	документацией по	документацией по			
	документацией по	управлению	управлению			
	управлению	персоналом;	персоналом;			
	персоналом;	Допускается 25%	Допускается 40%			

I avenance.	Оценка					
Критерии	«отлично»	«хорошо»	«удовлетворительно»	«неудовлетворительно»		
		неточностей	неточностей			
Умение	- собирать и	- собирать и	- собирать и	- собирать и		
	систематизировать	систематизировать	систематизировать	систематизировать		
	данные и	данные и	данные и	данные и эмпирические		
	эмпирические	эмпирические	эмпирические	материалы,		
	материалы,	материалы,	материалы,	необходимые для		
	необходимые для	необходимые для	необходимые для	выполнения		
	выполнения	выполнения	выполнения	поставленных задач;		
	поставленных задач;	поставленных задач;	поставленных задач;	- анализировать		
	- анализировать	- анализировать	- анализировать	деятельность службы по		
	деятельность	деятельность службы	деятельность службы	управлению персоналом.		
	службы по	по управлению	по управлению	логично		
	управлению	персоналом, логично	персоналом, логично	- формулировать		
	персоналом, логично	- формулировать	- формулировать	выводы,		
	- формулировать	выводы,	выводы,	характеризующие		
	выводы,	характеризующие	характеризующие	особенности,		
	характеризующие	особенности,	особенности,	преимущества и		
	особенности,	преимущества и	преимущества и	недостатки работы		
	преимущества и	недостатки работы	недостатки работы	подразделения;		
	недостатки работы	подразделения;	подразделения;	- составлять		
	подразделения;	- составлять	- составлять	нормативно-		
	- составлять	нормативно-	нормативно-	методические		
	нормативно-	методические	методические	документы, проводить		
	методические			анализ существующих		
	документы,		анализ существующих			
	проводить анализ	технологий работы с	технологий работы с	документами по		
	существующих	документами по	документами по	управлению персоналом.		
	технологий работы с	управлению	управлению			
	документами по	персоналом.	персоналом.			
	управлению	1	1	Более 50% ошибок.		
	персоналом.	Допускается 25%	Допускается 40%			
	1	неточностей	неточностей			
Владение	-методами анализа и	-методами анализа и	-методами анализа и	-методами анализа и		
ziii.	оценки основных	оценки основных	оценки основных	оценки основных		
	функций в сфере	функций в сфере	функций в сфере	функций в сфере		
	управления	управления	управления	управления персоналом;		
	персоналом;	персоналом;	персоналом;	- методами анализа и		
	_	- методами анализа и	- методами анализа и	экспертизы бланков		
	экспертизы бланков	экспертизы бланков	экспертизы бланков	документов, локальных		
	документов,	документов,	документов,	нормативных актов,		
	локальных	локальных	локальных	методов управления		
	нормативных актов,	нормативных актов,	нормативных актов,	персоналом		
	методов управления	методов управления	методов управления	организации;		
	персоналом	персоналом	персоналом	- оформления,		
	организации;	организации;	организации;	подготовки и		
	- оформления,	- оформления,	- оформления,	проведения защиты		
	подготовки и	подготовки и	подготовки и	учебно-		
	проведения защиты	проведения защиты	проведения защиты	исследовательских		
	учебно-	проведения защиты учебно-	проведения защиты учебно-	работ;		
	исследовательских	исследовательских	исследовательских	Более 50% ошибок.		
	работ;	исследовательских работ;	исследовательских работ;	DOJICC JO/O OMINOUK.		
	pa001,	допускается 25%	допускается 40%			
		допускается 2370 неточностей	допускается 4070 неточностей			
		псточностси	псточностси	иной		

3.3 Перечень оценочных средств для проведения промежуточной аттестации:

К оценочным средствам (материалам) по практике относятся: 1. Обзор литературы по научной проблеме;

- 2. Дневник практики;
- 3. Отчет студента о прохождении практики;



# Министерство науки и высшего образования Российской Федерации федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Иркутский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ИГУ»)

### ДНЕВНИК ПРОХОЖДЕНИЯ ПРАКТИКИ

Вид практики:	УЧЕБНАЯ				
	(учебная, производственная, преддипломная)				
Наименование (тип) практики:	Б2.В.01(У). Ознакомительная практика				
· / •	(индекс и наименование практики по учебному плану)				
Способ проведения практики:	стационарная				
· · · · —	(стационарная, выездная)				
Направление подготовки:	38.03.03 Управление персоналом				
·	(код, наименование направления подготовки)				
Тип образовательной программы:	прикладной бакалавриат				
-	(академический или прикладной бакалавриат)				
Направленность (профиль) подготовки:	Управление персоналом				
Квалификация выпускника – БАКАЛАВР					
Форма обучения: очная					
Студент					
	(Фамилия, Имя, Отчество)				
	Maraymara 20 p				
	Иркутск, 20 г.				

год поступления

1.	Фамилия		
2.	Имя и Отчест	В0	
3.	Курс		
		І. Календа	рные сроки практики
	По календар	ному учебному	
	графикус		по
	Дата начала	практики	
	Дата оконча	ния практики	
		_	
		II Damon	
	ΦΓ		одитель практики от ий государственный университет»
Каф	редра предприни	имательства и управ.	пения в сфере услуг и рекламы
	Ученая степ	ень, Ученое	
	звание		кандидат экономических наук
	Должность	доцент	
	Фамилия	Чипизубова	
	Имя	Виталия	
	Отчество	Николаевна	

### III. Сведения о принимающей организации\*

Место прохождения практики:	
Полное наименование	
организации:	
Юридический адрес	
организации:	
Руководитель организации:	
	(должность, ФИО, телефон)
Наименование отдела:	
	(кафедры, департамента, должности)
Руководитель практики от организ	зации:
Должность	
Фамилия	
Имя	
Отчество	
Телефон	

<sup>\*</sup>Данный раздел не заполняется, если обучающийся проходит практику в структурном подразделении ФГБОУ ВО «ИГУ»

### IV. Индивидуальное задание (задания)

### Цели учебной практики

Закрепление и углубление теоретических знаний, полученных в процессе обучения, освоение первичных профессиональных умений и навыков, а также их апробация при самостоятельном исследовании проблем в области управления персоналом.

#### Задачи учебной практики

- ознакомление с деятельностью кадровой службы организации, оценка ее роли, структуры, направлений деятельности;
- получение навыков анализа выполняемых специалистами кадровой службой задач, функций;
- ознакомление с технологиями автоматизации (цифровизации) кадрового документооборота организации;
- закрепление навыков сбора, обработки данных, материалов для подготовки и написания отчета по практике;
- совершенствование навыков оформления отчетных документов по прохождению учебной практики;
- защита отчета по практике на кафедре.

### Требования к составлению отчета по практике

Объем отчета по практике (без приложений) составляет 15-20 страниц машинописного текста формата А4 и имеет следующую структуру:титульный лист, содержание, введение, теоретическая глава, практическая глава, заключение, список литературных источников, приложения. В качестве приложений в отчет могут включаться примеры оформления кадровых документов, статистических сведений, собранных и обработанных студентом во время практики.

#### **ВВЕДЕНИЕ**

- место прохождения практики (на базе университета: кафедры и подразделения, в том числе студенческие предприятия факультетов и институтов ИГУ; на базе предприятия полное и краткое название);
  - цель учебной практики;
  - задачи учебной практики;
  - объект исследования (организация, предприятие);
  - предмет исследования (кадровая служба организации, предприятия);
  - методы исследования;
- нормативно-правовые и локальные документы, регламентирующие деятельность по управлению персоналом организации;
- структура отчета: введение, две главы, список литературных источников, заключение, приложения.

Рекомендуемый объем 1-2 страницы.

### ГЛАВА 1. Место и роль службы управления персоналом в системе управления организацией.

Обзор литературных источников: учебно-научная и справочно-информационная литература по заданной теме (не менее 7-10 источников за последние 5-10 лет). В завершении должны быть представлены выводы, отражающие собственную точку зрения

об особенностях функционирования кадровой службы в условиях развития цифровой экономики.

Рекомендуемый объем 5-7 страниц.

#### ГЛАВА 2. Особенности деятельности кадровой службы организации.

- 1. Общие сведения объекта исследования (наименование организации; место на рынке; вид деятельности; характеристика продукции, товаров, услуг; организационная структура, численность и состав персонала организации);
  - 2. Ознакомление с деятельностью кадровой службы организации:
- ознакомиться с организацией: наименование, организационно-правовая форма, виды деятельности, организационная структура. Изучить миссию, цели организации.
- изучить взаимодействие организации с внешними государственными структурами (налоговая служба, служба занятости, военный комиссариат и др.).
- ознакомиться с кадровой службой организации: структура, направления деятельности.
- изучить должностной состав, положение о кадровой службе (если оно имеется) выполняемые специалистами задачи и функции.
- ознакомиться с технологиями автоматизации (цифровизации) кадрового документооборота организации.
- сформулировать выводы по результатам учебной практики (об особенностях деятельности кадровой службы, ее роли и места в организационной иерархии).

Рекомендуемый объем 6-9 странии.

#### **ЗАКЛЮЧЕНИЕ**

Заключение содержит обобщение теоретических и практических результатов и выводов, изложенных в основной части, выявленные недостатки и рекомендации по совершенствованию деятельности кадровой службы организации места практики, а также описание знаний, умений и навыков (компетенций), приобретенных обучающимся в период прохождения практики.

Рекомендуемый объем 1-2 страницы.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРНЫХ ИСТОЧНИКОВ

Список отражает источники (не менее 10), на которых базировалось проведенное студентом исследование. Год выпуска учебно-методических источников не должен быть позднее 10 лет, научных публикаций — 5-7 лет.

#### приложения

Может быть представлен материал в виде схем, таблиц, диаграмм, форм документов и т.д., поясняющих основную часть отчета.

Оформление отчета должно быть выполнено с учетом требований ИГУ.

### Основные требования к оформлению отчета.

Оформление следует выполнять, ориентируясь на требования ГОСТ 7.32-2001 и ГОСТ 2.105, библиографическое описание использованных источников в соответствии с ГОСТ 7.82-2001, ГОСТ 7.1-2003, ГОСТ 7.80-2000, ГОСТ 7.12-93, ГОСТ 7.11-2004, ГОСТ 9.5-2008.

Текст отчета должен быть выполнен на компьютере в текстовом редакторе Word на одной стороне листа белой бумаги формата A4. Параметры страницы, на которой расположен текст работы, должны быть в пределах: верхнее — 15 мм, нижнее — 15 мм, правое — 10 мм, левое — 25 мм. Основной текст дипломной работы выполняется шрифтом TimesNewRoman. Размер шрифта — кегль 14. Начертание обычное. Межстрочный интервал — полуторный 1,5 пт, форматирование — по ширине. Буква «ё» при наборе не употребляется. Функция переноса обязательна и должна быть установлена автоматически. Не следует использовать ручной перенос слов. Лента (картридж) принтера — только черного цвета. Фразы, начинающиеся с новой (красной) строки, печатаются с абзацным отступом — он должен быть одинаковым по всему тексту — 1,25 см. Использовать только кавычки «елочки» (« »). Они набираются вплотную к слову, без

пробелов. Скобки ставятся точно так же, как и кавычки. Если скобка завершает предложение, точка ставится после нее

Нумерация страниц в отчете должна быть сквозной, начиная со второй страницы, а именно, с Содержания (титульный лист включают в общую нумерацию страниц работ, но на титульном листе номер страницы не ставится). Номер страницы проставляется арабскими цифрами без дополнительных знаков по центру внизу каждой страницы работы шрифтом TimesNewRoman кеглем 12. Не допускается 2-х и более пробелов до номера страницы.

Сокращения. Используемые в тексте сокращения русских слов и словосочетаний должны соответствовать ГОСТ 7.12-93, единицы физических величин – ГОСТ 8.417-2002.

В результате прохождения данной практики обучающийся должен приобрести следующие профессиональные компетенции:

- -ПК-1:Знание основ кадрового планирования, основ маркетинга персонала, разработки и реализации стратегии привлечения персонала, критериев подбора персонала, основ найма, разработки и внедрения программ и процедур подбора и отбора персонала;
- **ПК-2:**Знание основ проведения оценки персонала, целей, задач и видов аттестации персонала;
- **ПК-3:**Знание основ профессионального развития персонала, управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала, процессов обучения, адаптации и стажировки персонала, организации работы с кадровым резервом;
- **ПК-4:**Знание научных основ организации труда, владение навыками проведения анализа работ и анализа рабочих мест, оплаты труда, порядка применения дисциплинарных взысканий, владения навыками оформления результатов контроля за трудовой и исполнительской дисциплиной;
- **-ПК-5:**Знание основ разработки корпоративной социальной политики, владение навыками реализации корпоративной социальной политики;
- **ПК-6:**Администрирование процессов и документооборота по вопросам обеспечения персоналом, проведения оценки и аттестации персонала, по развитию профессиональной карьеры обучению, адаптации и стажировке персонала, организации труда и оплаты персонала, по вопросам корпоративной социальной политики;
- **ПК-7:**Владение навыками анализа рынка труда, определения потребности в трудовых ресурсах и составления профиля должности;
- **ПК-8:**Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кроссфункциональными процессами организации.

Руководитель практики	
от ФГБОУ ВО «ИГУ»	
	В.Н. Чипизубова
подпись	расшифровка
Руководитель практики от	

	-
подпись	расшифровка
С программой практики ознакомлен	
(подпись студента)	
(поопись стубенти)	

### V. Инструктаж по охране труда и технике безопасности\*

Наименование и характер инструктажа	Дата	Кто проводил инструктаж (ФИО, должность)	Подпись студента
Вводный инструктаж		к.э.н., доцент Чипизубова В.Н.	
Инструктаж по ознакомлению с		к.э.н., доцент	
требованиями охраны труда		Чипизубова В.Н.	
Инструктаж по технике		к.э.н., доцент	
безопасности на рабочем месте		Чипизубова В.Н.	
Инструктаж по пожарной		к.э.н., доцент	
безопасности		Чипизубова В.Н.	
Инструктаж по правилам		к.э.н., доцент	
внутреннего трудового		Чипизубова В.Н.	
распорядка		-	

### VI. Календарный план-график самостоятельной работы студента

2	Рабочее		$C_{l}$	Срок		
Этапы и разделы практики	место	Выполняемая работа по должности	Начало	Окончание		
		Подготовительный этап				
Решение организационных	ИГУ, КПИУ	Инструктаж по охране труда и технике безопасности.				
вопросов прохождения практики.		Ознакомление с целью, задачами, содержанием учебной практики.				
		Предварительная консультация с руководителем практики и получение индивидуального задания. Определение общего направления исследовательской работы, выявление объекта и предмета исследования, решение организационных вопросов.  Оформление документов для				
		прохождения учебной практики (дневник практики): разработка календарного плана-графика проведения учебной практики и определение индивидуального задания, выполняемого в период прохождения практики.				
Основной этап						
Изучение особенностей деятельности кадровой службы организации, оценка ее места и роли в организационной иерархии.	ИГУ, КПИУ	Обзор научно-учебной литературы по теме «Место и роль службы управления персоналом в системе управления организацией».  Ознакомиться с организацией: наименование, организационноправовая форма, виды деятельности, организационная структура. Изучить				

_		T T
	миссию, цели организации.	
	Изучить взаимодействие	
	организации с внешними	
	государственными структурами	
	(налоговая служба, служба	
	занятости, военный комиссариат и	
	др.).	
	Ознакомиться с кадровой службой	
	организации: структура,	
	направления деятельности. Изучить	
	должностной состав, положение о	
	кадровой службе (если оно имеется)	
	выполняемые специалистами задачи	
	и функции.	
	Ознакомиться с технологиями	
	автоматизации (цифровизации)	
	кадрового документооборота	
	организации.	
	Оформление выводов об	
	особенностях	
	функционированиякадровой службы	
	организации.	
'	Заключительный этап	,
Подготовка отчетных ИГ		
документов и КП		
прохождение	проверку руководителю практики от	
промежуточной	университета.	
аттестации.	Заполнение дневника практики.	
,	Согласование отчетных документов	
	с руководителем практики, работа	
	над замечаниями.	
	Защита отчета по практике на	
	выпускающей кафедре,	
	предоставление дневника практики	
	и отчета по прохождению учебной	
	практики в электронном виде на	
	образовательной платформе forlabs.	

Руководитель практики от ФГБОУ ВО «ИГУ»

	B.H.
	Чипизубова
подпись	расшифровка

### VII. Ежедневные записи студента по практике

Дата	Описание работы, выполненной студентом	Отметка руководителя практики от организации

# VIII. Лекции, доклады и беседы, прослушанные студентом во время практики

(указать, если предусмотрены программой практики)

Дата	Ф И О, должность лектора	Тема лекции, беседы, краткое содержание

Не предусмотрено

### IX. Участие в научно-исследовательской и рационализаторской работе

(указать, если предусмотрены программой практики)

		Отметка руководителей
Дата	Описание выполненных работ	практики

Не предусмотрено

### х. ОТЗЫВ О РАБОТЕ СТУДЕНТА

### руководителя практики

<b>№</b> π/π	Перечень компетенций, осваиваемых на практике				Оценка уровня сформированности компетенции			
	Кодовое обознач ение компете нции	Название компетенции	Признаки проявления компетенции/ дескриптора(ов) в соответствии с уровнем формирования в процессе освоения дисциплины	5	4	3	2	
1	ПК-1	Знание основ кадрового планирования, основ маркетинга персонала, разработки и реализации стратегии привлечения персонала, критериев подбора персонала, основ найма, разработки и внедрения	Базовый уровень  Знать: - теоретические основы деятельности служб по управлению персоналом, их роль в организационной					
2	ПК-2	программ и процедур подбора и отбора персонала;  Знание основ проведения оценки персонала, целей, задач и видов аттестации персонала;	иерархии, полномочия и направления работы в современных условиях; - цели, функции и организационную					
3	ПК-3	Знание основ профессионального развития персонала, управления карьерой и служебнопрофессиональным продвижением персонала, процессов обучения, адаптации и стажировки персонала, организации работы с кадровым резервом;	структуру организации, в том числе — кадровой службы организации; - нормативные и методические документы, регулирующие деятельность кадровой службы организации; - организацию и технологии работы с					
4	ПК-4	Знание научных основ организации труда, владение навыками проведения анализа работ и анализа рабочих мест, оплаты труда, порядка применения дисциплинарных взысканий, владения навыками оформления результатов контроля за трудовой и исполнительской дисциплиной;	организационно- управленческой документацией по персоналом; Уметь: - собирать и систематизировать данные и эмпирические материалы, необходимые для выполнения					
5	ПК-5	Знание основ разработки корпоративной социальной политики, владение навыками реализации корпоративной социальной политики;	поставленных задач; - анализировать деятельность службы по управлению персоналом, логично формулировать					
6	ПК-6	Администрирование процессов и документооборота по вопросам обеспечения персоналом, проведения оценки и аттестации персонала, по развитию профессиональной карьеры обучению, адаптации и стажировке персонала, организации труда и оплаты персонала, по вопросам корпоративной социальной	выводы, характеризующие особенности работы кадрового подразделения; проводить анализ существующих современных технологий работы с документами по управлению персоналом. Владеть: -методами анализа и					

		политики;	оценки основных
7	ПК-7	Владение навыками анализа рынка труда, определения потребности в трудовых ресурсах и составления профиля должности;	функций в сфере управления персоналом; - методами анализа и экспертизы бланков документов, локальных
8	ПК-8	Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кроссфункциональных процессов организации.	нормативных актов, регламентирующих деятельность кадровой службы организации;
13		Итоговая оценка руководит	еля практики

Руководитель пра	ктики от		
организации			
			М.П
 п	одпись	расшифровка	
Дата			

### XI. ОТЗЫВ ОБ ОТЧЕТЕ СТУДЕНТА

. Недостатки в оформлении отчета:		
<ol> <li>Выводы (характеристика отчета в целом)</li> </ol>	<b>1</b>	
у. Выводы (характернетика от юта в целом	,	
Рекомендуемая оценка		
Примечание		
Подпись, преподавателя, проверяющего отчет		
• •	В.Н. Чипизубова	

# **ХИ.ОТЗЫВ** руководителя практики от университета

	Перечень компетенций, осваиваемых на практике		Оценка уровня сформированности компетенции				
				5	4	3	2
No	Кодовое обозначение компетенции	Название компетенции	Контрольные задания				
1	ПК-1	Знание основ кадрового планирования, основ маркетинга персонала, разработки и реализации стратегии привлечения персонала, критериев подбора персонала, основ найма, разработки и внедрения программ и процедур подбора и отбора персонала;	Изучение особенностей деятельности кадровой службы организации, оценка ее роли и места в организационной иерархии: Сбор, систематизация и анализ данных, материалов. Проведение работ и исследований в соответствии с				
2	ПК-2	Знание основ проведения оценки персонала, целей, задач и видов аттестации персонала;	индивидуальным заданием и календарным планом прохождения практики:				
3	ПК-3	Знание основ профессионального развития персонала, управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала, процессов обучения, адаптации и стажировки персонала, организации работы с кадровым резервом;	1.Ознакомиться с организацией: наименование, организационноправовая форма, виды деятельности, организационная структура. Изучить миссию, цели организации. 2.Изучить взаимодействие				
4	ПК-4	Знание научных основ организации труда, владение навыками проведения анализа работ и анализа работих мест, оплаты труда, порядка применения дисциплинарных взысканий, владения навыками оформления результатов контроля за трудовой и исполнительской дисциплиной;	организации с внешними государственными структурами (налоговая служба, служба занятости, военный комиссариат и др.).  3.Ознакомиться с кадровой службой организации: структура, должностной состав, положение о кадровой службе (если оно имеется).  4.Изучить выполняемые				
5	ПК-5	Знание основ разработки корпоративной социальной политики, владение навыками реализации корпоративной социальной политики;	специалистами задачи и функции. 5.Ознакомиться с технологиями автоматизации (цифровизации)				
6	ПК-6	Администрирование процессов и документооборота по вопросам обеспечения персоналом, проведения	кадрового документооборота организации. 6.Сформулировать выводы по результатам				

	оценки и аттестации	учебной практики (об	
	персонала, по развитию	особенностях	
	профессиональной	деятельности кадровой	
	карьеры обучению,	службы, ее роли и места	
	адаптации и стажировке	в организационной	
	персонала, организации	иерархии).	
	труда и оплаты персонала,		
	по вопросам		
	корпоративной социальной		
	политики;		
7 <b>ПК-7</b>	Владение навыками		
	анализа рынка труда,		
	определения потребности в		
	трудовых ресурсах и		
	составления профиля		
	должности;		
8 ПК-8	Владение навыками		
	моделирования,		
	разработки и		
	усовершенствования		
	кросс-функциональными		
	процессами организации.		
Итоговая оценка руково	дителя практики от университ	ета	

Руководитель практики от университета

		в.н. Чипизубова
	подпись	расшифровка
Дата		

### ХІІІ.ОБЩАЯ ОЦЕНКА

		Оценка	Оценка		Вывод о степени
Контролируемая	Задание	руководителя	руководителя	Средняя	сформированност
компетенция	на практику	от профильной	от	оценка	и компетенции на
Resimilation (Inc.)	na npakinky	организации	университета	оценка	данном этапе
ПК-1	Изучение	оргинизиции	jimis op om rotu		Aumien e i unic
Знание основ кадрового	особенностей				
планирования, основ	деятельности				
маркетинга персонала,	кадровой службы				
разработки и реализации	организации,				
стратегии привлечения	оценка ее роли и				
персонала, критериев	места в				
подбора персонала,	организационной				
основ найма, разработки	иерархии:				
и внедрения программ и	Сбор,				
процедур подбора и	систематизация и				
отбора персонала;	анализ данных,				
ПК-2	материалов.				
Знание основ проведения	Проведение работ				
оценки персонала, целей,	и исследований в				
задач и видов аттестации	соответствии с				
персонала;	индивидуальным				
ПК-3	заданием и				
Знание основ	календарным				
профессионального	планом				
развития персонала,	прохождения				
управления карьерой и	практики:				
служебно-	1.Ознакомиться с				
профессиональным	организацией:				
продвижением	наименование,				
персонала, процессов	организационно-				
обучения, адаптации и	правовая форма,				
стажировки персонала,	виды				
организации работы с	деятельности,				
кадровым резервом;	организационная				
ПК-4	структура.				
Знание научных основ	Изучить миссию,				
организации труда,	цели организации.				
владение навыками	2.Изучить				
проведения анализа	взаимодействие				
работ и анализа рабочих	организации с				
мест, оплаты труда,	внешними				
порядка применения	государственными				
дисциплинарных	структурами				
взысканий, владения	(налоговая				
навыками оформления	служба, служба				
результатов контроля за	занятости,				
трудовой и	военный				
исполнительской	комиссариат и				
дисциплиной;	др.). 3.Ознакомиться с				
ПК-5	з.Ознакомиться с кадровой службой				
Знание основ разработки	организации:				
корпоративной	-				
социальной политики,	структура, должностной				
владение навыками	состав, положение				
реализации	о кадровой службе				
корпоративной	(если оно				
социальной политики;	имеется).				
ПК-6	имеется). 4.Изучить				
Администрирование	4.Изучить выполняемые				
процессов и	специалистами				
документооборота по	задачи и функции.				
вопросам обеспечения	5.Ознакомиться с				
персоналом, проведения	C. Collection 11100/1 C				

оценки и аттестации персонала, по развитию профессиональной карьеры обучению, адаптации и стажировке персонала, организации труда и оплаты персонала, по вопросам корпоративной социальной политики;  ПК-7 Владение навыками анализа рынка труда, потребности в трудовых ресурсах и составления профиля должности;  ПК-8 Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.  Об особенностях датровато по результатам учебной практики (об особенностях датровой службы, ее роли и места в организационной иерархии).					
профессиональной карьеры обучению, адаптации и стажировке персонала, организации труда и оплаты персонала, по вопросам корпоративной социальной политик;  ПК-7 Владение навыками анализа рынка труда, определения потребности в трудовых ресурсах и составления профиля должности;  ПК-8 Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	оценки и аттестации	технологиями			
карьеры обучению, адаптации и стажировке персонала, организации.  Тууда и оплаты персонала, по вопросам корпоративной социальной политики;  ПК-7 Владение навыками анализа рынка труда, определения потребности в трудовых ресурсах и составления профиля должности;  ПК-8 Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.		i i			
адаптации и стажировке персонала, организации труда и оплаты персонала, по вопросам корпоративной социальной политики;  ПК-7  Владение навыками анализа рынка труда, определения потребности в трудовых ресурсах и составления профиля должности;  ПК-8  Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.		(цифровизации)			
персонала, организации труда и оплаты персонала, по вопросам корпоративной социальной политики;  ПК-7  Владение навыками анализа рынка труда, определения потребности в трудовых ресурсах и составления профиля должности;  ПК-8  Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	карьеры обучению,	кадрового			
труда и оплаты персонала, по вопросам корпоративной социальной политики; учебной практики  ПК-7 Владение навыками анализа рынка труда, определения потребности в трудовых ресурсах и составления профиля должности;  ПК-8 Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	адаптации и стажировке	документооборота			
персонала, по вопросам корпоративной социальной политики;  ПК-7 (об особенностях Владение навыками анализа рынка труда, определения потребности в трудовых ресурсах и составления профиля должности;  ПК-8 Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	персонала, организации				
корпоративной социальной политики;  ПК-7 Владение навыками анализа рынка труда, определения потребности в трудовых ресурсах и составления профиля должности;  ПК-8 Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	труда и оплаты	6.Сформулировать			
ТК-7 Владение навыками анализа рынка труда, определения потребности в трудовых ресурсах и составления профиля должности;  ПК-8 Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	персонала, по вопросам	выводы по			
ПК-7 Владение навыками анализа рынка труда, определения потребности в трудовых ресурсах и составления профиля должности; ПК-8 Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	корпоративной	результатам			
Владение навыками анализа рынка труда, определения се роли и места в организационной ресурсах и составления профиля должности;  ПК-8 Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	социальной политики;	учебной практики			
анализа рынка труда, определения ее роли и места в организационной иерархии).  ПК-8 Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	ПК-7	(об особенностях			
определения ее роли и места в организационной иерархии).  ПК-8 Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	Владение навыками	деятельности			
потребности в трудовых ресурсах и составления профиля должности;  IK-8 Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	анализа рынка труда,	кадровой службы,			
ресурсах и составления профиля должности;  ПК-8  Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	определения	ее роли и места в			
профиля должности;  IK-8  Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	потребности в трудовых	организационной			
ПК-8 Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	ресурсах и составления	иерархии).			
Владение навыками моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	профиля должности;				
моделирования, разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	ПК-8				
разработки и усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	Владение навыками				
усовершенствования кросс-функциональными процессами организации.	моделирования,				
кросс-функциональными процессами организации.	разработки и				
процессами организации.	усовершенствования				
	кросс-функциональными				
Итоговая оценка	процессами организации.				
			· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	Итоговая оценка	 

Руководитель практики	
от кафедры/факультета	
	В.Н. Чипизубова
подпись	расшифровка
Руководитель практики	
от профильной организации	
подпись	расшифровка
Лата	

# XIV. МНЕНИЕ СТУДЕНТА ПО ИТОГАМ ПРАКТИКИ И ЕГО ПРЕДЛОЖЕНИЯ


### ПРИМЕЧАНИЕ:

Дневник практики сохраняется на кафедре в течение всего периода обучения студента.