



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ФГБОУ ВО «ИГУ»

САФ Байкальской международной бизнес-школы (института)

Кафедра стратегического и финансового менеджмента

УТВЕРЖДАЮ:

Декан САФ Байкальской международной
бизнес-школы (института)

Н.Б. Грошева

20 апреля 2026 г.



Рабочая программа дисциплины

Наименование дисциплины Б1.В.ДВ.05.02 Бизнес-прогнозирование

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль подготовки Управление проектами, контроллинг и консалтинг

Квалификация выпускника – бакалавр

Форма обучения: очно-заочная

Согласовано Учебно-методическим
Советом Байкальской международной
бизнес-школы (института)
Протокол № 5 от 06 апреля 2026 г.

Рекомендовано кафедрой Стратегического и
финансового менеджмента
Протокол № 6 от 25 марта 2026 г.

Председатель  В.М. Максимова

Декан САФ 

Н.Б. Грошева

Иркутск 2026 г.

СОДЕРЖАНИЕ

	<i>стр.</i>
I. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).....	2
II. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО.....	2
III. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	2
IV. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ	4
4.1 Содержание дисциплины, структурированное по темам, с указанием видов учебных занятий и отведенного на них количества академических часов.....	6
4.2 План внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся по дисциплине.....	6
4.3 Содержание учебного материала.....	10
4.3.1. Перечень семинарских, практических занятий и лабораторных работ.....	13
4.3.2. Перечень тем (вопросов), выносимых на самостоятельное изучение самостоятельной работы студентов	14
4.4. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов.....	16
4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)	17
V. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ).....	17
а) перечень литературы	
б) базы данных, поисково-справочные и информационные системы	
VI. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	19
6.1. Учебно-лабораторное оборудование:	
6.2. Программное обеспечение:	
6.3. Технические и электронные средства:	
VII. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....	17
VIII. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ	26
8.1. Оценочные средства текущего контроля.....	26
8.2. Оценочные средства для промежуточной аттестации (в форме зачета с оценкой). ...	52

I. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Целью преподавания учебной дисциплины «Бизнес-прогнозирование» является изучение студентами, обучающимися по направлению подготовки «Менеджмент», базовых положений проектного прогнозирования инвестиций и инвестиционных решений, а также даются практические навыки разработки инвестиционных бизнес-проектов и анализа их эффективности.

Задачи:

- изучить процесс прогнозирования инвестиций;
- получить практические навыки разработки инвестиционных бизнес-проектов;
- научиться принимать и обосновывать конкретные управленческие и инвестиционные решения с учетом факторов инвестиционного риска;
- ознакомиться с основными принципами проведения финансовых расчетов и инвестиционного анализа проекта.

II. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина (модуль) Б1.В.ДВ.05.02 Бизнес-прогнозирование относится к вариативной части, формируемой участниками образовательных отношений.

Для изучения данной учебной дисциплины (модуля) необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами: «Управление проектами», «Менеджмент», «Статистика». Набор входных знаний и умений, необходимых для изучения дисциплины, включает в себя владение базовыми экономическими понятиями и концепциями, основами управления затратами, принятия управленческих решений в процессе создания и развития организации, знание основных финансовых документов предприятия.

Перечень последующих учебных дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной: «Управленческий учет и анализ». Изучение дисциплины «Бизнес-прогнозирование» может являться основой для выполнения бакалаврской работы.

III. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Процесс освоения дисциплины направлен на формирование компетенций (*элементов следующих компетенций*) в соответствии с ФГОС ВО и ОП ВО по данному направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент»:

**Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю),
соотнесенных с индикаторами достижения компетенций**

Компетенция	Индикаторы компетенций	Результаты обучения
<p align="center">ПК-3 Способен формировать комплекс исходных данных для оперативного планирования</p>	<p align="center">ИДК ПК3.2 Умеет выбирать оптимальные методы и инструменты планирования, налаживать взаимодействие между подразделениями, использовать коммуникативные навыки</p>	<p><i>Знать:</i> принципы и методы оценки эффективности инвестиционных проектов; <i>Уметь:</i> формировать бизнес-идею проекта, разрабатывать бизнес-план инвестиционного проекта; анализировать основные финансовые документы, отражающие результаты проектной деятельности; рассчитать налоговую нагрузку на проект и сумму налоговых платежей, показатели эффективности инвестиций, отражающие результаты проектной деятельности; применять программные продукты для разработки и управления проектами непосредственно при планировании инвестиционных проектов; <i>Владеть:</i> навыками отбора эффективных методов управления для проведения инвестиционной политики проекта.</p>
<p align="center">ПК-5 Способен формировать основополагающие документы по управления рисками организации (политика, принципы, цели, задачи, распределение ответственности)</p>	<p align="center">ИДК ПК5.1 Проводит мониторинг и формирует перечень требований регуляторов (законодательства РФ), международных и национальных стандартов в области управления рисками, риск-ориентированного управления и принятия решений с учетом рисков.</p>	<p><i>Знать:</i> основные методы анализа рисков; <i>Уметь:</i> использовать инструменты управления рисками при разработке инвестиционных проектов; <i>Владеть:</i> практическими навыками анализа рисков при разработке инвестиционных проектов.</p>
<p align="center">ПК-8 Способен координировать и интегрировать отдельные планы в единый план материальных, финансовых и информационных потоков</p>	<p align="center">ИДК ПК8.1 Проводит разработку схемы взаимодействия подразделений в процессе формирования сводных планов, обеспечивает и координирует взаимодействие подразделений по утвержденной схеме</p>	<p><i>Знать:</i> основные термины и понятия в сфере инвестиций и инвестиционного проектирования; <i>Уметь:</i> планировать проектную деятельность, эффективно координировать и обеспечивать продуктивность работы; <i>Владеть:</i> практическими навыками разработки инвестиционного проекта.</p>

IV. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часов,

Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой – 6 семестр;

Из них реализуется с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий 20 часов.

4.1. Содержание дисциплины, структурированное по темам, с указанием видов учебных занятий и отведенного на них количества академических часов

№ п/п	Раздел дисциплины/тема	Семестр	Всего часов	Из них практическая подготовка обучающихся	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу обучающихся, практическую подготовку и трудоемкость (в часах)				Форма текущего контроля успеваемости / Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
					Контактная работа преподавателя с обучающимися			Самостоятельная работа/КСР	
					Лекция	Семинар/ Практическое, лабораторное занятие/	Консультация, КСР, КО		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1.	Понятие и сущность инвестиций и инвестиционного прогнозирования	6	14		2	2		10	Устный опрос, кейс-задача
2.	Понятие и сущность инвестиционного проекта	6	14		2	2		10	Устный опрос, кейс-задача
3.	Структура бизнес-плана инвестиционного проекта	6	14		2	2		10	Устный опрос, кейс-задача
4.	Разработка разделов инвестиционного проекта «Анализ рынка сбыта» и «План маркетинга»	6	14		2	2		10	Устный опрос, кейс-задача
5.	Разработка раздела инвестиционного проекта «Производственный план»	6	14		2	2		10	Устный опрос, кейс-задача
6.	Разработка раздела инвестиционного проекта «План по персоналу»	6	14		2	2		10	Устный опрос, кейс-задача

7.	Разработка раздела инвестиционного проекта «Финансовый план»	6	14		2	2		10	Устный опрос, доклад с презентацией,
8.	Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ проектных рисков»	6	14		2	2		10	Устный опрос, доклад с презентацией,
9.	Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ чувствительности проекта»	6	14		2	2		10	Устный опрос, кейс-задача
10.	Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ безубыточности проекта»	6	14		2	2		10	Устный опрос, кейс-задача
11.	Разработка раздела инвестиционного проекта «Метод Монте-Карло»	6	12		1	1		10	Контрольная работа
12.	Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов	6	7		1	1		5	Доклад с презентацией
13.	Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта	6	7		1	1		5	Контрольная работа,
14.	Типичные ошибки, возникающие при разработке инвестиционных бизнес-проектов	6	14		1	1	1- конс, 8-КО	3	Устный опрос
	Промежуточная аттестация	6	180		24	24	9	123	Зачет с оценкой

4.2. План внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудоемкость (час.)		
6	Понятие и сущность инвестиций и инвестиционного прогнозирования	Работа с рекомендуемой литературой, подготовка докладов, сообщений	1 неделя	10	Устный опрос, кейс-задача	Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026.

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудоемкость (час.)		
6	Понятие и сущность инвестиционного проекта	Работа с рекомендуемой литературой, подготовка докладов, сообщений	2 неделя	10	Устный опрос, кейс-задача	Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026.
6	Структура бизнес-плана инвестиционного проекта	Работа с рекомендуемой литературой, подготовка докладов, сообщений	3 неделя	10	Устный опрос, кейс-задача	Машунин, Ю. К. Прогнозирование и планирование социально-экономических систем : учебник для вузов / Ю. К. Машунин. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026.
6	Разработка разделов инвестиционного проекта «Анализ рынка сбыта» и «План маркетинга»	Работа с рекомендуемой литературой, подготовка докладов, сообщений, разработка разделов бизнес-проекта	4 неделя	10	Устный опрос, кейс-задача	Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026.
6	Разработка раздела инвестиционного проекта «Производственный план»	Работа с рекомендуемой литературой, подготовка докладов, сообщений, разработка разделов бизнес-проекта	5 неделя	10	Устный опрос, кейс-задача	Машунин, Ю. К. Прогнозирование и планирование социально-экономических систем : учебник для вузов / Ю. К. Машунин. — Москва : Издательство Юрайт, 2026.

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудоемкость (час.)		
6	Разработка раздела инвестиционного проекта «План по персоналу»	Работа с рекомендуемой литературой, подготовка докладов, сообщений, разработка разделов бизнес-проекта	6	10	Устный опрос, кейс-задача	Машунин, Ю. К. Прогнозирование и планирование социально-экономических систем : учебник для вузов / Ю. К. Машунин. — Москва : Издательство Юрайт, 2026.
6	Разработка раздела инвестиционного проекта «Финансовый план»	Работа с рекомендуемой литературой, подготовка докладов, сообщений, разработка разделов бизнес-проекта	7	10	Устный опрос, доклад с презентацией,	Машунин, Ю. К. Прогнозирование и планирование социально-экономических систем : учебник для вузов / Ю. К. Машунин. — Москва : Издательство Юрайт, 2026.
6	Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ проектных рисков»	Работа с рекомендуемой литературой, подготовка докладов, сообщений, разработка разделов бизнес-проекта	8	10	Устный опрос, доклад с презентацией,	Невская, Н. А. Макроэкономическое планирование и прогнозирование : учебник и практикум для вузов / Н. А. Невская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026.
6	Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ чувствительности проекта»	Работа с рекомендуемой литературой, подготовка докладов, сообщений, разработка разделов бизнес-проекта	9	10	Устный опрос, кейс-задача	Невская, Н. А. Макроэкономическое планирование и прогнозирование : учебник и практикум для вузов / Н. А. Невская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026.

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудоемкость (час.)		
6	Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ безубыточности проекта»	Работа с рекомендуемой литературой, подготовка докладов, сообщений, разработка разделов бизнес-проекта	10-11	10	Устный опрос, кейс-задача	Машунин, Ю. К. Прогнозирование и планирование социально-экономических систем : учебник для вузов / Ю. К. Машунин. — Москва : Издательство Юрайт, 2026.
6	Разработка раздела инвестиционного проекта «Метод Монте-Карло»	Работа с рекомендуемой литературой, подготовка докладов, сообщений, разработка разделов бизнес-проекта	12-13	10	Контрольная работа	Невская, Н. А. Макроэкономическое планирование и прогнозирование : учебник и практикум для вузов / Н. А. Невская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026.
6	Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов	Работа с рекомендуемой литературой, подготовка докладов, сообщений	14	5	Доклад презентацией	Невская, Н. А. Макроэкономическое планирование и прогнозирование : учебник и практикум для вузов / Н. А. Невская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026.
6	Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта	Работа с рекомендуемой литературой, подготовка докладов, сообщений	15-16	5	Контрольная работа,	Машунин, Ю. К. Прогнозирование и планирование социально-экономических систем : учебник для вузов / Ю. К. Машунин. — Москва : Издательство Юрайт, 2026.

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудоемкость (час.)		
6	Типичные ошибки, возникающие при разработке инвестиционных бизнес-проектов	Работа с рекомендуемой литературой, подготовка докладов, сообщений	17-18 неделя	3	Устный опрос	Невская, Н. А. Макроэкономическое планирование и прогнозирование : учебник и практикум для вузов / Н. А. Невская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026.
	Общая трудоемкость самостоятельной работы по дисциплине (час)	106				
Общий объем самостоятельной работы по дисциплине (час)				123		
Из них объем самостоятельной работы с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (час) (указать при наличии)				20		

4.3 Содержание учебного материала

Раздел 1. Понятие и сущность прогнозирования инвестиций

Тема 1. Понятие и сущность инвестиций и инвестиционного прогнозирования

Понятие и сущность инвестиций. Классификации инвестиций.

Контрольные вопросы

1. Понятие инвестиций.
2. Классификации инвестиций.

Тема 2. Понятие и сущность инвестиционного проекта

Понятие и сущность инвестиционного проекта. Жизненный цикл инвестиционного проекта.

Контрольные вопросы

1. Сущность инвестиционного проекта.
2. Классификации инвестиционных проектов.
3. Жизненный цикл инвестиционного проекта.

Раздел 2. Управление разработкой инвестиционного бизнес-проекта

Тема 3. Структура бизнес-плана инвестиционного проекта

Стандартная структура бизнес-плана инвестиционного проекта. Методика сбора исходной информации для разработки бизнес-плана.

Контрольные вопросы

1. Какова структура бизнес-плана?
2. Перечислите основные требования, предъявляемые к бизнес-плану инвестиционного проекта.
3. Опишите процесс сбора исходных данных для разработки бизнес-проекта.

Тема 4. Разработка разделов инвестиционного проекта «Анализ рынка сбыта» и «План маркетинга»

Практическая разработка разделов инвестиционного проекта «Анализ рынка сбыта» и «План маркетинга». Общая оценка рынка. Сегментация рынка. Ценовой анализ. Конкурентный анализ. Жизненный цикл товара. Стратегия ценообразования. Планирование затрат на маркетинг. Разработка стратегии рекламной кампании.

Контрольные вопросы

1. По каким признакам можно сегментировать рынок?
2. Как определить основных конкурентов на рынке?
3. Что такое жизненный цикл товара?
4. Перечислите и охарактеризуйте основные факторы, влияющие на уровень цен фирмы.
5. Планирование затрат на маркетинг.
6. Проведите сегментацию рынка по одному из признаков. Данные возьмите у преподавателя.
7. Спланируйте рекламную кампанию фирмы. Исходные материалы возьмите у преподавателя.

Тема 5. Разработка раздела инвестиционного проекта «Производственный план»

Практическая разработка раздела инвестиционного проекта «Производственный план». Условия производства. Характеристика выпускаемой продукции (оказываемых услуг).

Потребность в инвестициях. Основные средства. Переменные и условно-постоянные издержки. Сезонность спроса, прочие факторы переменности спроса. Себестоимость продукции (услуг).

Контрольные вопросы

1. Дайте определение условно-постоянных и переменных издержек. Приведите примеры.
2. Дайте определение основных и оборотных средств.
3. В чем заключается сущность амортизации?
4. Как разработать производственный план конкретного предпринимательского проекта.

Тема 6. Разработка раздела инвестиционного проекта «План по персоналу»

Практическая разработка плана по персоналу. Штатное расписание. Организационная структура фирмы. Стиль управления. Отбор персонала.

Контрольные вопросы

1. Нарисуйте типичную организационную структуру малого предприятия.
2. Перечислите основные элементы стиля управления.
3. Каковы основные требования, предъявляемые к персоналу на предприятиях сферы услуг?

Тема 7. Разработка раздела инвестиционного проекта «Финансовый план»

Практическая разработка раздела инвестиционного проекта «Финансовый план». Потребность в инвестициях. Собственные средства предприятия. Прогноз прибылей и убытков. Отчет о движении денежных средств. Баланс. Построение графика возврата кредитных ресурсов. Финансовые коэффициенты проекта.

Контрольные вопросы

1. Охарактеризуйте возможные источники получения инвестиций в России и Иркутской области.
2. Какую долю должны составлять собственные средства в общей стоимости проекта?
3. Какие финансовые документы должны быть представлены в бизнес-плане? Охарактеризуйте их структуру.
4. Перечислите и охарактеризуйте известные вам коэффициенты ликвидности.
5. Перечислите и охарактеризуйте известные вам коэффициенты рентабельности.
6. Перечислите и охарактеризуйте известные вам коэффициенты платежеспособности.
7. Проанализируйте финансовые коэффициенты для конкретного инвестиционного проекта.

Тема 8. Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ проектных рисков»

Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ проектных рисков». Разработка мероприятий реагирования на риск.

Контрольные вопросы

1. Какие методы качественного анализа рисков Вы знаете?
2. Что такое таблица идентификации рисков?
3. На каких стадиях реализации проекта проводится анализ рисков?

Тема 9. Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ чувствительности проекта»

Практическая разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ чувствительности проекта».

Контрольные вопросы

1. Какие методы количественного анализа рисков Вы знаете?

2. В чем заключается анализ чувствительности проекта?
3. Какие факторы, оказывающие влияние на ход проекта, обычно последовательно варьируют в ходе проведения анализа чувствительности?

Тема 10. Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ безубыточности проекта»

Расчет точки безубыточности. Запас финансовой прочности проекта.

Контрольные вопросы

1. Какие методы количественного анализа рисков Вы знаете?
2. Что такое критический объем производства?
3. Что такое запас финансовой прочности проекта?

Тема 11. Разработка раздела инвестиционного проекта «Метод Монте-Карло»

Практическая разработка раздела инвестиционного проекта «Метод Монте-Карло». Определение степени воздействия случайных факторов на показатели эффективности проекта.

Контрольные вопросы

1. Какие методы количественного анализа рисков Вы знаете?
2. В чем заключается метод «Монте-Карло»?
3. Что такое коэффициент устойчивости проекта?

Раздел 3. Оценка эффективности инвестиционного проекта

Тема 12. Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов

Понятие эффективности инвестиционных проектов. Оценка возможности реализации проекта. Общие аспекты эффективности инвестиционных проектов (экономический, бюджетный, коммерческий, технический, социальный, экологический). Схема финансирования, финансовая реализуемость инвестиционного проекта.

Контрольные вопросы

1. Общие аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов.
2. Что понимается под финансовой реализуемостью проекта?
3. В чем заключается подбор схемы финансирования?

Тема 13. Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта

Статические и динамические методы оценки инвестиционного проекта. Статические методы (период окупаемости (PP), средняя норма рентабельности (ARR)). Понятие и сущность дисконтирования. Расчет и обоснование скорректированной на риск ставки дисконтирования. Методы расчета ставки дисконтирования. Динамические методы оценки инвестиционного проекта (дисконтированный период окупаемости (DPP), чистый приведенный доход (NPV), индекс прибыльности (PI), внутренняя норма рентабельности (IRR)). Принятие инвестиционных решений в условиях риска.

Контрольные вопросы

1. Что такое коэффициент дисконтирования? Дайте определение и напишите его формулу.
2. Как выбрать коэффициент дисконтирования?
3. Основные статические методы оценки инвестиционного проекта.
4. Дисконтированный период окупаемости (DPP).
5. Чистый приведенный доход (NPV).
6. Индекс прибыльности (PI).

7. Внутренняя норма рентабельности (IRR).
8. Проанализируйте показатели эффективности инвестиций для конкретного инвестиционного проекта.

Тема 14. Типичные ошибки, возникающие при разработке инвестиционных бизнес-проектов

Причины ошибок в процессе разработки бизнес-проектов: некорректность сбора исходных данных и расчетов, поверхностность анализа исходных данных, необоснованный прогноз доходов и расходов, неправильный расчет налоговой нагрузки, неучет инфляционных процессов, низкий уровень маркетинговых исследований, отсутствие альтернативных решений, слабый анализ проектных рисков.

Контрольные вопросы

1. Расскажите о типичных ошибках, возникающих при разработке бизнес-планов инвестиционных проектов.

4.3.1. Перечень семинарских, практических занятий и лабораторных работ

№ п/п	№ раздела и темы дисциплины (модуля)	Наименование семинаров, практических и лабораторных работ	Трудоемкость (час.)	Оценочные средства	Формируемые компетенции (индикаторы)
1	4	Разработка разделов инвестиционного проекта «Анализ рынка сбыта» и «План маркетинга»	2	Контрольная работа, доклады, сообщения, вопросы для коллоквиумов, собеседования, тест, зачет с оценкой	ПК-3 (ИДК ПК3.2) ПК-8 (ИДК ПК8.1)
2	5	Разработка раздела инвестиционного проекта «Производственный план»	2	Контрольная работа, доклады, сообщения, вопросы для коллоквиумов, собеседования, тест, зачет с оценкой	ПК-3 (ИДК ПК3.2) ПК-8 (ИДК ПК8.1)
3	6	Разработка раздела инвестиционного проекта «План по персоналу»	2	Контрольная работа, доклады, сообщения, вопросы для коллоквиумов, собеседования, тест, зачет с оценкой	ПК-3 (ИДК ПК3.2) ПК-8 (ИДК ПК8.1)
4	7	Разработка раздела инвестиционного проекта «Финансовый план»	2	Контрольная работа, доклады, сообщения, вопросы для коллоквиумов, собеседования, тест, зачет с оценкой	ПК-3 (ИДК ПК3.2) ПК-8 (ИДК ПК8.1)

№ п/п	№ раздела и темы дисциплины (модуля)	Наименование семинаров, практических и лабораторных работ	Трудоемкость (час.)	Оценочные средства	Формируемые компетенции (индикаторы)
5	8	Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ проектных рисков»	2	Контрольная работа, доклады, сообщения, вопросы для коллоквиумов, собеседования, тест, зачет с оценкой	ПК-3 (ИДК ПК3.2) ПК-5 (ИДК ПК5.1) ПК-8 (ИДК ПК8.1)
6	9	Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ чувствительности проекта»	2	Контрольная работа, доклады, сообщения, вопросы для коллоквиумов, собеседования, тест, зачет с оценкой	ПК-3 (ИДК ПК3.2) ПК-5 (ИДК ПК5.1) ПК-8 (ИДК ПК8.1)
7	10	Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ безубыточности проекта»	2	Контрольная работа, доклады, сообщения, вопросы для коллоквиумов, собеседования, тест, зачет с оценкой	ПК-3 (ИДК ПК3.2) ПК-5 (ИДК ПК5.1) ПК-8 (ИДК ПК8.1)
8	11	Разработка раздела инвестиционного проекта «Метод Монте-Карло»	2	Контрольная работа, доклады, сообщения, вопросы для коллоквиумов, собеседования, тест, зачет с оценкой	ПК-3 (ИДК ПК3.2) ПК-5 (ИДК ПК5.1) ПК-8 (ИДК ПК8.1)
9	13	Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта	2	Контрольная работа, доклады, сообщения, вопросы для коллоквиумов, собеседования, тест, зачет с оценкой	ПК-3 (ИДК ПК3.2) ПК-5 (ИДК ПК5.1) ПК-8 (ИДК ПК8.1)

4.3.2. Перечень тем (вопросов), выносимых на самостоятельное изучение самостоятельной работы студентов

№ п/п	Тема	Задание	Формируемая компетенция	ИДК
1.	Понятие и сущность инвестиций и инвестиционного прогнозирования	Закрепление лекционного материала по теме «Понятие и сущность инвестиций и инвестиционного прогнозирования»	ПК-3 ПК-8	ИДК ПК3.2 ИДК ПК8.1

№ п/п	Тема	Задание	Формируемая компетенция	ИДК
2.	Понятие и сущность инвестиционного проекта	Закрепление лекционного материала по теме «Понятие и сущность инвестиционного проекта»	ПК-3 ПК-8	ИДК ПК3.2 ИДК ПК8.1
3.	Структура бизнес-плана инвестиционного проекта	Сбор исходных данных для разработки бизнес-проекта	ПК-3 ПК-8	ИДК ПК3.2 ИДК ПК8.1
4	Разработка разделов инвестиционного проекта «Анализ рынка сбыта» и «План маркетинга»	Сбор исходных данных для разработки бизнес-проекта	ПК-3 ПК-8	ИДК ПК3.2 ИДК ПК8.1
5	Разработка раздела инвестиционного проекта «Производственный план»	Сбор исходных данных для разработки бизнес-проекта	ПК-3 ПК-8	ИДК ПК3.2 ИДК ПК8.1
6	Разработка раздела инвестиционного проекта «План по персоналу»	Сбор исходных данных для разработки бизнес-проекта	ПК-3 ПК-8	ИДК ПК3.2 ИДК ПК8.1
7	Разработка раздела инвестиционного проекта «Финансовый план»	Сбор исходных данных для разработки бизнес-проекта	ПК-3 ПК-8	ИДК ПК3.2 ИДК ПК8.1
8	Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ проектных рисков»	Сбор исходных данных для разработки бизнес-проекта	ПК-3 ПК-5 ПК-8	ИДК ПК3.2 ИДК ПК5.1 ИДК ПК8.1
9	Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ чувствительности проекта»	Сбор исходных данных для разработки бизнес-проекта	ПК-3 ПК-5 ПК-8	ИДК ПК3.2 ИДК ПК5.1 ИДК ПК8.1
10	Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ безубыточности проекта»	Сбор исходных данных для разработки бизнес-проекта	ПК-3 ПК-5 ПК-8	ИДК ПК3.2 ИДК ПК5.1 ИДК ПК8.1
11	Разработка раздела инвестиционного проекта «Метод Монте-Карло»	Сбор исходных данных для разработки бизнес-проекта	ПК-3 ПК-5 ПК-8	ИДК ПК3.2 ИДК ПК5.1 ИДК ПК8.1
12	Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов	Закрепление лекционного материала по теме «Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости бизнес-планов инвестиционных проектов»	ПК-3 ПК-5 ПК-8	ИДК ПК3.2 ИДК ПК5.1 ИДК ПК8.1
13	Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта	Закрепление материала по теме «Оценка экономической эффективности бизнес-планов инвестиционных проектов»	ПК-3 ПК-5 ПК-8	ИДК ПК3.2 ИДК ПК5.1 ИДК ПК8.1

№ п/п	Тема	Задание	Формируемая компетенция	ИДК
14	Типичные ошибки, возникающие при разработке инвестиционных бизнес-проектов	Закрепление лекционного материала по теме «Типичные ошибки, возникающие при разработке инвестиционных бизнес-проектов»	ПК-3 ПК-5 ПК-8	ИДК ПК3.2 ИДК ПК5.1 ИДК ПК8.1

4.4. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

Успешное овладение знаниями по бизнес-прогнозированию предполагает постоянную и кропотливую самостоятельную работу студентов на лекциях, семинарах, при подготовке к рубежным контролям и зачету с оценкой.

Студентам необходимо приобрести навыки и умение кратко, схематично, последовательно и логично фиксировать основные положения лекции, выводы, обобщения, формулировки. Бизнес-планирование использует свою терминологию и категориальный аппарат, которыми студент должен научиться пользоваться и применять в процессе обучения. В конце лекции преподаватель оставляет время (5 минут) для того, чтобы студенты имели возможность задать уточняющие вопросы по изучаемому материалу.

С целью развития у обучающихся навыков командной работы, межличностной коммуникации, принятия решений, лидерских качеств большинство занятий проводится в интерактивной форме: групповые дискуссии и проекты, разбор и анализ конкретных ситуаций на основе имитационных моделей, чтение интерактивных лекций.

Подготовка к практическому занятию требует ознакомления и работы студента с рекомендованной научной, учебной и периодической научной литературой. На практическом занятии каждый студент имеет возможность показать знание категорий, положений и инструментов бизнес-прогнозирования, умение применить их при оценке основных процессов и явлений, происходящих в современной бизнес-среде.

Методические указания по организации самостоятельной работы. Получение углубленных знаний по изучаемой дисциплине достигается за счет дополнительных часов к аудиторной работе - самостоятельной работы студентов. При самостоятельной работе особое внимание следует уделить следующим вопросам:

- Жизненный цикл инвестиционного проекта.
- Стандартная структура бизнес-плана.
- Общая оценка рынка. Сегментация рынка.
- Ценовой анализ. Конкурентный анализ. Стратегия ценообразования.
- Разработка стратегии рекламной кампании.
- Характеристика выпускаемой продукции (оказываемых услуг). Сезонность спроса, прочие факторы переменности спроса. Себестоимость продукции (услуг).
- Организационная структура фирмы. Отбор персонала.
- Прогноз прибылей и убытков.
- Отчет о движении денежных средств.
- Баланс.
- Финансовая состоятельность проекта. Финансовые показатели проекта (коэффициенты ликвидности, рентабельности и платежеспособности).

- Качественный анализ проектных рисков. Критические факторы, последствия их воздействия и необходимые мероприятия.
- Анализ чувствительности проекта.
- Анализ безубыточности проекта.
- Метод дисконтирования. Реальная стоимость денег во времени. Выбор коэффициента дисконтирования.
- Статические методы оценки инвестиционных проектов.
- Динамические методы оценки инвестиционных проектов.
- Типичные ошибки, возникающие при разработке бизнес-планов инвестиционных проектов.

Частично данные вопросы освещаются на лекционных и практических занятиях.

Дополнительные сведения можно найти в рекомендованной литературе.

Самостоятельная работа студента включает:

- проработку лекционных материалов;
- изучение рекомендованной по данному курсу учебно-методической литературы;
- изучение информации, публикуемой в периодической печати и представленной в Интернете;
- сбор исходной информации для разработки бизнес-проекта;
- подготовку докладов к практическим занятиям;
- подготовку к зачету с оценкой.

Формой итогового контроля знаний студентов является зачет с оценкой, в ходе которого оценивается уровень теоретических знаний в области бизнес-прогнозирования, а также практические навыки разработки всех разделов бизнес-плана инвестиционного проекта согласно требованиям методики построения типового бизнес-плана Организации по промышленному развитию ООН (UNIDO), принятия обоснованных управленческих и инвестиционных решений с учетом факторов инвестиционного риска, проведения финансовых расчетов и инвестиционного анализа проекта.

4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

Курсовая работа учебным планом по данной дисциплине не предусмотрена.

V. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

а) Перечень литературы

1. Машунин, Ю. К. Прогнозирование и планирование социально-экономических систем : учебник для вузов / Ю. К. Машунин. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 330 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14698-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/588477>
2. Сергеев, А. А. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / А. А. Сергеев. — 5-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-20234-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/584388>
3. Митина, О. А. Бизнес-аналитика. Введение в обработку и анализ данных : учебник для вузов / О. А. Митина. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 172 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-21811-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа

Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/590486>

4. Светульников, И. С. Методы социально-экономического прогнозирования : учебник и практикум для вузов / И. С. Светульников, С. Г. Светульников. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 651 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-19545-3. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589837>

5. Невская, Н. А. Макроэкономическое планирование и прогнозирование : учебник и практикум для вузов / Н. А. Невская. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2026. — 618 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-17921-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/589480>

Также рекомендуем:

1. Карамов, О. Г. Бизнес-планирование [Электронный ресурс] : учеб.-метод. пособие / О. Г. Карамов. - ЭВК. - М. : Изд. центр ЕАОИ, 2010. - Режим доступа: Электронный читальный зал "Библиотек". - Неогранич. доступ. - ISBN 978-5-374-00419-9 : 99.20 р. (17 экз.)

2. Кузнецов, Б. Т. Инвестиционный анализ : учебник и практикум для вузов / Б. Т. Кузнецов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 363 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-02215-5. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].

3. Купцова, Е. В. Бизнес-планирование : учебник и практикум для вузов / Е. В. Купцова, А. А. Степанов. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 435 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-9916-8377-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт].

4. Мередит, Джек Р. Управление проектами [Электронный ресурс] : 8-е изд / Д. Р. Мередит, Л. Манте, С. М. - Санкт-Петербург : Питер, 2014. - 640 с. - Режим доступа: ЭБС "Айбукс". - Неогранич. доступ. - ISBN 978-5-496-00029-1 : Б. ц.

5. Пирс, П Джон А. Стратегический менеджмент [Электронный ресурс] : 12-е изд / П Д. А. Пирс, И. Робинсон. - Санкт-Петербург : Питер, 2013. - 560 с. - Режим доступа: ЭБС "Айбукс". - Неогранич. доступ. - ISBN 978-5-496-00082-6 : Б. ц.

6. Форд Б. Руководство Ernst & Young по составлению бизнес-планов [Электронный ресурс] :/Форд Б., Борнстайн Д., Пруэтт П. - М. : Альпина Паблишер, 2010. - 264 с. - (ЭБС "Лань")

б) Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. ЭБС «Издательство Лань» ООО «Издательство Лань». Контракт № 161/25 от 24.10.2024г.; Срок действия по 13.11.2026 г. Адрес доступа: <http://e.lanbook.com/>

2. ЭБС «Библиотех» работает на платформе **Book on Lime** с 01.10.2023 г. ООО «Интеллект». Контракт 068/22 от 31.05.2022 г. – 3 назв. Срок действия – бессрочный. Адрес доступа: <https://bookonlime.ru/>

3. ЭБС «Национальный цифровой ресурс «Руконт» ЦКБ «Бибком». Контракт № 164/25 от 16.10.2025 г.; Акт от 14.11.2025 г. Срок действия по 13.11.2026 г. Адрес доступа: <http://rucont.ru/>

4. ЭБС «Айбукс.py/ibooks.ru» ООО «Айбукс» Контракт № 163/25 от 24.10.2025 г.; Акт №293 от 14.11.2025 г. Срок действия по 13.11.2026 г. Адрес доступа: <http://ibooks.ru>

5. Образовательная платформа «Юрайт» ООО «Электронное издательство Юрайт». Контракт № 061/25 от 10.06.2025г., Срок действия по 17.10. 2026 г. Адрес доступа: <https://urait.ru/>

VI. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Учебно-лабораторное оборудование:

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	<p>Аудитория оборудована специализированной (учебной) мебелью на 48 студентов и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Комплект демонстрационного оборудования включает:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ПК HP Elite 8300 SFF i5 3470/4Gb/1Tb/DVDRV/kb/m/DOS/Solenoid Lock and Hood Sensor (RUS) 2. Монитор Viewsonic TFT 20" VA2014WM glossy-black 5ms 20 00:1 250cd M/M 3. Проектор Epson EB-1830 4. Колонки активные Genius SP-S110 черные 5. Разветвитель видеосигнала Aten VS92A 2-port VGA <p>Оснащена учебно-наглядными пособиями и электронными презентациями, обеспечивающими тематические иллюстрации по всем темам, указанным в рабочей программе дисциплины</p>	<p>БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО:</p> <p>Операционные системы Альт Образование. Для студентов (Бесплатная) Централизованная поставка ИГУ. Лицензия №ААО.0323.00. Для БМБШ ИГУ выделено 90 лицензий. Соглашение № Л05/В05-2023 от «14» февраля 2023 г. 90 из 894 шт. Срок действия до 1 мая 2026 г.</p> <p>Операционные системы Альт Рабочая станция. Централизованная закупка ИГУ. Лицензия №АОВ.1223.00. Для БМБШ ИГУ выделено 15 лицензий.</p> <p>Р7-Офис.Профессиональный (Десктопная версия), для образовательных учреждений арт. R7DT1Y001E реестровая запись №5256 от 26.02.2019 Номер сертификата №0610/1343. Для БМБШ выделено 100 лицензий</p> <p>Антивирусные программы - Dr.Web продление Договор № 25/01/29 ИГУ от 12 февраля 2025 г. счет № Pr000046322 от 15 февраля 2025 г. Договор на 2 года.</p> <p>Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий - прилож №1 к дог. №15422/IRK11 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 05.02.2010 Бессрочная лицензия</p> <p>Traffic Inspector GOLD Special* на 5 лет Договор PC3-0000276 от 16.11.2021. Продление периода обновлений и расширенной поддержки 02.12.2024</p>
Учебная аудитория для проведения занятий	<p>Аудитория оборудована специализированной (учебной) мебелью на 48 студентов и техническими средствами обучения,</p>	<p>БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО:</p> <p>Операционные системы Альт Образование. Для студентов (Бесплатная) Централизованная поставка ИГУ. Лицензия</p>

<p>семинарского типа</p>	<p>служащими для представления учебной информации большой аудитории Комплект демонстрационного оборудования включает: 1.ПК HP Elite 8300 SFF i5 3470/4Gb/1Tb/DVDRV/kb/m/DOS/Solenoid Lock and Hood Sensor (RUS) 2. Монитор Viewsonic TFT 20" VA2014WM glossy-black 5ms 20 00:1 250cd M/M 3. Проектор Epson EB-1830 4. Колонки активные Genius SP-S110 черные 5. Разветвитель видеосигнала Aten VS92A 2-port VGA</p>	<p>№ААО.0323.00. Для БМБШ ИГУ выделено 90 лицензий. Соглашение № Л05/В05-2023 от «14» февраля 2023 г. 90 из 894 шт. Срок действия до 1 мая 2026 г. Операционные системы Альт Рабочая станция. Централизованная закупка ИГУ. Лицензия №АОВ.1223.00. Для БМБШ ИГУ выделено 15 лицензий. P7-Офис.Профессиональный (Десктопная версия), для образовательных учреждений арт. R7DT1Y001E реестровая запись №5256 от 26.02.2019 Номер сертификата №0610/1343. Для БМБШ выделено 100 лицензий Антивирусные программы - Dr.Web продление Договор № 25/01/29 ИГУ от 12 февраля 2025 г. счет № Pr000046322 от 15 февраля 2025 г. Договор на 2 года. Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий - прилож №1 к дог. №15422/IRK11 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 05.02.2010 Бессрочная лицензия Traffic Inspector GOLD Special* на 5 лет Договор PC3-0000276 от 16.11.2021. Продление периода обновлений и расширенной поддержки 02.12.2024</p>
<p>Аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	<p>Аудитория оборудована специализированной (учебной) мебелью на 11 студентов, 5 рабочих мест, оснащенных компьютерами с подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС ФГБОУ ВО «ИГУ». 1. 5 рабочих мест Системный блок HP compad dc7800SFF Dual Core PE-2180, 4 Gb DDR2 PC6400, 160GB SATA 3.0 HDD 2. Монитор ЖК (LCD) дисплей 17,0" ViewSonic "VA703m" 1280x1024, 8мс, TCO"03, серебр-черный (D-Sub, MM) 3. Принтер Многофункциональное устройство Hewlett-Packard LaserJet 3055 All-in-One одна штука.</p>	<p>БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Операционные системы Альт Образование. Для студентов (Бесплатная) Централизованная поставка ИГУ. Лицензия №ААО.0323.00. Для БМБШ ИГУ выделено 90 лицензий. Соглашение № Л05/В05-2023 от «14» февраля 2023 г. 90 из 894 шт. Срок действия до 1 мая 2026 г. Операционные системы Альт Рабочая станция. Централизованная закупка ИГУ. Лицензия №АОВ.1223.00. Для БМБШ ИГУ выделено 15 лицензий. P7-Офис.Профессиональный (Десктопная версия), для образовательных учреждений арт. R7DT1Y001E реестровая запись №5256 от 26.02.2019 Номер сертификата №0610/1343. Для БМБШ выделено 100 лицензий Антивирусные программы - Dr.Web продление Договор № 25/01/29 ИГУ от 12 февраля 2025 г. счет № Pr000046322 от 15 февраля 2025 г. Договор на 2 года.</p>

		<p>Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий - прилож №1 к дог. №15422/IRK11 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 05.02.2010 Бессрочная лицензия</p> <p>Traffic Inspector GOLD Special* на 5 лет Договор PC3-0000276 от 16.11.2021. Продление периода обновлений и расширенной поддержки 02.12.2024</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы студентов</p>	<p>Оборудовано специализированной (учебной) мебелью на 10 студентов, оснащено компьютерной техникой, подключенной к сети Интернет и обеспеченной доступом в ЭИОС ИГУ</p> <p>1. Системный блок Think Centre M80 Series SFF в комплекте: Intel® Core™ i3-540 Clarkdale 2.93GHz / 1333MHz / Dual Core™ / 4M/73W / LGA 1156/32nm/4GB PC3-10600 SDRAM x 2 /250 GB, 7200RPM SATADVD RW - 10шт</p> <p>2. Монитор ЖК (LCD) - монитор 20.0 ViewSonic "VA2013w" 1600x900, 5мс, TCO 03, черный (D-Sub) - 10шт</p> <p>3. Принтер HP LaserJet 5000N, A3, 22ppm, 32 MB, 250&500 sheet feeder, JetDirect 615n prn svr</p> <p>4. Принтер HP LaserJet 5100th, A3, 22ppm, 32 MB, 250&500 sheet feeder, JetDirect 615n prn svr</p>	<p>БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО:</p> <p>Операционные системы Альт Образование. Для студентов (Бесплатная)</p> <p>Централизованная поставка ИГУ. Лицензия №ААО.0323.00. Для БМБШ ИГУ выделено 90 лицензий. Соглашение № Л05/В05-2023 от «14» февраля 2023 г. 90 из 894 шт. Срок действия до 1 мая 2026 г.</p> <p>Операционные системы Альт Рабочая станция. Централизованная закупка ИГУ. Лицензия №АОВ.1223.00. Для БМБШ ИГУ выделено 15 лицензий.</p> <p>Р7-Офис.Профессиональный (Десктопная версия), для образовательных учреждений арт. R7DT1Y001E реестровая запись №5256 от 26.02.2019 Номер сертификата №0610/1343. Для БМБШ выделено 100 лицензий</p> <p>Антивирусные программы - Dr.Web продление Договор № 25/01/29 ИГУ от 12 февраля 2025 г. счет № Pr000046322 от 15 февраля 2025 г. Договор на 2 года.</p> <p>Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий - прилож №1 к дог. №15422/IRK11 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 05.02.2010 Бессрочная лицензия</p> <p>Traffic Inspector GOLD Special* на 5 лет Договор PC3-0000276 от 16.11.2021. Продление периода обновлений и расширенной поддержки 02.12.2024</p>

6.2. Программное обеспечение:

Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

1. Базовый установочный комплект по: Office 2010 Услуги по предоставлению права использования программы Microsoft Desktop Edu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent., 39-лицензий для БМБШ ИГУ. Договор № 03-К-1131 от 29.11.2021 КОСГУ 226.4

2. Project Standard 2007, Access 2007 – Подписка ИГУ Azure Dev Tools for Teaching subscription (Visio, Projekt) 1 Year. Microsoft Corporation, One Microsoft Way, Redmond, WA 98052. Expiration Date March 31, 2023.
3. Microsoft Project Professional 2010, Подписка ИГУ Azure Dev Tools for Teaching subscription (Visio, Projekt) 1 Year. Microsoft Corporation, One Microsoft Way, Redmond, WA 98052. Expiration Date March 31, 2023.
4. Операционные системы Windows'7, Windows'10 Услуги по предоставлению права использования программы Microsoft Desktop Edu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent., 39-лицензий для БМБШ ИГУ. Договор № 03-К-1131 от 29.11.2021 КОСГУ 226.4
5. Антивирусные программы - Dr.Web продление Договор № Tr000582689/03-E-0043 от 05 февраля 2021 г. счет № Tr000582689 от 08 февраля 2021
6. Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – прилож. №1 к дог №15422/IRK11 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 05.02.2010
7. Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий - счет Tr000051059 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 27.10.2015
8. Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная счет Tr005456 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 27.08.2013
9. Traffic Inspector GOLD Special* на 5 лет Договор РСЗ-0000276 от 16.11.2021 КОСГУ 226.4 Продление лицензии

6.3. Технические и электронные средства обучения:

Мультимедийные средства и другая техника для презентаций учебного материала:

1. Настольный ПК HP ElliteDesk 800 G4 SFF Intel Core i5 8500 (3Ghz)/8192Mb/1000Gb/DVDrw/war 3y/W10Pro +V
2. Монитор ViewSonic 21,5" VA2245a - LED [LED, 1920x1080, 10M: 1 5мс, 170гор, 160вер, D-Sub]
3. Проектор Nec M420X LCD 4200ANSI Lm XGA 2000:1 лампа 3500ч. Eco mode HDMI USB Viewer RJ-45 10W 3,6 кг
4. Колонки Jetbalance JB-115U 2.0 черные (4W)
5. Разветвитель видеосигнала Aten VS92A 2- port VGA

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения:

1. Office 2010 по программе академического сотрудничества с Russian Microsoft Desktop Education AllNng License/Software Assurance Pack Academic OLV 1License LevelE Enterprise
2. Project Standard 2007, Access 2007 – по программе академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery.
3. Microsoft Project Professional 2010, Microsoft Visio Professional 2010 по программе академического сотрудничества с Microsoft Imagine Standart Electronic Software Delivery при содействии ЦНИТ ИГУ.

VII. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Дисциплина читается в пятом семестре. Практические занятия по дисциплине ориентированы на развитие у студента навыков разработки инвестиционных бизнес-проектов, принятия обоснованных управленческих и инвестиционных решений с учетом факторов инвестиционного риска, проведения финансовых расчетов и инвестиционного анализа проекта.

В ходе изучения курса «Бизнес-прогнозирование» студент выполняет контрольную

работу.

Для написания контрольной работы по дисциплине «Бизнес-прогнозирование» разработаны методические рекомендации (приложение к рабочей программе). В ходе изучения данного курса студент должен самостоятельно разработать полностью индивидуальный бизнес-план инвестиционного проекта и оформить его в качестве контрольной работы.

Контрольная работа выполняется на основе данных собранных в период прохождения практики, на основе маркетинговых исследований, информации полученной на основе личного опыта работы. Цель контрольной работы - разработать бизнес-план инвестиционного проекта создания собственного бизнеса. Студенту необходимо разработать бизнес-план инвестиционного проекта по международным стандартам согласно требованиям методики построения типового бизнес-плана Организации по промышленному развитию ООН (UNIDO).

В процессе написания контрольной работы используется следующее программное обеспечение:

- Программный комплекс для инвестиционного проектирования и бизнес-планирования «ProjectExpert 7 Tutorial» компании «Эксперт Системс»;
- СПС «КонсультантПлюс».

Структура бизнес-плана (контрольной работы):

1. Резюме проекта.
2. Характеристика автора проекта.
3. Описание продукции (характеристика услуг).
4. Анализ рынка сбыта.
5. Производственный план.
6. Организационный план (или план по персоналу).
7. План маркетинга.
8. Финансовый план.
9. Оценка рисков и страхование.
10. Анализ чувствительности проекта.
11. Анализ безубыточности проекта.
12. Приложения.

Предприятие для проектирования выбирается студентом самостоятельно и согласуется с руководителем.

Формой итогового контроля знаний студентов является зачет с оценкой, в ходе которого оценивается уровень теоретических знаний в области бизнес-прогнозирования, а также практические навыки разработки всех разделов бизнес-плана инвестиционного проекта согласно требованиям методики построения типового бизнес-плана Организации по промышленному развитию ООН (UNIDO), принятия обоснованных управленческих и инвестиционных решений с учетом факторов инвестиционного риска, проведения финансовых расчетов и инвестиционного анализа проекта.

Наименование тем занятий с использованием активных форм обучения

№	Тема занятия	Вид занятия	Форма / Методы интерактивного обучения	Кол-во часов
1.	Понятие и сущность инвестиций и инвестиционного прогнозирования	Л	Проблемное изложение учебной информации на лекциях, лекции-презентации, обсуждение проблемных моментов.	2
2.	Понятие и сущность инвестиционного проекта	Л	Проблемное изложение учебной информации на лекциях, лекции-презентации, обсуждение проблемных моментов.	4
3.	Структура бизнес-плана инвестиционного проекта	Л	Проблемное изложение учебной информации на лекциях, лекции-презентации, обсуждение проблемных моментов.	2
4.	Разработка разделов инвестиционного проекта «Анализ рынка сбыта» и «План маркетинга»	Л, Пр	Проблемное изложение учебной информации на лекциях и семинарах, лекции-презентации, обсуждение проблемных моментов. Работа в специализированном ПО.	6
5.	Разработка раздела инвестиционного проекта «Производственный план»	Л, Пр	Проблемное изложение учебной информации на лекциях и семинарах, лекции-презентации, обсуждение проблемных моментов. Работа в специализированном ПО.	6
6.	Разработка раздела инвестиционного проекта «План по персоналу»	Л, Пр	Проблемное изложение учебной информации на лекциях и семинарах, лекции-презентации, обсуждение проблемных моментов. Работа в специализированном ПО.	6
7.	Разработка раздела инвестиционного проекта «Финансовый план»	Л, Пр	Проблемное изложение учебной информации на лекциях и семинарах, лекции-презентации, обсуждение проблемных моментов. Работа в специализированном ПО.	6
8.	Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ проектных рисков»	Л, Пр	Проблемное изложение учебной информации на лекциях и семинарах, лекции-презентации, обсуждение проблемных моментов. Работа в специализированном ПО.	6
9.	Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ чувствительности проекта»	Л, Пр	Проблемное изложение учебной информации на лекциях и семинарах, лекции-презентации, обсуждение проблемных моментов. Работа в специализированном ПО.	6
10.	Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ безубыточности проекта»	Л, Пр	Проблемное изложение учебной информации на лекциях и семинарах, лекции-презентации, обсуждение проблемных моментов. Работа в специализированном ПО.	4

№	Тема занятия	Вид занятия	Форма / Методы интерактивного обучения	Кол-во часов
11.	Разработка раздела инвестиционного проекта «Метод Монте-Карло»	Л, Пр	Проблемное изложение учебной информации на лекциях и семинарах, лекции-презентации, обсуждение проблемных моментов. Работа в специализированном ПО.	4
12.	Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов	Л	Проблемное изложение учебной информации на лекциях, лекции-презентации, обсуждение проблемных моментов.	2
13.	Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта	Л, Пр	Проблемное изложение учебной информации на лекциях и семинарах, лекции-презентации, обсуждение проблемных моментов. Работа в специализированном ПО.	8
14.	Типичные ошибки, возникающие при разработке инвестиционных бизнес-проектов	Л	Проблемное изложение учебной информации на лекциях, лекции-презентации, обсуждение проблемных моментов.	2
Итого часов				64

VIII. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

8.1. Оценочные средства текущего контроля

№ п\п	Вид контроля	Контролируемые темы (разделы)	Компетенции, компоненты которых контролируются
1.	Вопросы для коллоквиумов, собеседования	1. Понятие и сущность инвестиций и инвестиционного прогнозирования 2. Понятие и сущность инвестиционного проекта 3. Структура бизнес-плана инвестиционного проекта 4. Разработка разделов инвестиционного проекта «Анализ рынка сбыта» и «План маркетинга»	ПК-3 (ИДК ПК3.2) ПК-5 (ИДК ПК5.1) ПК-8 (ИДК ПК8.1)
2.	Темы эссе (рефератов, докладов, сообщений)	5. Разработка раздела инвестиционного проекта «Производственный план» 6. Разработка раздела инвестиционного проекта «План по персоналу» 7. Разработка раздела инвестиционного проекта «Финансовый план»	
3.	Задание для выполнения контрольной работы (в виде проекта)	8. Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ проектных рисков» 9. Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ чувствительности проекта» 10. Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ безубыточности проекта» 11. Разработка раздела инвестиционного проекта «Метод Монте-Карло»	
4.	Тест	12. Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов 13. Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта 14. Типичные ошибки, возникающие при разработке инвестиционных бизнес-проектов	



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**федеральное
государственное бюджетное
образовательное учреждение
высшего образования
«Иркутский
государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ИГУ»)
САФ БМБШ**

Вопросы для коллоквиумов, собеседования по дисциплине «Бизнес-прогнозирование»

Раздел 1. Понятие и сущность прогнозирования инвестиций

Тема 1. Понятие и сущность инвестиций и инвестиционного прогнозирования

Понятие и сущность инвестиций. Классификации инвестиций.

Контрольные вопросы

1. Понятие инвестиций.
2. Классификации инвестиций.

Тема 2. Понятие и сущность инвестиционного проекта

Понятие и сущность инвестиционного проекта. Жизненный цикл инвестиционного проекта.

Контрольные вопросы

1. Сущность инвестиционного проекта.
2. Классификации инвестиционных проектов.
3. Жизненный цикл инвестиционного проекта.

Раздел 2. Управление разработкой инвестиционного бизнес-проекта

Тема 3. Структура бизнес-плана инвестиционного проекта

Стандартная структура бизнес-плана инвестиционного проекта. Методика сбора исходной информации для разработки бизнес-плана.

Контрольные вопросы

1. Какова структура бизнес-плана?
2. Перечислите основные требования, предъявляемые к бизнес-плану инвестиционного проекта.
3. Опишите процесс сбора исходных данных для разработки бизнес-проекта.

Тема 4. Разработка разделов инвестиционного проекта «Анализ рынка сбыта» и «План маркетинга»

Практическая разработка разделов инвестиционного проекта «Анализ рынка сбыта» и

«План маркетинга». Общая оценка рынка. Сегментация рынка. Ценовой анализ. Конкурентный анализ. Жизненный цикл товара. Стратегия ценообразования. Планирование затрат на маркетинг. Разработка стратегии рекламной кампании.

Контрольные вопросы

1. По каким признакам можно сегментировать рынок?
2. Как определить основных конкурентов на рынке?
3. Что такое жизненный цикл товара?
4. Перечислите и охарактеризуйте основные факторы, влияющие на уровень цен фирмы.
5. Планирование затрат на маркетинг.
6. Проведите сегментацию рынка по одному из признаков. Данные возьмите у преподавателя.
7. Спланируйте рекламную кампанию фирмы. Исходные материалы возьмите у преподавателя.

Тема 5. Разработка раздела инвестиционного проекта «Производственный план»

Практическая разработка раздела инвестиционного проекта «Производственный план». Условия производства. Характеристика выпускаемой продукции (оказываемых услуг). Потребность в инвестициях. Основные средства. Переменные и условно-постоянные издержки. Сезонность спроса, прочие факторы изменчивости спроса. Себестоимость продукции (услуг).

Контрольные вопросы

1. Дайте определение условно-постоянных и переменных издержек. Приведите примеры.
2. Дайте определение основных и оборотных средств.
3. В чем заключается сущность амортизации?
4. Как разработать производственный план конкретного предпринимательского проекта.

Тема 6. Разработка раздела инвестиционного проекта «План по персоналу»

Практическая разработка плана по персоналу. Штатное расписание. Организационная структура фирмы. Стиль управления. Отбор персонала.

Контрольные вопросы

1. Нарисуйте типичную организационную структуру малого предприятия.
2. Перечислите основные элементы стиля управления.
3. Каковы основные требования, предъявляемые к персоналу на предприятиях сферы услуг?

Тема 7. Разработка раздела инвестиционного проекта «Финансовый план»

Практическая разработка раздела инвестиционного проекта «Финансовый план». Потребность в инвестициях. Собственные средства предприятия. Прогноз прибылей и убытков. Отчет о движении денежных средств. Баланс. Построение графика возврата кредитных ресурсов. Финансовые коэффициенты проекта.

Контрольные вопросы

1. Охарактеризуйте возможные источники получения инвестиций в России и Иркутской области.
2. Какую долю должны составлять собственные средства в общей стоимости проекта?
3. Какие финансовые документы должны быть представлены в бизнес-плане?

Охарактеризуйте их структуру.

4. Перечислите и охарактеризуйте известные вам коэффициенты ликвидности.
5. Перечислите и охарактеризуйте известные вам коэффициенты рентабельности.
6. Перечислите и охарактеризуйте известные вам коэффициенты платежеспособности.
7. Проанализируйте финансовые коэффициенты для конкретного инвестиционного проекта.

Тема 8. Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ проектных рисков»

Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ проектных рисков». Разработка мероприятий реагирования на риск.

Контрольные вопросы

1. Какие методы качественного анализа рисков Вы знаете?
2. Что такое таблица идентификации рисков?
3. На каких стадиях реализации проекта проводится анализ рисков?

Тема 9. Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ чувствительности проекта»

Практическая разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ чувствительности проекта».

Контрольные вопросы

1. Какие методы количественного анализа рисков Вы знаете?
2. В чем заключается анализ чувствительности проекта?
3. Какие факторы, оказывающие влияние на ход проекта, обычно последовательно варьируют в ходе проведения анализа чувствительности?

Тема 10. Разработка раздела инвестиционного проекта «Анализ безубыточности проекта»

Расчет точки безубыточности. Запас финансовой прочности проекта.

Контрольные вопросы

1. Какие методы количественного анализа рисков Вы знаете?
2. Что такое критический объем производства?
3. Что такое запас финансовой прочности проекта?

Тема 11. Разработка раздела инвестиционного проекта «Метод Монте-Карло»

Практическая разработка раздела инвестиционного проекта «Метод Монте-Карло». Определение степени воздействия случайных факторов на показатели эффективности проекта.

Контрольные вопросы

1. Какие методы количественного анализа рисков Вы знаете?
2. В чем заключается метод «Монте-Карло»?
3. Что такое коэффициент устойчивости проекта?

Раздел 3. Оценка эффективности инвестиционного проекта

Тема 12. Основные принципы оценки эффективности и финансовой реализуемости инвестиционных проектов

Понятие эффективности инвестиционных проектов. Оценка возможности реализации проекта. Общие аспекты эффективности инвестиционных проектов (экономический,

бюджетный, коммерческий, технический, социальный, экологический). Схема финансирования, финансовая реализуемость инвестиционного проекта.

Контрольные вопросы

1. Общие аспекты оценки эффективности инвестиционных проектов.
2. Что понимается под финансовой реализуемостью проекта?
3. В чем заключается подбор схемы финансирования?

Тема 13. Оценка экономической эффективности инвестиционного проекта

Статические и динамические методы оценки инвестиционного проекта. Статические методы (период окупаемости (PP), средняя норма рентабельности (ARR)). Понятие и сущность дисконтирования. Расчет и обоснование скорректированной на риск ставки дисконтирования. Методы расчета ставки дисконтирования. Динамические методы оценки инвестиционного проекта (дисконтированный период окупаемости (DPP), чистый приведенный доход (NPV), индекс прибыльности (PI), внутренняя норма рентабельности (IRR)). Принятие инвестиционных решений в условиях риска.

Контрольные вопросы

1. Что такое коэффициент дисконтирования? Дайте определение и напишите его формулу.
2. Как выбрать коэффициент дисконтирования?
3. Основные статические методы оценки инвестиционного проекта.
4. Дисконтированный период окупаемости (DPP).
5. Чистый приведенный доход (NPV).
6. Индекс прибыльности (PI).
7. Внутренняя норма рентабельности (IRR).
8. Проанализируйте показатели эффективности инвестиций для конкретного инвестиционного проекта.

Тема 14. Типичные ошибки, возникающие при разработке инвестиционных бизнес-проектов

Причины ошибок в процессе разработки бизнес-проектов: некорректность сбора исходных данных и расчетов, поверхностность анализа исходных данных, необоснованный прогноз доходов и расходов, неправильный расчет налоговой нагрузки, неучет инфляционных процессов, низкий уровень маркетинговых исследований, отсутствие альтернативных решений, слабый анализ проектных рисков.

Контрольные вопросы

1. Расскажите о типичных ошибках, возникающих при разработке бизнес-планов инвестиционных проектов.

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту, когда ответы на все вопросы верны и при ответе не более чем на один вопрос имеются несущественные неточности;
- оценка «хорошо» выставляется в случае, когда ответ на один вопрос ошибочен либо когда в ответе на два вопроса имеются несущественные неточности;
- оценка «удовлетворительно» выставляется, когда несущественные неточности имеются в ответах на все вопросы контрольной работы либо когда ответ на один вопрос ошибочен и имеются несущественные неточности в ответах на один или оба оставшихся вопроса;

- оценка «неудовлетворительно» выставляется, если ответ на два или три вопроса ошибочен.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего образования**

**«Иркутский государственный
университет»**

(ФГБОУ ВО «ИГУ»)

Факультет/институт _____

Темы эссе (рефератов, докладов, сообщений) по дисциплине «Бизнес-прогнозирование»

1. Понятие и сущность инвестиций. Классификации инвестиций.
2. Понятие и сущность инвестиционного проекта. Классификации инвестиционных проектов.
3. Жизненный цикл инвестиционного проекта.
4. Стандартная структура бизнес-плана. Содержание бизнес-плана.
5. Методика сбора исходной информации для разработки бизнес-плана.
6. Компьютерные программные продукты для разработки бизнес-планов.
7. Общая оценка рынка. Сегментация рынка.
8. Ценовой анализ. Конкурентный анализ. Стратегия ценообразования.
9. Производственный план проекта. Условия производства. Характеристика выпускаемой продукции (оказываемых услуг). Потребность в инвестициях. Основные средства. Переменные и условно-постоянные издержки. Сезонность спроса, прочие факторы переменности спроса. Себестоимость продукции (услуг).
10. Персонал проекта. Организационная структура фирмы. Отбор персонала.
11. Финансовый план проекта. Потребность в инвестициях. Источники финансирования проекта. Собственные и заемные средства. Прогноз прибылей и убытков.
12. Финансовый план проекта. Потребность в инвестициях. Источники финансирования проекта. Собственные и заемные средства. Отчет о движении денежных средств. Построение графика возврата кредитных ресурсов.
13. Финансовый план проекта. Баланс.
14. Финансовая состоятельность проекта. Финансовые показатели проекта (коэффициенты ликвидности, рентабельности и платежеспособности).
15. Качественный анализ проектных рисков. Критические факторы, последствия их воздействия и необходимые мероприятия.
16. Анализ чувствительности проекта.
17. Анализ безубыточности проекта.
18. Метод дисконтирования. Реальная стоимость денег во времени. Выбор коэффициента дисконтирования.
19. Статические методы оценки инвестиционных проектов.
20. Дисконтированный период окупаемости (DPP).

21. Чистый приведенный доход (NPV).
22. Индекс прибыльности (PI).
23. Внутренняя норма рентабельности (IRR).
24. Типичные ошибки, возникающие при разработке бизнес-планов инвестиционных проектов.

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту, когда ответы на все вопросы верны и при ответе не более чем на один вопрос имеются несущественные неточности
- оценка «хорошо» выставляется в случае, когда ответ на один вопрос ошибочен либо когда в ответе на два вопроса имеются несущественные неточности
- оценка «удовлетворительно» выставляется, когда несущественные неточности имеются в ответах на все вопросы контрольной работы либо когда ответ на один вопрос ошибочен и имеются несущественные неточности в ответах на один или оба оставшихся вопроса
- оценка «неудовлетворительно» выставляется, если ответ на два или три вопроса ошибочен.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего образования**

**«Иркутский государственный
университет»**

(ФГБОУ ВО «ИГУ»)

Факультет/институт _____

Задание для выполнения контрольной работы (в виде проекта) для студентов направления подготовки бакалавриата 38.03.02 Менеджмент по дисциплине «Бизнес-прогнозирование»

В ходе изучения данного курса студент должен самостоятельно разработать полностью индивидуальный бизнес-план инвестиционного проекта и оформить его в качестве контрольной работы. Студенты получают знания и практические навыки в области разработки всех разделов бизнес-плана инвестиционного проекта согласно требованиям методики построения типового бизнес-плана Организации по промышленному развитию ООН (UNIDO), принятия обоснованных управленческих и инвестиционных решений с учетом факторов инвестиционного риска, проведения финансовых расчетов и инвестиционного анализа проекта.

Примерный план выполнения контрольной работы

1. Резюме
 2. Характеристика автора проекта
 3. Описание продукции (услуг)
 4. Анализ рынка сбыта
 5. Производственный план
 6. План персонала
 7. Маркетинг
 8. Финансовый план
 9. Проектные риски
- Список использованных источников
Приложение 1. Отчет о прибылях и убытках
Приложение 2. Отчет о движении денежных средств
Приложение 3. Баланс

ВВЕДЕНИЕ

Потребность в бизнес-проекте возникает при решении следующих основных задач:

- открытие собственного бизнеса;
- реформирование (реструктуризация) существующего предприятия, выбор новых видов деятельности;
- привлечение кредитных ресурсов и инвестиционных средств;
- презентация предприятия;
- прогноз развития существующего бизнеса.

Под бизнес-планированием (деловым планированием) понимают процесс выработки действий по достижению целей предприятия. Основная форма бизнес-планирования – составление бизнес-плана. В рыночной экономике бизнес-план является рабочим инструментом, как для вновь создаваемых, так и для уже функционирующих предприятий, и используется во всех сферах предпринимательства независимо от масштабов, формы собственности и организационно-правовой формы предприятия.

Бизнес-план – план развития бизнеса, основанный на стратегическом анализе и вытекающий из стратегических решений по виду бизнеса. Стратегические решения определяются целями бизнеса, которые касаются конкурентоспособности и желаемого набора видов бизнеса.

Основная цель разработки бизнес-плана – определить стратегию и необходимые ресурсы для достижения поставленных целей.

Другие возможные цели:

- получение кредита;
- привлечение инвестиций;
- определение стратегических и тактических ориентиров предприятия;
- анализ степени реальности достижения планируемых результатов;
- доказательство необходимости реорганизации работы уже существующего предприятия;
- убеждение сотрудников предприятия в возможности достижения качественных или количественных показателей, намеченных в проекте;
- использование в качестве инструмента деловых переговоров.

Последовательность составления и принципы детализации бизнес-плана для разных предприятий и проектов не совпадают. При составлении бизнес-плана необходимо учитывать, что это всегда итерационный процесс, подразумевающий внесение изменений на основе вновь получаемой информации и применения различных сценариев. В то же время существует внутренняя логика структуры бизнес-плана и общепризнанные принципы его разработки.

Предлагаемая структура бизнес-плана с рекомендациями по его разработке приведена ниже. В целях единства экономических подходов к составлению, оценке и контролю реализации бизнес-плана, а также для обеспечения возможности компьютерной обработки, ключевая информация бизнес-плана должна быть представлена в виде, соответствующем таблицам, помещенным в Приложениях 1-3.

Титульный лист

Бизнес-план обязательно должен иметь титульный лист, на котором приводятся следующие сведения:

- наименование проекта;
- наименование предприятия (предпринимателя без образования юридического лица - ПБОЮЛ);
- наименование предприятия (ПБОЮЛ), реализующего проект, или организации-учредителей будущего предприятия;
- местонахождение предприятия (ПБОЮЛ);

- наименование, дата и регистрационный номер документа о создании предприятия;
- подписи руководителя предприятия, реализующего проект, и разработчика бизнес-плана;
- месяц и год разработки бизнес-плана;
- адрес, телефон, факс разработчика бизнес-плана.

В бизнес-план должны быть включены следующие основные разделы:

- Характеристика автора проекта.
- Описание продукции (услуг).
- Анализ рынка сбыта.
- Производственный план.
- План персонала.
- Маркетинг.
- Финансовый план.
- Проектные риски.
- Приложение.

1. РЕЗЮМЕ

Резюме составляется в самом конце работы над бизнес-планом, его объем не должен превышать 2 машинописных страниц. Издаётся на хорошей бумаге для использования в качестве рекламы. Резюме пишется максимально просто. По возможности следует избегать специальных терминов. Оно должно быть сориентировано на то, чтобы убедить неспециалиста в выгоды начинаемого дела.

Основное содержание резюме:

- цели реализации проекта, источники финансирования;
- коммерческий продукт проекта (его отличие от продукции конкурентов), возможный интерес покупателей к нему, рынки сбыта;
- описание ситуации на рынке и в отрасли;
- тактический план, краткое изложение того, как будут достигаться поставленные цели;
- финансовые результаты проекта, ключевые экономические показатели эффективности проекта;
- сильные и слабые стороны проекта;
- наличие лицензий, сертификатов, разрешений и т.д.;
- риски и возможные пути их снижения;
- срок, в течение которого возможно возратить взятые в кредит средства;
- что служит гарантией возврата кредита:
 - а) гарантийное обязательство банка;
 - б) гарантийное обязательство другого предприятия с отметкой банка о платежеспособности;
 - в) залоговое обязательство, заверенное нотариально.

Задание:

Напишите резюме разрабатываемого проекта, руководствуясь указаниями раздела
2. ХАРАКТЕРИСТИКА АВТОРА ПРОЕКТА (ПРЕДПРИЯТИЯ)

1. Если бизнес-проект будет реализовываться в рамках существующего предприятия или действующего бизнеса, то:

- дается его краткая характеристика;
- основные сферы деятельности;
- стадия развития (становление, расширение действующего предприятия, слияние с другим предприятием, выделение из состава более крупной фирмы, образование в результате

приватизации, создаваемое совместное предприятие;

- краткая история организации;
- финансирование предприятия в прошлом и в настоящее время, его кредитная история;
- учредители;
- размер уставного капитала и величина оплаченной его части;
- опыт предпринимательской деятельности руководителей;
- репутация предприятия.

4 (В этом случае к бизнес-плану обязательно прилагаются учредительные документы, баланс на последнюю отчетную дату и справка из налоговой инспекции об отсутствии задолженности по налогам).

2. Если речь идет о составлении бизнес-плана для совершенно нового предприятия, то предоставляется следующая информация:

- ✓ сведения об учредителях;
- ✓ планируемая организационно-правовая форма;
- ✓ опыт предпринимательской деятельности учредителей.

3. Если речь идет о регистрации в качестве предпринимателя без образования юридического лица, то при составлении бизнес-плана приводятся следующие сведения:

- ✓ фамилия, имя, отчество _____;
- ✓ дата рождения _____;
- ✓ место рождения _____;
- ✓ семейное положение _____;
- ✓ количество детей _____;
- ✓ образование _____;
- ✓ наименование учебного заведения _____;
- ✓ год окончания учебного заведения _____;
- ✓ специальность по диплому _____;
- ✓ общий стаж работы _____;
- ✓ стаж работы по специализации проекта _____;
- ✓ паспортные данные _____;
- ✓ почтовый адрес _____;
- ✓ телефоны _____;
- ✓ прочие сведения _____;

Задание:

В зависимости от формы регистрации ответьте на вопросы раздела

3. ОПИСАНИЕ ПРОДУКЦИИ (УСЛУГ)

В этом разделе приводится подробная характеристика производимой предприятием или предпринимателем продукции или услуг, производится сравнение ее с продукцией конкурентов по следующей схеме:

Характеристика продукции (услуг)

Как изготавливается продукция? (Как оказываются услуги?)

Особенности продукции (услуг), ее отличие от продукции (услуг) конкурентов (например, более выгодные ценовые, технические или качественные параметры, особенность в упаковке, преимущества дизайна и пр.). По возможности сравнить технические, качественные параметры своей продукции с той продукцией, которая сегодня имеется на рынке.

Организация сервиса товара (услуги)

4. АНАЛИЗ РЫНКА

В этом разделе производится оценка рынка сбыта продукции или услуг и доказывается, что предприятие сосредоточивает внимание на рынке сбыта.

Задание

Проанализируйте и опишите основные элементы такого анализа

Опишите рыночную нишу, которую занимает или пытается занять предприятие.

Целевая группа потребителей

Конкурентный анализ

Ценовой анализ

Основные потребители продукции (услуг), их характеристика

5. ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ПЛАН

В этом разделе должны быть описаны материально-технические средства, потребность в оборудовании, производственных площадях, сырье, материалах. Необходимо отразить на каких площадях организовано производство: собственных или арендованных (приложить соответствующие договоры, протоколы намерений; в случае необходимости приложить договоры об аренде или отводе земельного участка, экологичности проекта, разрешение Минздрава, пожарной инспекции, инспекции по технике безопасности, санитарных служб и т.п.).

Задание

Ответьте на следующие вопросы, касающиеся организации производственного процесса

Потребность в оборудовании, где планируется его приобрести, на каких условиях, в какие сроки

Вид оборудования	Поставщик	Стоимость за единицу, руб.	Количество единиц	Стоимость оборудования – всего, руб.

План сбыта продукции (услуг) по следующей форме для каждого продукта
Продукт 1 _____

Месяц проекта	Цена за единицу продукции (услугу), руб.	Объем продаж в количественном измерении за месяц	Поступления от продаж, руб.
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
Год			

Продукт 2 _____

Месяц проекта	Цена за единицу продукции (услугу), руб.	Объем продаж в количественном измерении за месяц	Поступления от продаж, руб.
1			
2			
3			
4			
5			

6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
Год			

Продукт 3 _____

Месяц проекта	Цена за единицу продукции (услугу), руб.	Объем продаж в количественном измерении за месяц	Поступления от продаж, руб.
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
Год			

Продукт 4 _____

Месяц проекта	Цена за единицу продукции (услугу), руб.	Объем продаж в количественном измерении за месяц	Поступления от продаж, руб.
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
Год			

Продукт 5 _____

Месяц проекта	Цена за единицу продукции (услугу), руб.	Объем продаж в количественном измерении за месяц	Поступления от продаж, руб.
1			
2			
3			
4			
5			
6			
7			
8			
9			
10			
11			
12			
Год			

Прямые затраты по проекту

Наименование продукта	Стоимость единицы сырья, материалов и пр., руб.	Количество единиц сырья, материалов и пр., необходимых для производства единицы продукции	Стоимость сырья, материалов и пр. для производства единицы продукта

Общие затраты

Название	Сумма, руб.	Периодичность уплаты
Управление		
Услуги связи		
Командировочные расходы		
Канцтовары		
Аренда офисных помещений		
Производство		
Аренда помещения		
Транспортные расходы		
Установка охранной сигнализации		
Коммунальные платежи		
Охрана		
Вывеска		
Маркетинг		
Расходы на рекламу		

Расчет себестоимости произведенной продукции (услуги)

Наименование издержки	Затраты за определенный период, руб.
Материалы, комплектующие	
Административные издержки	
Производственные издержки	
Маркетинговые издержки	
Зарплата административного персонала	
Зарплата производственного персонала	
Зарплата маркетингового персонала	
Единый социальный налог	
Выплаты по страхованию от травматизма и профзаболеваний	
Амортизация	
Прочие затраты	
Проценты по кредитам	
Итого затрат	
Объем продаж в количественном выражении за определенный период	
Себестоимость производства продукта	

6. ПЛАН ПЕРСОНАЛА

Этот раздел должен содержать следующую информацию:

- ✓ административный персонал;

Должность	Заработная плата, руб. в месяц	Период

✓ производственный персонал;

Должность	Зарботная плата, руб. в месяц	Период

✓ маркетинговый персонал

Должность	Зарботная плата, руб. в месяц	Период

✓ условия оплаты и стимулирования;

✓ условия труда;

структу
ра и состав подразделений;

✓ обучение персонала;

✓ предполагаемые изменения в структуре персонала по мере развития предприятия

Необходимо указать количество необходимых работников и предъявляемые к ним квалификационные требования, т.е. какие специалисты (профиль, образование, опыт) и с какой заработной платой Вам понадобятся, как Вы собираетесь заполучить этих специалистов (на постоянную работу или в качестве совместителей), есть ли возможность воспользоваться услугами специализированных организаций.

Необходимо оговорить вопросы оплаты труда и стимулирования руководящих работников. Обязательно к бизнес-плану приложить организационную схему управления и штатное расписание предприятия.

7. ПЛАН МАРКЕТИНГА

План маркетинга должен содержать ответы на следующие вопросы:

- схема распространения продукции;
- методы ценообразования;
- реклама;
- методы стимулирования продаж;
- организация послепродажного обслуживания клиентов;
- формирование общественного мнения о Вашей фирме и товарах. В данном разделе надо оговорить следующие моменты:
 - как Вы собираетесь продавать свой товар (через собственные магазины или через оптовые торговые организации);
 - как Вы будете определять цены на свои товары и какой уровень рентабельности на вложенные средства собираетесь реализовать, какие Вы видите возможности снижения цены в случае возникновения на рынке ценовой конкуренции;
 - как Вы будете организовывать рекламу и сколько примерно средств собираетесь на это выделить;
 - как будете добиваться постоянного роста объема продаж (например, за счет расширения района сбыта или поиска новых форм привлечения покупателей);
 - как будете организовывать службу сервиса и сколько Вам потребуется на это средств;
 - как будете добиваться хорошей репутации своих товаров и своей фирмы в глазах общественности.

8. ОЦЕНКА РИСКОВ И СТРАХОВАНИЕ

В этом разделе необходимо спрогнозировать все типы рисков, с которыми Вы можете столкнуться, моменты их возникновения и разработать меры профилактики.

Тип риска	Ожидаемые негативные последствия	Меры профилактики

9. ФИНАНСОВЫЙ ПЛАН

Этот раздел бизнес-плана должен дать возможность оценить способность проекта обеспечивать поступление денежных средств в объеме, достаточном для обслуживания долга (или выплаты дивидендов, когда речь идет об инвестициях).

Следует подробным образом описать потребность в финансовых ресурсах, предполагаемые источники и схемы финансирования, ответственность заемщиков и систему гарантий. Особое внимание следует уделить описанию текущего и прогнозируемого состояния окружающей экономической среды. Должны быть отражены труднопрогнозируемые факторы, их альтернативные значения для различных вариантов развития событий.

Требуется четкая разбивка расходов по проекту и использования средств.

Должны быть описаны условия всех остальных, относящихся к проекту или уже находящихся на балансе кредитов.

Необходимо отразить (помесечно, поквартально, по годам):

- изменение курса рубля к доллару;
- перечень и ставки налогов;
- рублевую инфляцию (возможен различный %, в зависимости от объекта);
- формирование капитала за счет собственных средств, кредитов, выпуска акций и т.д.;
- порядок выплаты займов, процентов по ним и т.д.

Обычно финансовый раздел бизнес-плана представлен тремя основными документами:

- отчетом о прибылях и убытках (показывает операционную деятельность предприятия по периодам) (форма отчета приведена в *Приложении 1*);
- планом продвижения денежных средств (Кэш-Фло) (форма отчета о движении денежных средств приведена в *Приложении 2*);
- балансовой ведомостью (финансовое состояние предприятия в определенный момент времени) (форма балансовой ведомости приведена в *Приложении 3*).

При необходимости может быть представлен график погашения кредитов и уплаты процентов; сведения об оборотном капитале с указанием изменений и исходных посылок в течение срока кредита; предполагаемый график уплаты налогов.

В дополнение к этому рекомендуется прилагать расчеты основных показателей платежеспособности и ликвидности, а также прогнозируемые показатели эффективности проекта. Сроки прогнозов должны совпадать (как минимум) со сроками кредита/инвестиций, которые запрашиваются по проекту.

Отчет о прибылях и убытках

Наименование статьи					
1. Валовой объем продаж					
2. Потери					
3. Налоги с продаж					
4. Чистый объем продаж (с.1-с.2-с.3)					
5. Сырье и материалы					
6. Комплектующие изделия					
7. Сдельная заработная плата					
8. Другие прямые издержки					
9. Суммарные прямые издержки (сумма с. 5 по 8)					
10. ВАЛОВАЯ ПРИБЫЛЬ (с.4-с.9)					
11. Налог на имущество					
12. Административные издержки					
13. Производственные издержки					
14. Маркетинговые издержки					
15. Зарплата административного персонала					
16. Зарплата производственного персонала					
17. Зарплата маркетингового персонала					
18. Суммарные постоянные издержки (сумма с.12 по 17)					
19. Амортизация					
20. Проценты по кредитам					
21. Суммарные калькуляционные издержки (с.19+с.20)					
22. Другие доходы					
23. Другие затраты					
24. ПРИБЫЛЬ ДО ВЫПЛАТЫ НАЛОГА					
25. Суммарные издержки, отнесенные на прибыль					
26. Налог на прибыль					
27. ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ					

Отчет о движении денежных средств

Наименование статьи				
1. Поступление от сбыта продукции / услуг				
2. Прямые производственные издержки				
3. Затраты на сдельную заработную плату				
4. Поступления от других видов деятельности				
5. Выплаты на другие виды деятельности				
6. Общие (постоянные) издержки				
7. Затраты на персонал				
8. Налоги				
9. Кэш-фло от операционной деятельности (с.1-с.2-с.3+с.4-с.5-с.6-с.7-с.8)				
10. Затраты на приобретение активов				
11. Другие издержки подготовительного периода				
12. Поступления от реализации активов				
13. Кэш-фло от инвестиционной деятельности (с.12-с.10-с.11)				
14. Собственный (акционерный) капитал				
15. Займы				
16. Выплаты в погашение займов				
17. Выплаты % по займам				
18. Банковские вклады				
19. Доходы по банковским вкладам				
20. Выплаты дивидендов				
21. Кэш-фло от финансовой деятельности (с.14 + с.15-с.16-с.17-с.18 + с.19-с.20)				
22. Баланс на начало периода				
23. Баланс на конец периода (с.9+с.13 + с.21 + с.22)				

Баланс

Наименование статьи				
1. Средства на счете				
2. Счета к получению				
3. Товарно-материальные запасы				
4. Предоплаченные расходы				
5. Ценные бумаги				
6. Суммарные текущие активы (сумма с.1 по с. 5)				
7. Земля				
8. Здания и сооружения				
9. Оборудование				
10. Другие активы				
11. Незавершенное производство (инвестиции)				
12. СУММАРНЫЙ АКТИВ (с.6 + сумма с.7 по с.11)				
13. Отсроченные налоговые платежи				
14. Счета к оплате				
15. Краткосрочные кредиты				
16. Полученные авансы				
17. Суммарные краткосрочные обязательства (сумма с. 13 по с. 16)				
18. Долгосрочные займы				
19. Акционерный капитал				
20. Нераспределенная прибыль				
21. Суммарный собственный капитал (с. 19 + с.20)				
22. СУММАРНЫЙ ПАССИВ (с.17 + с. 18 +С.21)				

Критерии оценки контрольной работы:

Критерии	Оценки			
	Отлично	Хорошо	Удовлетворитель но	Неудовлетворитель но
Обоснование актуальности избранной темы исследования	Актуальность аргументировано обоснована.	Актуальность обоснована недостаточно.		Выбранная тема не является актуальной, либо актуальность темы не обоснована.
Структурно-содержательная целостность	В процессе изложения раскрывается содержание всех элементов установленной структуры в их логической взаимосвязи и аргументации.	В работе присутствуют некоторые положения и факты, выходящие за пределы обозначенной темы, имеющие слишком общий или второстепенный характер.	Структурно-содержательная целостность часто нарушается, имеются положения, значительно не соотносящиеся с темой исследования.	Явное отклонение от сформулированной темы, цели и задач. Отсутствует большинство структурных элементов, нет четкой последовательности и изложения.
Умение производить необходимые расчеты, обосновывать выводы и предложения, прогнозировать и оценивать предполагаемый эффект от их реализации	В проектной части работы студент продемонстрировал умение производить расчеты, делать практические выкладки, понимать их сущность, оценивать предполагаемый эффект от реализации предложенных мер, а также свободно владеет математическим аппаратом, методиками проведения анализа и расчетов.	Анализ или расчеты проведены некорректно, не обоснован выбор используемых методик, допущены значительные ошибки в анализе или вычислениях, использованы некорректные или устаревшие исходные данные, их источник вызывает сомнение.		Полное отсутствие проектной части работы: нет расчетов или не использованы необходимые методики анализа.



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

**федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего образования**

**«Иркутский государственный
университет»**

(ФГБОУ ВО «ИГУ»)

Факультет/институт _____

Пример тестовых заданий по дисциплине «Бизнес-прогнозирование»

1. *В динамических методах оценки эффективности инвестиционного проекта ставка дисконтирования*
 - а) применяется
 - б) не применяется
 - в) применяется, но не во всех
2. *Дисконтирование – это*
 - а) приведение будущих денежных потоков к определенному моменту
 - б) исключение из денежных потоков величины инфляции
3. *Риск - это*
 - а) Вероятность того, что произойдет какое-нибудь неблагоприятное событие
 - б) Опасность, незащищенность от потерь или ущерба
 - в) Вероятность (угроза) потери предприятием части своих ресурсов, недополучения доходов или появления дополнительных расходов в результате осуществления проекта
 - а) учет ставки рефинансирования при расчете будущих денежных потоков

Критерии оценки:

- отлично – от 86 до 100% правильных ответов (включительно).
- хорошо – от 71 до 85% правильных ответов (включительно).
- удовл. – от 60 до 70% правильных ответов (включительно).
- неудовл. – меньше 60% правильных ответов.

8.2. Оценочные средства для промежуточной аттестации (в форме зачета с оценкой).

Зачет с оценкой проводится устно по билетам.

Примерный перечень вопросов к зачету с оценкой

1. Понятие и сущность инвестиций. Классификации инвестиций.
2. Понятие и сущность инвестиционного проекта. Классификации инвестиционных проектов.
3. Жизненный цикл инвестиционного проекта.
4. Стандартная структура бизнес-плана. Содержание бизнес-плана.
5. Методика сбора исходной информации для разработки бизнес-плана.
6. Компьютерные программные продукты для разработки бизнес-планов.
7. Общая оценка рынка. Сегментация рынка.
8. Ценовой анализ. Конкурентный анализ. Стратегия ценообразования.
9. Производственный план проекта. Условия производства. Характеристика выпускаемой продукции (оказываемых услуг). Потребность в инвестициях. Основные средства. Переменные и условно-постоянные издержки. Сезонность спроса, прочие факторы переменности спроса. Себестоимость продукции (услуг).
10. Персонал проекта. Организационная структура фирмы. Отбор персонала.
11. Финансовый план проекта. Потребность в инвестициях. Источники финансирования проекта. Собственные и заемные средства. Прогноз прибылей и убытков.
12. Финансовый план проекта. Потребность в инвестициях. Источники финансирования проекта. Собственные и заемные средства. Отчет о движении денежных средств. Построение графика возврата кредитных ресурсов.
13. Финансовый план проекта. Баланс.
14. Финансовая состоятельность проекта. Финансовые показатели проекта (коэффициенты ликвидности, рентабельности и платежеспособности).
15. Качественный анализ проектных рисков. Критические факторы, последствия их воздействия и необходимые мероприятия.
16. Анализ чувствительности проекта.
17. Анализ безубыточности проекта.
18. Метод дисконтирования. Реальная стоимость денег во времени. Выбор коэффициента дисконтирования.
19. Статические методы оценки инвестиционных проектов.
20. Дисконтированный период окупаемости (DPP).
21. Чистый приведенный доход (NPV).
22. Индекс прибыльности (PI).
23. Внутренняя норма рентабельности (IRR).
24. Типичные ошибки, возникающие при разработке бизнес-планов инвестиционных проектов.

Второй вопрос в билете – практический вопрос по одному из разделов разработанного студентом инвестиционного проекта (раздел определен в билете).

Третий вопрос в билете - задача на использование статических и динамических методов оценки инвестиционных проектов.

Критерии оценки:

- оценка «отлично» выставляется студенту, когда ответы на все вопросы верны и при ответе не более чем на один вопрос имеются несущественные неточности
- оценка «хорошо» выставляется в случае, когда ответ на один вопрос ошибочен либо когда в ответе на два вопроса имеются несущественные неточности
- оценка «удовлетворительно» выставляется, когда несущественные неточности имеются

в ответах на все вопросы либо когда ответ на один вопрос ошибочен и имеются несущественные неточности в ответах на один или оба оставшихся вопроса

- оценка «неудовлетворительно» выставляется, если ответ на два или три вопроса ошибочен.

Разработчики:



(подпись)

доцент

(занимаемая
должность)

Д.В. Колпакиди

(инициалы, фамилия)

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент», профилю подготовки «Управление проектами, контроллинг и консалтинг».

Программа рассмотрена на заседании кафедры стратегического и финансового менеджмента от 25 марта 2026 г., протокол № 6

Декан САФ



Н.Б. Грошева

Настоящая программа, не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.