



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ФГБОУ ВО «ИГУ»

САФ Байкальской международной бизнес-школы (института)

Кафедра стратегического и финансового менеджмента



УТВЕРЖДАЮ:

Декан САФ Байкальской международной
бизнес-школы (института)

Н.Б. Грошева

14 апреля 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

Наименование дисциплины Б1.В.16 Управление в условиях предпринимательских
вызовов

Направление подготовки 27.03.05 Инноватика

Профиль подготовки Управление инновационными и ИТ-проектами и продуктами

Квалификация выпускника – бакалавр

Форма обучения: очная

Согласовано Учебно-методическим
Советом Байкальской международной
бизнес-школы (института)
Протокол № 4 от 26 марта 2025 г.

Рекомендовано кафедрой Стратегического и
финансового менеджмента
Протокол № 9 от 21 марта 2025 г.

Председатель

В.М. Максимова

Зав.кафедрой

Н.Б. Грошева

Иркутск 2025 г.

Содержание

	стр.
I. Цели и задачи дисциплины	3
II. Место дисциплины в структуре ОПОП.	3
III. Требования к результатам освоения дисциплины	3
IV. Содержание и структура дисциплины	5
4.1 Содержание дисциплины, структурированное по темам, с указанием видов учебных занятий и отведенного на них количества академических часов	5
4.2 План внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	7
4.4. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов	20
V. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	21
VI. Материально-техническое обеспечение дисциплины	22
VII. Образовательные технологии	27
VIII. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации	28

I. Цели и задачи дисциплины

Целью курса «Управление в условиях предпринимательских вызовов» является: сформировать у студентов адекватные теоретические представления об антикризисном управлении, умении противостоять вызовам внешней среды, понимание понятий несостоятельности (банкротстве), способах преодоления основных видов вызовов и кризисов, возникающих при осуществлении коммерческой деятельности, а также практические навыки по проведению финансового анализа, выявлению причин, приводящих к кризисным явлениям, разработке проектов и реализации планов по выводу субъектов предпринимательской деятельности из кризисных ситуаций.

Задачи:

- формирование представлений о кризисных явлениях, кризисах, возникающих в коммерческой деятельности, кризисе финансовой несостоятельности – банкротстве, содержании процедуры банкротства, отдельных мероприятиях в процедуре банкротства, причинах и способах преодоления кризисных явлений в коммерческой деятельности
- ознакомление с общим подходом, применяемым в Российской Федерации к проведению процедур банкротства, нормативно-правовыми актами, регулирующими процедуру банкротства, методикой финансового анализа, проводимого арбитражными управляющими.
- получение навыков проведения специального финансового анализа, применяемого арбитражным управляющим в процедурах банкротства, а также первичных навыков выявления причин, приводящих к кризисным явлениям в коммерческой деятельности.
- формирование умений мониторинга рисков предпринимательской деятельности.
- формирование навыков управления рисками и вывода компании из кризиса.

II. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина «Б1.В.16 Управление в условиях предпринимательских вызовов» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений образовательной программы бакалавриата по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика, профиль «Управление инновационными и ИТ-проектами и продуктами».

Для изучения данной учебной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами: для первой части – Правоведение: управление интеллектуальной собственностью, для второй части – Финансовая инфраструктура бизнеса.

Перечень последующих учебных дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной: Стратегический менеджмент.

III. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Процесс освоения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ОП ВО по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика, профиль «Управление инновационными и ИТ-проектами и продуктами»: ПК-4.1; ПК-4.2; ПК-4.3.

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине, соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Индикаторы компетенций	Результаты обучения
ПК-4 Способен осуществлять заказ разработки программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продажам инновационных и ИТ-продуктов и контролировать его выполнение	ПК-4.1 Знает теорию проектного и программного управления	Демонстрирует навыки анализа финансово-хозяйственной деятельности предприятия. Умеет выявлять критические показатели.
ПК-4 Способен осуществлять заказ разработки программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продажам инновационных и ИТ-продуктов и контролировать его выполнение	ПК-4.2 Умеет планировать и управлять программами и проектами	Умеет выявлять оспоримые сделки. Получил навыки выявления кризиса на предприятии.
ПК-4 Способен осуществлять заказ разработки программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продажам инновационных и ИТ-продуктов и контролировать его выполнение	ПК-4.3 Владеет навыками формирования заказа программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продаже инновационных и ИТ-продуктов	Демонстрирует навыки проведения процедур финансового оздоровления компании.

IV. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Объем дисциплины составляет 7 зачетных единиц, 252 часа, 4 и 7 семестр.

в том числе 44 часов на зачет с оценкой, экзамен, из них 18 часов на консультации.

Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой, экзамен.

4.1 Содержание дисциплины, структурированное по темам, с указанием видов учебных занятий и отведенного на них количества академических часов

№ темы	Раздел дисциплины/тема	Семестр	Всего часов	Из них практическая подготовка обучающихся	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу обучающихся, практическую подготовку и трудоемкость (в часах)				Форма текущего контроля успеваемости/ Форма промежуточной аттестации
					Контактная работа преподавателя с обучающимися			Самостоятельная работа	
					Лекция	Практическое занятие	Консультация, КО		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Раздел 1. Введение в антикризисное управление: вызовы как кризисы	4	28			18		10	Устный опрос
2	Раздел 2. Общие представления о процедуре банкротства в Российской Федерации.	4	36			18	1	17	Тестирование
3	Раздел 3. Разбирательство дел о (несостоятельности) банкротстве.	7	19		4	4		11	Устный опрос
4	Раздел 4. Оспаривание сделок должника.	7	19		4	4		11	Устный опрос

5	Раздел 5. Финансовый анализ в деле о банкротстве.	7	23		6	6		11	Устный опрос
6	Раздел 6. Общие процедуры в деле о банкротстве (наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение).	7	21		4	4	2	11	Тестирование
7	Раздел 7. Банкротство гражданина. Отдельные процедуры в деле о банкротстве (банкротство финансовых организаций, банкротство застройщиков, упрощенные процедуры банкротства и т.д.).	7	15		2	2		11	Устный опрос
8	Раздел 8. Антикризисное управление как механизм снижения рисков предпринимательской деятельности.	7	31		4	4	1	22	Устный опрос
9	Промежуточная аттестация	4	8				8 КО		Зачет с оценкой
10	Промежуточная аттестация	7					10 КО	26	экзамен
	Всего часов:		252, в том числе КСР – 2 часа				4 КО, 18 консультации	104 самостоятельная работа, 26 экзамен	

4.2. План внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудоемкость (час.)		
4	Раздел 1. Введение в антикризисное управление: вызовы как кризисы	Изучение материала, подготовка к опросу	1-9 недели	10	Устный опрос	Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 459 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14956-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/489493

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудоемкость (час.)		
4	Раздел 2. Общие представления о процедуре банкротства в Российской Федерации.	Изучение материала, подготовка к опросу	10-18 недели	17	Тестирование	Банкротство и финансовое оздоровление субъектов экономики : монография / А. Н. Ряховская [и др.] ; под редакцией А. Н. Ряховской. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-11475-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/516160

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудоемкость (час.)		
7	Раздел 3. Разбирательство дел о (несостоятельности) банкротстве.	Изучение материала, подготовка к опросу	1-3	11	Устный опрос	<i>Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/510543</i>

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудоемкость (час.)		
7	Раздел 4. Оспаривание сделок должника.	Изучение материала, подготовка к опросу	4-6	11	Устный опрос	<i>Пирогова, Е. С.</i> Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) : учебник для вузов / Е. С. Пирогова, А. Я. Курбатов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 309 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14797-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511081

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудоемкость (час.)		
7	Раздел 5. Финансовый анализ в деле о банкротстве.	Изучение материала, подготовка к опросу	7-9	11	Устный опрос	<i>Кочеткова, А. И.</i> Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/512864

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудоемкость (час.)		
7	Раздел 6. Общие процедуры в деле о банкротстве (наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение).	Изучение материала, подготовка к опросу	10-13	11	Тестирование	<i>Пирогова, Е. С.</i> Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) : учебник для вузов / Е. С. Пирогова, А. Я. Курбатов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 309 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14797-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511081

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудоемкость (час.)		
7	Раздел 7. Банкротство гражданина. Отдельные процедуры в деле о банкротстве (банкротство финансовых организаций, банкротство застройщиков, упрощенные процедуры банкротства и т.д.).	Изучение материала, подготовка к опросу	13-15	11	Устный опрос	<i>Хоружий, Л. И.</i> Учет, отчетность и диагностика банкротства организаций : учебное пособие для вузов / Л. И. Хоружий, И. Н. Турчаева, Н. А. Кокорев. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 189 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15404-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/520489

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудоемкость (час.)		
7	Раздел 8. Антикризисное управление как механизм снижения рисков предпринимательской деятельности.	Изучение материала, подготовка к опросу	16-17	22	Устный опрос	Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 343 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15995-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/523604
Общий объем самостоятельной работы по дисциплине (час)				104		
Из них объем самостоятельной работы с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий (час)				44		

4.3. Содержание учебного материала

Раздел 1. Введение в антикризисное управление: вызовы как кризисы.

Тема 1.1. Что такое кризис: понятие, функции, существенные признаки, классификация, характеристики отдельных типов и видов кризиса.

Тема 1.2. Виды деятельности, связанные со сферой деятельности «кризис» (прогнозирование, сценирование, планирование, диагностика угроз и т.д.).

Тема 1.3. Кризис и стратегия.

Раздел 2. Общие представления о процедуре банкротства в Российской Федерации.

Тема 2.1. Исторические представления о несостоятельности (банкротстве) в России.

Тема 2.2. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) в Российской Федерации.

Тема 2.3. Современные представления о несостоятельности (банкротстве).

Тема 2.4. Ключевые понятия: несостоятельность, должник, денежное обязательство, обязательные платежи, руководитель должника, кредиторы, конкурсные кредиторы, уполномоченный орган, орган по контролю и надзору, арбитражный управляющий и т.д.

Раздел 3. Разбирательство дел о (несостоятельности) банкротстве.

Тема 3.1. Разбирательство дел о банкротстве только судом. Обзор судебной системы в РФ.

Тема 3.2. Лица, участвующие в деле о банкротстве и лица, участвующие в арбитражном процессе.

Тема 3.3. Основания для возбуждения дела о банкротстве.

Тема 3.4. Полномочия Арбитражного суда в деле о банкротстве.

Раздел 4. Оспаривание сделок должника.

Тема 4.1. Понятие недействительности сделок. Общие основания и порядок признания сделок должника недействительными.

Тема 4.2. Специальные основания для признания сделок недействительными, предусмотренные ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

Тема 4.3. Подозрительные сделки. Сделки, причиняющие имущественный вред кредиторам. Сделки с предпочтением.

Тема 4.5. Порядок и последствия признания сделок недействительными по специальным основаниям.

Раздел 5. Финансовый анализ в деле о банкротстве.

Тема 5.1. Цели финансового анализа. Предмет анализа. Перечень документов для анализа. Принципы оценки предприятия-должника. Требования к финансовому анализу.

Тема 5.2. Финансово-хозяйственная деятельность: показатели для расчета.

Тема 5.3. Коэффициенты платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности.

Тема 5.4. Анализ хозяйственной, инвестиционной и финансовой деятельности предприятия-должника, его положения на товарных и иных рынках.

Тема 5.5. Анализ активов и пассивов должника.

Тема 5.6. Анализ возможной безубыточной деятельности должника.

Тема 5.7. Налоговые аспекты управления.

Раздел 6. Общие процедуры в деле о банкротстве (наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение).

Тема 6.1. Процедура наблюдения: основания для введения, задачи процедуры, сроки, последствия введения.

Тема 6.2. Процедура финансового оздоровления: основания для введения, задачи процедуры, сроки, последствия введения.

Тема 6.3. Процедура внешнего управления предприятием: основания для введения, задачи процедуры, сроки, последствия введения.

Тема 6.4. Конкурсное производство: основания для введения, задачи процедуры, сроки,

последствия введения.

Тема 6.5. Мировое соглашение: задачи, сроки, последствия.

Раздел 7. Банкротство гражданина. Отдельные процедуры в деле о банкротстве (банкротство финансовых организаций, банкротство застройщиков, упрощенные процедуры банкротства и т.д.).

Тема 7.1. Банкротство гражданина: основания для введения, задачи, процедуры, последствия.

Тема 7.2. Общий обзор отдельных процедур банкротства.

Раздел 8. Антикризисное управление как механизм снижения рисков предпринимательской деятельности.

Тема 8.1. Риски бизнеса. Их мониторинг. Минимизация рисков.

4.3.1. Перечень семинарских, практических занятий и лабораторных работ

№ п/н	№ раздела и темы	Наименование семинаров, практических и лабораторных работ	Трудоемкость (час.)		Оцен очны е средс тва	Формируемые компетенции (индикаторы)
			Всего часов	Из них практ. подг.		
1	2	3	4	5	6	7
1	1	Раздел 1. Введение в антикризисное управление: вызовы как кризисы	18		Устный опрос	ПК-4.1 Знает теорию проектного и программного управления
2	2	Раздел 2. Общие представления о процедуре банкротства в Российской Федерации.	18		Тести рован ие	ПК-4.3 Владеет навыками формирования заказа программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продаже инновационных и ИТ-продуктов
3	3	Раздел 3. Разбирательство дел о (несостоятельности) банкротстве.	4		Устный опрос	ПК-4.2 Умеет планировать и управлять программами и проектами
4	4	Раздел 4. Оспаривание сделок должника.	4		Устный опрос	ПК-4.2 Умеет планировать и

						управлять программами и проектами
5	5	Раздел 5. Финансовый анализ в деле о банкротстве.	6		Устный опрос	ПК-4.1 Знает теорию проектного и программного управления
6	6	Раздел 6. Общие процедуры в деле о банкротстве (наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение).	4		Тестирование	ПК-4.2 Умеет планировать и управлять программами и проектами
7	7	Раздел 7. Банкротство гражданина. Отдельные процедуры в деле о банкротстве (банкротство финансовых организаций, банкротство застройщиков, упрощенные процедуры банкротства и т.д.).	2		Устный опрос	ПК-4.2 Умеет планировать и управлять программами и проектами
8	8	Раздел 8. Антикризисное управление как механизм снижения рисков предпринимательской деятельности.	4		Устный опрос	ПК-4.1 Знает теорию проектного и программного управления
		Всего часов	68			

4.3.2. Перечень тем (вопросов), выносимых на самостоятельное изучение студентами в рамках самостоятельной работы (СРС)

№ п/п	Тема	Задание	Формируемая компетенция	ИДК
1	2	3	4	5

1	Раздел 1. Введение в антикризисное управление: вызовы как кризисы	Выбор юридического лица, не относящегося к особым категориям должников (возможно банкротство по общим нормам ФЗ «О несостоятельности»), в отношении которого вводится или уже введена процедура о банкротстве, имеются бухгалтерские документы в открытом доступе. Оценка рисков данного предприятия	ПК-4 Способен осуществлять заказ разработки программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продажам инновационных и ИТ-продуктов и контролировать его выполнение	ПК-4.1 Знает теорию проектного и программного управления
2	Раздел 2. Общие представления о процедуре банкротства в Российской Федерации.	Анализ общей ситуации связанной с банкротством выбранного юридического лица, выявление круга лиц, уже принимающих участие в процедуре. Выявление мероприятий, предпринимаемых для снижения риска банкротства	ПК-4 Способен осуществлять заказ разработки программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продажам инновационных и ИТ-продуктов и контролировать его выполнение	ПК-4.3 Владеет навыками формирования заказа программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продаже инновационных и ИТ-продуктов
3	Раздел 3. Разбирательство дел о (несостоятельности) банкротстве.	Анализ ситуации связанной с конкретной процедурой банкротства, введенной в отношении выбранного юридического лица: кем инициирована процедура, какие лица уже включены в реестр требований кредиторов,	ПК-4 Способен осуществлять заказ разработки программы проектов по созданию, развитию, выводу на	ПК-4.2 Умеет планировать и управлять программами и проектами

		заявления каких лиц о включении в реестр будут рассмотрены в обозримой перспективе.	рынок и продажам инновационных и ИТ-продуктов и контролировать его выполнение	
4	Раздел 4. Оспаривание сделок должника.	На основании доступных источников информации о предприятии попытаться определить сделки имеющие судебную перспективу для признания недействительными как по общим, так и по специальным основаниями.	ПК-4 Способен осуществлять заказ разработки программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продажам инновационных и ИТ-продуктов и контролировать его выполнение	ПК-4.2 Умеет планировать и управлять программами и проектами
5	Раздел 5. Финансовый анализ в деле о банкротстве.	- Подготовка показатели для расчета ФХД должника; - Осуществление расчета коэффициентов платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности; - Анализ деятельности должника, его положение на рынках; - Проведение анализа активов и пассивов должника; - Осуществление анализа возможной безубыточной деятельности должника.	ПК-4 Способен осуществлять заказ разработки программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продажам инновационных и ИТ-продуктов и контролировать его выполнение	ПК-4.1 Знает теорию проектного и программного управления

6	Раздел 6. Общие процедуры в деле о банкротстве (наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение).	Определение перспектив введения тех или иных процедур банкротства в отношении выбранных юридических лиц.	ПК-4 Способен осуществлять заказ разработки программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продажам инновационных и ИТ-продуктов и контролировать его выполнение	ПК-4.2 Умеет планировать и управлять программами и проектами
7	Раздел 7. Банкротство гражданина. Отдельные процедуры в деле о банкротстве (банкротство финансовых организаций, банкротство застройщиков, упрощенные процедуры банкротства и т.д.).	Выявление общих и отличительных черт проведения процедур банкротства в отношении граждан, специальных юридических лиц, введения упрощенных процедур банкротства.	ПК-4 Способен осуществлять заказ разработки программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продажам инновационных и ИТ-продуктов и контролировать его выполнение	ПК-4.2 Умеет планировать и управлять программами и проектами
8	Раздел 8. Антикризисное управление как механизм снижения рисков предпринимательской деятельности.	Выработка рекомендаций как для российской практики, так и для процедур проведения банкротства зарубежными компаниями в условиях санкций на основе успешных примеров российской практики.	ПК-4 Способен осуществлять заказ разработки программы проектов по созданию, развитию, выводу на	ПК-4.1 Знает теорию проектного и программного управления

			рынок и продажам инновационных и ИТ-продуктов и контролировать его выполнение	
--	--	--	---	--

4.4. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа обучающихся проводится с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий. Учебно-методические материалы при самостоятельной подготовке доступны обучающимся через систему интернет-обучения «Гекадем», в которой представлены материалы лекций и практических заданий, интерактивные формы обучения, примеры заданий. Каждый обучающийся получает авторизованный доступ в систему. Система интернет-обучения «Гекадем» является платформой дистанционного обучения и обучения с использованием цифровых технологий Байкальской международной бизнес-школы ФГБОУ ВО «ИГУ». Режим доступа: <https://edu.buk.irk.ru>.

Самостоятельная работа заключается:

- в самостоятельной подготовке студента к лекции – чтение конспекта предыдущей лекции, просмотр видео-версии лекции. Это помогает лучше понять материал новой лекции, опираясь на предшествующие знания;
- в подготовке к практическим занятиям по основным и дополнительным источникам литературы;
- в самостоятельном изучении отдельных тем или вопросов по учебникам или учебным пособиям, по источникам в Интернете и на электронном портале университета;
- в выполнении контрольных мероприятий по дисциплине;
- в подготовке докладов.

Контроль за самостоятельной работой осуществляется при выполнении обучающимся теста, устного опроса, выполнения заданий по кейсам, подготовке докладов по теме занятий, проверке расчетно-графических работ. Оцениваются как фактические знания студентов, так и глубина понимания и способности вычленения и интерпретации целостных смысловых конструкций, а также навыки самостоятельного поиска необходимой информации по теме занятия и ее критической оценки.

V. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) основная литература:

Черненко, В. А. Антикризисное управление : учебник и практикум для вузов / В. А. Черненко, Н. Ю. Шведова. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 459 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14956-2. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489493>

Коротков, Э. М. Антикризисное управление : учебник для вузов / Э. М. Коротков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 406 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01066-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/510543>

Зуб, А. Т. Антикризисное управление : учебник для вузов / А. Т. Зуб. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 343 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15995-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/523604>

Кочеткова, А. И. Антикризисное управление. Инструментарий : учебник и практикум для вузов / А. И. Кочеткова, П. Н. Кочетков. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 440 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-01617-8. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/512864>

Банкротство и финансовое оздоровление субъектов экономики : монография / А. Н. Ряховская [и др.] ; под редакцией А. Н. Ряховской. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 153 с. — (Актуальные монографии). — ISBN 978-5-534-11475-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/516160>

Пирогова, Е. С. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) : учебник для вузов / Е. С. Пирогова, А. Я. Курбатов. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 309 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14797-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/511081>

Хоружий, Л. И. Учет, отчетность и диагностика банкротства организаций : учебное пособие для вузов / Л. И. Хоружий, И. Н. Турчаева, Н. А. Кокорев. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 189 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15404-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/520489>

б) Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

1. ЭБС ЭЧЗ «Библиотех». Государственный контракт № 019 от 22.02.2011 г. ООО «Библиотех». Лицензионное соглашение № 31 от 22.02.2011 г. Адрес доступа: <https://isu.bibliotech.ru/> Срок действия: с 22.11.2011 г. бессрочный.

2. ЭБС «Руcont» Контракт № 98 от 13.11.2020 г.; Акт № БК-5415 от 14.11.20 г. Срок действия по 13.11.2021г. доступ: <http://rucont.ru/>

3. ЭБС «Издательство Лань». ООО «Издательство Лань». Информационное письмо № 128 от 09.10.2017 г. Срок действия: бессрочный. Адрес доступа: <http://e.lanbook.com/>

4. ЭБС «Национальный цифровой ресурс «Руcont». ЦКБ «Бибком». Контракт № 04-Е-0343 от 12.11.2021 г. Адрес доступа: <http://rucont.ru/>

5. ЭБС «Айбукс.ru/ibooks.ru». ООО «Айбукс». Контракт № 04-Е-0344 от 12.11.2021 г.; Акт от 14.11.2021 г. Адрес доступа: <http://ibooks.ru>

6. Электронно-библиотечная система «ЭБС Юрайт». ООО «Электронное издательство Юрайт». Контракт № 04-Е-0258 от 20.09.2021г. Адрес доступа: <https://urait.ru/>

7. Школа московской биржи. Адрес доступа: <https://school.moex.com/>

VI. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Учебно-лабораторное оборудование:

Наименование специальных помещений и помещений для	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
--	---	--

самостоятельно й работы		
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа	Аудитория оборудована специализированной (учебной) мебелью на 48 студентов и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Комплект демонстрационного оборудования включает: 1.ПК HP Elite 8300 SFF i5 3470/4Gb/1Tb/DVDRV/kb/m/DOS/Solenoid Lock and Hood Sensor (RUS) 2. Монитор Viewsonic TFT 20" VA2014WM glossy-black 5ms 20 00:1 250cd M/M 3. Проектор Epson EB-1830 4. Колонки активные Genius SP-S110 черные 5. Разветвитель видеосигнала Aten VS92A 2-port VGA Оснащена учебно-наглядными пособиями и электронными презентациями, обеспечивающими тематические иллюстрации по всем темам, указанным в рабочей программе дисциплины	БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2019 по лицензионным программам предустановки OEM; программе академического сотрудничества с Russian Microsoft Desktop Education AllLng License/Software Assurance Pack Academic OLV 1License LevelE Enterprise 1Year– Договор № 03-K-1131 от 29.11.2021 Project Standard 2019, Access 2019 – Подписка ИГУ Azure Dev Tools for Teaching subscription (Visio, Projekt) 1 Year. Microsoft Corporation, One Microsoft Way, Redmond, WA 98052. Операционные системы Windows’7, Windows’10 по лицензионным программам предустановки OEM, программе академического сотрудничества с Russian Microsoft Desktop Education AllLng License/Software Assurance Pack Academic OLV 1License LevelE Enterprise 1Year– Договор № 03-K-1131 от 29.11.2021 Операционные системы Альт Образование. Для студентов (Бесплатная) Централизованная поставка ИГУ. Лицензия №ААО.0323.00. Для БМБШ ИГУ выделено 90 лицензий. Операционные системы Альт Рабочая станция. Централизованная закупка ИГУ. Лицензия №АОВ.1223.00. Для БМБШ ИГУ выделено 15 лицензий. Р7-Офис.Профессиональный (Десктопная версия), для образовательных учреждений арт. R7DT1Y001E реестровая запись №5256 от 26.02.2019 Номер сертификата №0610/1343. Для БМБШ выделено 100 лицензий. Антивирусные программы - Dr.Web продление Договор № 25/01/29ИГУ от 12 февраля 2025 г. счет № Pr000046322 от 15 февраля 2025 г. Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий - прилож №1 к дог. №15422/IRK11 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 05.02.2010 Бессрочная лицензия Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий -

		счет Tr000051059 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 27.10.2015 г. Бессрочная лицензия Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная счет Tr005456 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 27.08.2013 г. Traffic Inspector GOLD Special* на 5 лет Договор РСЗ-0000276 от 16.11.2021.
--	--	---

6.2. Программное обеспечение:

Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

1. Office 2019 по лицензионным программам предустановки OEM; программе академического сотрудничества с Russian Microsoft Desktop Education AllLng License/Software Assurance Pack Academic OLV 1License LevelE Enterprise 1Year– Договор № 03-K-1131 от 29.11.2021

2. Project Standard 2019, Access 2019 – Подписка ИГУ Azure Dev Tools for Teaching subscription (Visio, Projekt) 1 Year. Microsoft Corporation, One Microsoft Way, Redmond, WA 98052.

3. Операционные системы Windows'7, Windows'10 по лицензионным программам предустановки OEM, программе академического сотрудничества с Russian Microsoft Desktop Education AllLng License/Software Assurance Pack Academic OLV 1License LevelE Enterprise 1Year– Договор № 03-K-1131 от 29.11.2021

4. Операционные системы Альт Образование. Для студентов (Бесплатная) Централизованная поставка ИГУ. Лицензия №ААО.0323.00. Для БМБШ ИГУ выделено 90 лицензий.

5. Операционные системы Альт Рабочая станция. Централизованная закупка ИГУ. Лицензия №АОВ.1223.00. Для БМБШ ИГУ выделено 15 лицензий.

6. Р7-Офис.Профессиональный (Десктопная версия), для образовательных учреждений арт. R7DT1Y001E реестровая запись №5256 от 26.02.2019 Номер сертификата №0610/1343. Для БМБШ выделено 100 лицензий.

7. Антивирусные программы - Dr.Web продление Договор № 25/01/29ИГУ от 12 февраля 2025 г. счет № Pr000046322 от 15 февраля 2025 г.

8. Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий - прилож №1 к дог. №15422/IRK11 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 05.02.2010 Бессрочная лицензия

9. Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий - счет Tr000051059 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 27.10.2015 г. Бессрочная лицензия

10. Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная счет Tr005456 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 27.08.2013 г.

11. Traffic Inspector GOLD Special* на 5 лет Договор РСЗ-0000276 от 16.11.2021.

12. 1С: Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Электронная поставка. 25 лицензий.

6.3. Технические и электронные средства обучения:

Мультимедийные средства и другая техника для презентаций учебного материала:

1. Компьютер HP EliteDesk 800 G4 SFF/ Core i5-8500/ 8GB/ 256GB SSD/ DVD-RW/ Win10Pro (4QC39EA#ACB)

2. Монитор 20" ViewSonic VA2013Wm (16:9HD), 1600x900, 5ms, 300cd/m2, 1000:1 (16000:1DCR), 170/160, w/Spk, TCO-07

3. Проектор Casio XJ-V1
4. Разветвитель видеосигнала Aten VS92A 2- port VGA
5. Колонки активные Genius SP-S110 черные

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения:

1. Office 2019 по лицензионным программам предустановки OEM; программе академического сотрудничества с Russian Microsoft Desktop Education AllLNg License/Software Assurance Pack Academic OLV 1License LevelE Enterprise 1Year– Договор № 03-K-1131 от 29.11.2021

2. Project Standard 2019, Access 2019 – Подписка ИГУ Azure Dev Tools for Teaching subscription (Visio, Projekt) 1 Year. Microsoft Corporation, One Microsoft Way, Redmond, WA 98052.

3. Microsoft Project Professional 2010, Microsoft Visio Professional 2010 по программе академического сотрудничества с Microsoft Imagine Standart Electronic Software Delivery при содействии ЦНИТ ИГУ.

VII. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В соответствии с требованиями ФГОС по направлению подготовки реализация компетентностного подхода предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (компьютерных симуляций, деловых и ролевых игр, разбор конкретных ситуаций) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся. В рамках учебного курса предусмотрены встречи с представителями российских компаний, государственных и общественных организаций, мастер-классы экспертов и специалистов.

Преподавание дисциплины предполагает использование следующих образовательных технологий:

- проведение аудиторных занятий с использованием мультимедийных технологий, аудио- и видеоматериалов;
- проведение лекционных занятий в форме проблемной лекции, лекции-дискуссии (при необходимости – в форме вебинара на платформе MS Teams с записью лекция для возможности последующего просмотра);
- использование проблемно-ориентированного подхода посредством проведения самостоятельных работ;
- тестовые технологии на дистанционной платформе БМБШ «Гекадем»;
- применение интерактивных обучающих технологий, таких как групповая дискуссия, работа в малых группах;
- проведение мастер-классов со специалистами;
- выполнение студентами контрольных и самостоятельных работ.

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах, – практических занятий – определяется главной целью (миссией) программы, особенностью контингента обучающихся и содержанием конкретных дисциплин (определяется требованиями ФГОС с учетом специфики ОПОП). Занятия лекционного типа для соответствующих групп студентов определяется соответствующим рабочим учебным планом в соответствии с требованиями ФГОС.

Дистанционные технологии, используемые при реализации различных видов учебной работы:

- индивидуальное общение со студентами через электронную почту преподавателя;
- использование образовательного портала ИГУ <https://educa.isu.ru/> и платформы БМБШ «Гекадем» для организации текущего контроля за успеваемостью и посещаемостью.

Дистанционные технологии при освоении дисциплин применяются с использованием образовательного портала Иркутского государственного университета (адрес доступа: <http://educa.isu.ru>) и платформы БМБШ «Гекадем» (адрес доступа <https://edu.buk.irk.ru/>). Тексты или видеозаписи лекций, задания к практическим занятиям размещаются по дисциплинам в соответствующих разделах указанного информационного портала ИГУ и на платформе MS Teams. Интерактивное общение со студентами осуществляется на информационных платформах MS Teams. Сроки и план видеоконференции задает преподаватель. При необходимости прием экзамена осуществляется в дистанционной форме с использованием информационных платформ.

VIII. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

8.1. Оценочные средства для входного контроля

Входное тестирование по дисциплине не проводится, так как базовых знаний по финансовому менеджменту для освоения дисциплины достаточно.

8.2. Оценочные материалы (средства), обеспечивающие диагностику сформированности индикаторов компетенций дисциплины

№	Вид контроля	Контролируемые темы (разделы)	Контролируемые компетенции/ индикаторы
1	Устный опрос	Темы 1,3,4,5,7,8	ПК 4.1, 4.2, 4.3
2	Тестирование	Тема 2,6	ПК 4.1, 4.2, 4.3

Все результаты текущего контроля оцениваются по 100-балльной шкале, итоговая оценка – средневзвешенная. Применяются следующие виды контроля.

Устный опрос. Критерии оценки устного ответа (максимально 100 баллов)

«отлично»/ 10- 86 баллов ставится, если студент:

☐ Показывает глубокое знание и понимание всего объема дисциплины; полное понимание сущности рассматриваемых понятий, явлений и закономерностей, теорий, взаимосвязей.

☐ Умеет составить полный и правильный ответ на основе изученного материала; выделять основные положения науки, самостоятельно подтверждать ответ конкретными примерами, фактами; самостоятельно и аргументировано делать анализ, обобщать, выводы.

☐ Устанавливает межпредметные (на основе ранее приобретенных знаний) и внутрипредметные связи. Грамотно, четко, связно излагает учебный материал: дает ответ в логической последовательности с использованием принятой терминологии; делает собственные выводы; формирует точное определение и истолкование основных понятий, законов, теорий; правильно и обстоятельно отвечает на дополнительные вопросы преподавателя и сокурсников. Целесообразно использует наглядные пособия, справочные материалы, учебник, дополнительную литературу, первоисточники.

☐ Самостоятельно, безошибочно применяет полученные знания в решении проблем; допускает не более одного недочета, который самостоятельно исправляет; имеет навыки работы со схемами и графиками, сопутствующими ответу; записи, сопровождающие ответ, соответствуют требованиям.

«хорошо»/85 – 71 баллов ставится, если студент:

☐ Показывает знания всего изученного программного материала. Дает полный и правильный ответ на основе изученных теорий; допускает незначительные ошибки и недочеты при

воспроизведении изученного материала, определения понятий, неточности при использовании научных терминов или в выводах и обобщениях из наблюдений и опытов; материал излагает последовательно, допуская одну негрубую ошибку или не более двух недочетов, которые может исправить самостоятельно по требованию или при небольшой помощи преподавателя; подтверждает ответ конкретными примерами; правильно отвечает на дополнительные вопросы преподавателя.

☐ Умеет самостоятельно выделять главные положения в изученном материале; на основании фактов и примеров обобщать, делать выводы, устанавливать внутрипредметные связи.

– Применяет полученные знания на практике в видоизмененной ситуации, соблюдает основные правила культуры устной и письменной речи, использует научную терминологию.

– Не обладает достаточным навыком работы со справочной литературой, учебником, первоисточниками (правильно ориентируется, но работает медленно).

– Допускает некоторые нарушения правил оформления письменных работ.

«удовлетворительно»/70 – 60 баллов ставится, если студент:

☐ Усвоил основное содержание учебного материала, имеет пробелы в усвоении материала, не препятствующие дальнейшему усвоению программного материала; материал излагает несистематизированно, фрагментарно, не всегда последовательно.

☐ Показывает недостаточную сформированность отдельных знаний и умений; выводы и обобщения аргументирует слабо, допускает в них ошибки.

☐ Допускает ошибки и неточности в использовании научной терминологии, не точно даёт определения понятий, не использует в качестве доказательства выводы и обобщения из наблюдений, фактов, опытов или допустил ошибки при их изложении.

☐ Испытывает затруднения в применении знаний, необходимых для решения задач различных типов, при объяснении конкретных явлений на основе теорий и законов.

☐ Отвечает неполно на вопросы преподавателя и сокурсников (упуская и основное), или воспроизводит содержание текста учебника, но недостаточно понимает отдельные положения.

☐ Показывает недостаточное понимание отдельных положений при воспроизведении текста учебника (записей, первоисточников) или отвечает неполно на вопросы преподавателя, допуская одну грубую ошибку.

«неудовлетворительно»/менее 60 баллов ставится, если студент:

☐ Практически не раскрыл основное содержание материала; не самостоятельно делает выводы и обобщения.

☐ Имеет слабо сформированные и неполные знания, но умеет применять их к решению конкретных вопросов и задач по образцу.

☐ При ответе (на один вопрос) допускает не более одной грубой ошибки, но может исправить ее при помощи преподавателя.

Тестирование является письменной контрольной работой и оценивается по 100-балльной шкале, исходя из доли выполненного задания.

Текущий контроль: демонстрационный вариант контрольной работы Тестовые задания для проверки знаний (текущий контроль)

1. Дополните определение необходимыми словами, а также зачеркните неверные и измените их при необходимости.

Налог - это необязательный, индивидуально возмездный платеж, взимаемый с _____ и физических лиц в форме отчуждения принадлежащих им на праве собственности, хозяйственного ведения или оперативного управления денежных средств и материальных ценностей, в целях финансового обеспечения деятельности государства, общества или муниципальных образований.

2. Обведите признаки, отличающие сбор от налога.

- Обязательный характер
- Устанавливаются в одностороннем порядке государством (в случае неуплаты взыскивается в принудительном порядке)
- Не носят целевого характера
- Систематичность взыскания
- Индивидуально безвозмездный характер
- Цель – финансовое обеспечение деятельности государства и МО

3. Соедините функцию налогов с ее значением. Допишите недостающее значение для одной из функций.

Фискальная	налог используется государством и органами МО для стимулирования или дестимулирования отдельных отраслей
Контрольная	
Регулирующая	обеспечение государства и местного самоуправления финансовыми ресурсами (связана с усилением налогового бремени, повышением доли в бюджете страны поступлений от налогов).
Социальная	в ходе налогообложения государство проводит проверку деятельности того или иного юридического лица или организации

4. Соотнесите принцип налога с его значением.

Принцип обязательности уплаты налогов и сборов.	При установлении налогов должны быть определены все элементы налогообложения. Акты законодательства о налогах и сборах должны быть сформулированы таким образом, чтобы каждый точно знал, какие налоги (сборы, страховые взносы), когда и в каком порядке он должен платить.
Принцип обеспечения единого экономического пространства	Ни на кого не может быть возложена обязанность уплачивать налоги и сборы, а также иные взносы и платежи, обладающие признаками, установленными НК РФ, не предусмотренные НК РФ либо установленные в ином порядке, чем это определено в НК РФ.
Принцип экономической обоснованности	Не допускается устанавливать налоги и сборы, нарушающие единое экономическое пространство Российской Федерации и, в частности, прямо или косвенно ограничивающие свободное перемещение в пределах территории Российской Федерации товаров (работ, услуг) или финансовых средств, либо иначе ограничивать или создавать препятствия не

	запрещенной законом экономической деятельности физических лиц и организаций.
Принцип установления всех элементов налогообложения	Каждое лицо должно уплачивать законно установленные налоги и сборы. Законодательство о налогах и сборах основывается на признании всеобщности и равенства налогообложения. При установлении налогов учитывается фактическая способность налогоплательщика к уплате налога.
Принцип законности	Налоги и сборы должны иметь экономическое основание и не могут быть произвольными. Недопустимы налоги и сборы, препятствующие реализации гражданами своих конституционных прав.

5. Вставьте пропущенные слова.

Налоговое право – это совокупность финансово-правовых норм, регулирующих общественные отношения по _____, введению и _____ налога путем _____ метода воздействия на соответствующие субъекты.

6. Выберите правильный ответ.

Система налогового права (Налоговый кодекс) делится на:

- общую часть
- дополнительную часть
- особенная часть
- факультативную часть

7. Расставьте источники налогового права в порядке убывания (от основных к дополнительным):

1. Субъекты общей компетенции (указы Президента, постановления Правительства)
2. Региональное законодательство о налогах и сборах
3. Конституция РФ
4. Международное право (международные договоры)
5. Местный уровень (уставы муниципальных образований)
6. Федеральное законодательство о налогах и сборах
7. Субъекты специальной компетенции (ФНС, Министерство финансов, ФТС)

8. Выберите правильный ответ.

Акты законодательства о налогах и сборах **не имеют обратной силы**, если они:

- устанавливают новые налоги и (или) сборы
- повышают налоговые ставки
- смягчают меру ответственности.

- устанавливают новые или отягчают ранее действовавшие виды ответственности за нарушение законодательства о налогах и сборах
- устанавливают новые обязанности плательщиков и иных участников налоговых отношений
- устанавливают дополнительные гарантии защиты прав плательщиков налогов и сборов и их представителей.

9. Выберите правильный ответ.

Акты законодательства о налогах и сборах имеют обратную силу, если:

- устраняют ответственность за налоговые правонарушения
- повышают налоговые ставки
- смягчают меру ответственности
- устанавливают дополнительные гарантии защиты прав плательщиков налогов и сборов и их представителей
- устанавливают новые или отягчают ранее действовавшие виды ответственности за нарушение законодательства о налогах и сборах

10. Отметьте участников отношений, регулируемых законодательством о налогах и сборах (субъекты налогового права), перечисленные в Налоговом кодексе:

- организации и физические лица
- министерство финансов
- налоговые агенты
- кредитные организации
- Федеральная налоговая служба и ее территориальные подразделения
- Федеральная таможенная служба и ее подразделения

11. Вставьте пропущенные слова.

Резидент - _____ лицо, проживающее и получающее доходы на территории России в течение _____ дней непрерывно в течение _____ месяцев. Существует исключение, когда этот период может прерываться без потери статуса резидента:

- если резидент выезжает за пределы нашей страны для лечения на срок не более _____.
- выезд за границу на учебу сроком не более _____

12. Выделите обязанности банка в налоговых правоотношениях:

- соблюдение порядка открытия счета налогоплательщику;
- самостоятельное взимание денежных средств со счета налогоплательщика по решению председателя банка;
- обязанность исполнить решение налогового органа о приостановлении операций по счетам налогоплательщика, плательщика сбора или налогового агента;
- обязанность исполнять решение о взыскании налога, сбора
- обязанность по представлению контрагентам налогоплательщика сведений о его финансово-хозяйственной деятельности

13. Выберите неверное суждение:

- Региональными налогами признаются налоги, которые установлены законами субъектов Российской Федерации о налогах и обязательны к уплате на территориях соответствующих субъектов Российской Федерации.
- Не могут устанавливаться федеральные, региональные или местные налоги и сборы, не предусмотренные НК РФ.
- Региональные налоги вводятся в действие и прекращают действовать на территориях субъектов Российской Федерации в соответствии с НК РФ.
- Федеральные, региональные и местные налоги и сборы отменяются НК и законами субъектов РФ.

14. Дополните фразу:

Юридический состав налога - система существенных _____ налога, которые минимально необходимы для его однозначного исчисления и _____ (уплаты).

15. Напишите основные и факультативные элементы налога:

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____

16. Соотнесите понятие и его значение.

Налоговая база –	величина налоговых начислений на единицу измерения налоговой базы
Налоговый период	стоимостная, физическая или иная характеристика объекта налогообложения.
Налоговая ставка	календарный год или иной период времени применительно к отдельным налогам, по окончании которого определяется налоговая база и исчисляется сумма налога, подлежащая уплате

17. Выберите верные утверждения:

- Обязанность по уплате налога должна быть выполнена в срок.
- Налогоплательщик не вправе исполнить обязанность по уплате налога досрочно.
- Иное лицо не вправе требовать возврата из бюджетной системы Российской Федерации уплаченного за налогоплательщика налога.
- Неисполнение или ненадлежащее исполнение обязанности по уплате налога является основанием для направления налоговым органом или таможенным органом налогоплательщику уведомления об уплате налога.
- Уплата налога не может быть произведена за налогоплательщика иным лицом.
- В случае неуплаты или неполной уплаты налога в установленный срок производится взыскание налога в порядке, предусмотренном НК РФ.

18. Выберите верный ответ:

Взыскание денежных средств с физического лица происходит за счет:

- имущества
- денежных средств супруга
- денежных средств налогоплательщика
- изъятия единственного жилого помещения

19. Выделите несуществующие способы обеспечения исполнения обязанности по уплате налогов, сборов, страховых взносов:

- Залог имущества
- Штраф
- Поручительство
- Банковская гарантия
- Пеня
- Арест счета в банке
- Наложение ареста на имущество
- Кредит
- Приостановление операций по счетам в банке

20. Дополните предложение.

Налоговый контроль — комплекс _____ по проверке исполнения норм _____ права.

21. Выберите верный ответ.

Формы налогового контроля бывают:

- Налоговый мониторинг
- Налоговая проверка
- Задержание налогоплательщика
- Получение объяснений налогоплательщиков и иных обязанных лиц
- Осмотр помещений и территорий, используемых для извлечения дохода (прибыли)
- Проведение экспертизы
- Выезд по месту проживания налогоплательщика
- Проверка данных учета и отчетности
- Истребование документов
- Выемка документов

22. Расшифруйте аббревиатуру:

ИНН - _____

КПП - _____

ОКВЭД - _____

БИК - _____

23. Отметьте неверные утверждения:

Камеральная налоговая проверка проводится

- на основе налоговых деклараций (расчетов) и документов, представленных налогоплательщиком, а также других документов о деятельности налогоплательщика, имеющихся у налогового органа
- со специальным решением руководителя налогового органа
- в отношении всех налогоплательщиков
- проводится по местонахождению налогоплательщика
- срок проведения камеральной налоговой проверки составляет два месяца со дня представления налогоплательщиком налоговой декларации
-

24. Отметьте верные утверждения:

Выездная налоговая проверка проводится

- на территории (в помещении) налогоплательщика
- без решения руководителя налогового органа
- если у налогоплательщика отсутствует возможность предоставить помещение для проведения выездной налоговой проверки, она может проводиться по местонахождению налогового органа
- выездная налоговая проверка не может продолжаться более двух месяцев. Указанный срок может быть продлен до шести месяцев.
- в решении о проведении налоговой проверки помимо идентификации налогоплательщика и должностного лица больше ничего не указывается
- в рамках выездной налоговой проверки может быть проверен период, не превышающий четырех календарных лет, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки.

25. Выберите верные утверждения:

По решению руководителя налогового органа выездная налоговая проверка может быть приостановлена:

- для истребования документов (информации) посредством вручения проверяемому лицу соответствующего требования
- в силу недостаточности времени для проведения проверки
- для проведения экспертиз
- для получения от налогоплательщика документов в нарушение сроков их предоставления
- для перевода на русский язык документов, представленных налогоплательщиком на иностранном языке

26. Выберите верные утверждения:

Налоговый мониторинг могут применять:

- организации, вставшие на учет до 2015 года
- организации, имеющие технические возможности и программы
- все организации и ИП
- определенные субъекты налоговых правоотношений
- добровольно
- принудительно все организации

27. Выберите верные утверждения:

Последствиями записи о недостоверности сведений организации являются:

- дисквалификация руководителя и учредителя с долей участия более 20 процентов на год
- пока запись о недостоверности не будет удалена, провести регистрацию, касающуюся других данных, будет невозможно
- в случае исключения организации из ЕГРЮЛ появляется возможность привлечь контролирующие лицо к солидарной ответственности в упрощённом порядке.
- дисквалифицированные лица смогут работать руководителями или учредить другую фирму
- если запись о недостоверности сведений фигурирует в реестре более шести месяцев, налоговым органом может быть принято решение об исключении такой компании из ЕГРЮЛ.
- запись о недостоверности не несёт существенные репутационные риски

28. Выберите неверные утверждения:

Основание внесения записи:

- недостоверность сведений о месте нахождения
- недостоверность сведений о численности работников
- недостоверность сведений о единоличном исполнительном органе
- использование массовых адресов
- номинальных руководителей юридических лиц

29. Дополните фразу недостающими словами:

Налоговое правонарушение — это противоправное, _____ действие либо _____, которое выражается в _____ или ненадлежащем исполнении налоговых обязательств и за которое установлена _____ в виде применения финансовых _____.

30. Допишите признаки физического лица, подлежащего к ответственности за совершение налоговых правонарушений.^[1]

Физическое лицо:

- с _____ возраста
- должно быть _____: т.е. понимать значение своих действий и руководить ими;

- на момент совершения ФЛ должно обладать гражданской _____: т.е. способностью своими действиями приобретать и осуществлять гражданские права, создавать для себя обязанности и исполнять их.

31. Дополните фразу недостающими словами:

Состав налогового правонарушения — это совокупность _____, необходимых и достаточных для признания деяния налоговым _____ и привлечения лица к _____.

32. Соотнесите слово с его значением:

Субъект	это система предусмотренных нормами права признаков, характеризующих внешние проявления правонарушения в объективной действительности.
Объект налогового правонарушения	психическая деятельность лица в момент совершения налогового правонарушения или непосредственно связанная с налоговым правонарушением.
Субъективная сторона	лицо, его совершившее и на которое по действующему закону может быть возложена финансовая ответственность
Объективная сторона	это то, на что посягает налоговое правонарушение

33. Дополните фразу недостающими словами:

Ответственность за налоговое правонарушение - обязанность лица, виновного в совершении налогового правонарушения, подвергнуться мерам государственного _____, предусмотренным санкциям НК. Налоговая _____ является мерой ответственности за совершение правонарушения.

34. Выберите неверное утверждение.

Лицо не может быть привлечено к ответственности за совершение налогового правонарушения при наличии хотя бы одного из следующих обстоятельств (обстоятельства: исключающие привлечение лица к ответственности):

- отсутствие события налогового правонарушения;
- наличие вины лица в совершении налогового правонарушения;
- совершение деяния, содержащего признаки налогового правонарушения, физическим лицом, достигшим к моменту совершения деяния четырнадцати возраста;
- истечение сроков давности привлечения к ответственности за совершение налогового правонарушения.

35. Выберите верное утверждение.

Обстоятельствами, смягчающими ответственность за совершение налогового правонарушения, признаются: ^[1]_[5EP]

- совершение правонарушения вследствие стечения тяжелых личных или семейных обстоятельств;
- находился в командировке

- совершение правонарушения под влиянием угрозы или принуждения либо в силу материальной, служебной или иной зависимости;^[1]^[SEP]
- тяжелое материальное положение физического лица, привлекаемого к ответственности за совершение налогового правонарушения;
- не успел в силу высокой загруженности по месту работы
- иные обстоятельства, которые судом или налоговым органом, рассматривающим дело, могут быть признаны смягчающими ответственность.

36. Выберите верное утверждение.

Срок давности привлечения к ответственности за совершение налогового правонарушения:

- два года
- четыре года
- десять лет
- год
- три года

37. Напишите рядом с каждым налогом его вид, используя следующие буквы (Ф - федеральный, Р-региональный, М-местный).

- [земельный налог](#);
- [транспортный налог](#).
- [налог на прибыль организаций](#);
- [государственная пошлина](#)
- [налог на добавленную стоимость](#);
- [торговый сбор](#)
- [водный налог](#);
- [сборы](#) за пользование объектами животного мира и за пользование объектами водных биологических ресурсов;
- [налог на доходы физических лиц](#);
- [налог на игорный бизнес](#);
- [налог на добычу полезных ископаемых](#);
- [налог на имущество физических лиц](#);
- [акцизы](#);
- [налог на имущество организаций](#);

38. Выберите верную налоговую ставку по НДФЛ:

- 9%
- 20%
- 30%
- 13%
- 15%
- 35%

39. Ставка по НДС бывает:

- 0%
- 20%

- 15%
- 18%
- 30%

40. Напишите 3 категории транспортных средств для уплаты транспортного налога:

1. _____
2. _____
3. _____

41. Допишите 3 вида налоговых вычетов по НДФЛ:

1. _____
2. _____
3. имущественный
4. _____

42. Выберите верные подходы к правилам применения СНР.

- Переход на специальные налоговые режимы основан на добровольном решении налогоплательщика.
- Основопологающие моменты каждого их них регламентируются НК РФ и законами субъектов РФ
- Каждому спецрежиму могут соответствовать только налоги, предусмотренные в основном перечне федеральных налогов, действующих в РФ.

43. Расшифруйте каждый из режимов и напишите их краткое значение:

ПСН	
УСН	
ЕСХН	

ЕНВД	
СРП	

44. Ставка налога при УСН равна:

- 20%
- 6%
- 13%
- 15%

45. Допишите необходимые слова или цифры:

3 критерия перехода на упрощенную систему и ее применения:

1. Уровень дохода - не более _____ млн руб. за год.
2. Средняя численность работников - не более _____ человек.
3. Остаточная стоимость основных средств - не более _____ руб.

8.2.1. Промежуточный контроль: демонстрационный вариант теста на зачет

Зачет проводится по вопросам в форме тестирования.

Вариант № _____

Напишите определение налога.

Налог – это _____

Обведите признаки, отличающие сбор от налога.

Обязательный характер

Устанавливаются в одностороннем порядке государством (в случае неуплаты взыскивается в принудительном порядке)

Не носят целевого характера

Систематичность взыскания

Индивидуально безвозмездный характер

Цель – финансовое обеспечение деятельности государства и МО

Напишите значение каждого принципа

Принцип законности

Принцип обязательности уплаты налогов и сборов

Принцип определённости, ясности

Принцип недискриминационного характера налогов и сборов

Принцип экономической обоснованности

Принцип обеспечения единого экономического пространства

Принцип установления всех элементов налогообложения

Выберите правильный ответ.

Система налогового права (Налоговый кодекс) делится на:

общую часть

дополнительную часть

особенная часть

факультативную часть

Выберите правильный ответ.

Акты законодательства о налогах и сборах имеют обратную силу, если:

устраняют ответственность за налоговые правонарушения

повышают налоговые ставки

смягчают меру ответственности

устанавливают дополнительные гарантии защиты прав плательщиков налогов и сборов и их представителей

устанавливают новые или отменяют ранее действовавшие виды ответственности за нарушение законодательства о налогах и сборах

Напишите участников отношений, регулируемых законодательством о налогах и сборах (субъекты налогового права), перечисленные в Налоговом кодексе:

Дополните фразу:

Юридический состав налога - система существенных _____ налога, которые минимально

необходимы для его однозначного исчисления и _____.

Напишите основные и факультативные элементы налога:

Выберите верный ответ.

Формы налогового контроля бывают:

Налоговый мониторинг

Налоговая проверка

Задержание налогоплательщика

Получение объяснений налогоплательщиков и иных обязанных лиц

Осмотр помещений и территорий, используемых для извлечения дохода (прибыли)

Проведение экспертизы

Выезд по месту проживания налогоплательщика

Проверка данных учета и отчетности

Истребование документов

Выемка документов

Отметьте верные утверждения:

Выездная налоговая проверка проводится

на территории (в помещении) налогоплательщика

без решения руководителя налогового органа

если у налогоплательщика отсутствует возможность предоставить помещение для проведения выездной налоговой проверки, она может проводиться по местонахождению налогового органа

выездная налоговая проверка не может продолжаться более двух месяцев. Указанный срок может быть продлен до шести месяцев.

в решении о проведении налоговой проверки помимо идентификации налогоплательщика и должностного лица больше ничего не указывается

в рамках выездной налоговой проверки может быть проверен период, не превышающий четырех календарных лет, предшествующих году, в котором вынесено решение о проведении проверки.

Дополните фразу недостающими словами:

Налоговое правонарушение — это противоправное, _____ действие либо

_____, которое выражается в _____ или ненадлежащем исполнении налоговых

обязательств и за которое установлена _____ в виде применения финансовых _____.

Допишите признаки физического лица, подлежащего к ответственности за совершение налоговых правонарушений.

Физическое лицо:

с _____ возраста

должно быть _____: т.е. понимать значение своих действий и руководить ими;

на момент совершения ФЛ должно обладать гражданской _____: т.е. способностью своими действиями приобретать и осуществлять гражданские права, создавать для себя обязанности и исполнять их.

Дополните фразу недостающими словами:

Ответственность за налоговое правонарушение - обязанность лица, виновного в совершении налогового правонарушения, подвергнуться мерам государственного _____, предусмотренным санкциям НК. Налоговая _____ является мерой ответственности

за

совершение правонарушения.

Выберите верное утверждение.

Обстоятельствами, смягчающими ответственность за совершение налогового правонарушения,

признаются:

совершение правонарушения вследствие стечения тяжелых личных или семейных обстоятельств;

находился в командировке

совершение правонарушения под влиянием угрозы или принуждения либо в силу материальной, служебной или иной зависимости;

тяжелое материальное положение физического лица, привлекаемого к ответственности за совершение налогового правонарушения;

не успел в силу высокой загруженности по месту работы

иные обстоятельства, которые судом или налоговым органом, рассматривающим дело, могут быть признаны смягчающими ответственность.

Выберите верное утверждение.

Срок давности привлечения к ответственности за совершение налогового правонарушения:

два года

четыре года

десять лет

год

три года

Напишите все виды налогов и сборов, существующие на сегодняшний день.

Федеральные:

Региональные:

Местные:

Напишите 3 условия прекращения обязанности по уплате налога и (или) сбора.

Выберите верную налоговую ставку по НДФЛ:

- 9%
- 20%
- 30%
- 13%
- 15%
- 35%

Ставка по НДС бывает:

- 0%
- 20%
- 15%
- 18%
- 30%

Напишите 3 категории транспортных средств для уплаты транспортного налога:

22. Напишите 3 вида налоговых вычетов по НДФЛ:

имущественный

23. Допишите необходимые слова или цифры:

3 критерия перехода на упрощенную систему и ее применения:

Уровень дохода - не более _____ млн руб. за год.

Средняя численность работников - не более _____ человек.

Остаточная стоимость основных средств - не более _____ руб.

24. Перечислите виды специальных налоговых режимов

Пример теста к разделу 6.

 Прибыль от реализации продукции формируется как
разность выручки от реализации продукции и себестоимости продукции
выручка от реализации продукции за вычетом коммерческих расходов
разность выручки от реализации продукции и операционных доходов и расходов
разность между объемом валовой продукции и себестоимостью по смете затрат на
производство

При росте средне-продажной цены изделия, прибыль при прочих равных условиях...
не изменится
уменьшится
равна нулю
увеличится

Средние издержки – это издержки, связанные с производством продукции
партии продукции
единицы
вида продукции

Максимизация прибыли предприятия считается главной целью в:
классической теории
управленческой теории
поведенческой теории
эволюционной теории

Если долгосрочные средние издержки снижаются с увеличением объема производства, то:
имеет место отрицательный эффект масштаба
имеет место положительный эффект масштаба
имеет место постоянный эффект масштаба
данных для ответа недостаточно

Альтернативные издержки нового стадиона – это:
оплата его охраны
цена строительства стадиона в будущем году
изменение ставки налога, которая выплачивается из доходов стадиона
цена других товаров и услуг, производство которых принесено в жертву строительству этого стадиона

К переменным затратам относятся:
общехозяйственные расходы
арендная плата
топливо и энергия на технологические цели
амортизация

Какое из следующих утверждений, характеризующих связь между общим, средним и предельным продуктом, является неверным?
средний продукт продолжает расти до тех пор, пока увеличивается предельный продукт
средний продукт достигает максимального уровня до того, как общий продукт становится максимальным
общий продукт достигает максимального уровня, когда предельный продукт равен нулю;
предельный продукт равен среднему продукту при максимальном уровне среднего продукта
общий продукт снижается, если предельный продукт меньше нуля

К внешним факторам, влияющим на величину прибыли организации, относятся...
объем и качество проданной продукции, уровень себестоимости, квалификация кадров
цены и тарифы на топливо; энергию
состояние рынка, цены и тарифы на топливо, энергию, система налогообложения
объем и качество проданной продукции, уровень себестоимости, технический уровень
производственных фондов, квалификация кадров
объем и качество проданной продукции, уровень себестоимости, технический уровень
производственных фондов, система налогообложения

 Какое из следующих утверждений является правильным?

бухгалтерские издержки + экономические издержки = нормальная прибыль

экономическая прибыль – бухгалтерские издержки = явные издержки

бухгалтерская прибыль – неявные издержки = экономическая прибыль

экономическая прибыль – неявные издержки = бухгалтерская прибыль

явные издержки + неявные издержки = бухгалтерские издержки

 Балансовая (до налогообложения) прибыль предприятия определяется как:
разность выручки от реализации продукции и себестоимости продукции
разница между выручкой предприятия и переменными затратами
сумма прибыли от реализации + прибыль от внереализационных операций и реализации основных средств

разница между выручкой предприятия и постоянными затратами

 Предельные издержки – это издержки, связанные с производством ... единицы продукции основной
дополнительной
сопутствующей

 Бухгалтерская прибыль - это:
выручка от реализации продукции
разница между доходами и альтернативными затратами предприятия
разница между валовым доходом и внешними издержками

 В долгосрочном периоде:
все издержки являются переменными
все издержки являются постоянными
переменные издержки растут быстрее, чем постоянные
 постоянные издержки растут быстрее, чем переменные
все издержки выступают как неявные

 Издержки в экономическом смысле слова (экономические издержки):
включают в себя явные и неявные издержки, в том числе нормальную прибыль
включают в себя явные издержки, но не включают неявные
включают в себя неявные издержки, но не включают явные
не включают в себя ни явные, ни неявные издержки
превышают явные и неявные издержки на величину нормальной прибыли

 Внутренние издержки - это:
затраты на содержание и обслуживание оборудования
затраты, не зависящие от объема выпускаемой продукции
альтернативная стоимость ресурсов предпринимателя
затраты на организацию предприятия
затраты на охрану окружающей среды

 К переменным издержкам относятся
налог на недвижимость
проценты на банковский кредит
арендная плата
заработная плата

 Если средний продукт переменного ресурса составит 15 единиц, а величина переменного ресурса – 4 единицы, то общий объем выпуска будет равен.....

60

30
40

 Переменные затраты – это те затраты, которые _____ объемов производства в натуральных измерителях
остаются неизменными при изменении
увеличиваются при изменении
изменяются прямо пропорционально изменению
не изменяются прямо пропорционально изменению

 Под понятием "предельные издержки" понимается
максимум того, что может потратить производитель на производство данного товара
сумма расходов сверх средних переменных затрат
затраты на производство дополнительной единицы продукции
дополнительные затраты, связанные с повышением цен на ресурсы

 Чистая прибыль предприятия определяется как ...
прибыль от продаж минус себестоимость
валовой доход плюс налоги
налогооблагаемая прибыль плюс налоги
прибыль до налогообложения минус налог на прибыль

 Объем продаж, при котором предприятие покрывает все постоянные и переменные затраты, не имея прибыли определяет ...
чистую прибыль
точку безубыточности
валовой доход
расширенное воспроизводство

 Предельный продукт фактора производства - это:
максимально возможный выпуск продукции при использовании данного фактора
объем выпуска при использовании всех факторов производства
дополнительный выпуск продукции при увеличении фактора на единицу
выпуск продукции на единицу фактора

 Валовые издержки предприятия можно определить как сумму:
средних постоянных и переменных издержек
средних переменных и средних постоянных издержек
постоянных и предельных издержек
постоянных и переменных издержек
постоянных и средних переменных

 От объема производства продукции не зависят:
валовые издержки
средние постоянные издержки
средние валовые издержки
постоянные издержки

 Снижение прибыли предприятия является следствием...
сокращения персонала
роста оборачиваемости активов
роста себестоимости продукции
снижения издержек производства

 Прибыль, остающаяся в распоряжении предприятия после уплаты всех налогов, называется...

налогооблагаемая прибыль
балансовая прибыль
сальдо внереализационных расходов
чистая прибыль

 Под понятием «прибыль от реализации продукции» подразумевается ...
денежное выражение стоимости товаров
финансовый результат, полученный от основной деятельности предприятия
выручка, полученная от реализации продукции
чистый доход предприятия

 К внутренним факторам, влияющим на величину прибыли относятся...
уровень цен на материальные и энергоресурсы
конкурентоспособность продукции, уровень автоматизации производства
государственное регулирование цен, тарифов
конъюнктура рынка, природные условия

 Если при производстве 10 единиц продукции общие постоянные затраты равны 20 у.е., общие переменные издержки равны 40 у.е., общие средние издержки составят ...

10
6
20

 Затраты, имеющие зависимость от объема производства, называются:
накладные
общезаводские
постоянные
переменные

 Постоянные издержки предприятия - это:
зарплата рабочих
издержки на аренду офиса
затраты на электроэнергию, потребляемую активной частью основного капитала
затраты на покупку сырья и материалов

 Действие закона убывающей отдачи означает, что в краткосрочном периоде:
с увеличением применяемых факторов производства эффект масштаба снижается объем выпуска продукции при отдельных технологиях имеет тенденцию к сокращению
с увеличением переменного фактора производства при неизменных постоянных продукт этого фактора увеличивается, достигая своего максимума, а затем снижается
с увеличением объема производства значение предельного продукта становятся отрицательными

 В краткосрочном периоде предприятие производит 500 единиц продукции. Средние переменные издержки составляют 2 долл., средние постоянные издержки – 0,5 долл. Общие издержки составят:

0,25 долл.
1250 долл.
750 долл.
1100 долл.
невозможно определить на основе имеющихся данных

 Валовая прибыль за вычетом коммерческих и управленческих расходов – это ...
прибыль от продаж
чистая прибыль
прибыль до налогообложения

 Экономические издержки предприятия:
превышают внутренние и внешние издержки на величину нормальной прибыли
определяются внешними издержками
состоят из внутренних издержек
включают в себя внутренние и внешние издержки

 Положительный эффект масштаба означает, что:
достигается лучшая организация труда
происходит снижение средних издержек
увеличивается предельная производительность факторов производства
увеличивается объем производства

 Если объем переменного ресурса увеличивается с 3 до 4 единиц, а объем выпуска продукции – с 90 до 100 единиц, то предельный продукт переменного ресурса составит.....единиц
10
5
15

 К основным затратам относятся:
цеховые затраты
общехозяйственные затраты
затраты на топливо и энергию для технологических целей
затраты на реализацию продукции

 Трансакционные издержки – это:
издержки по определению и защите прав собственности
издержки экономической недобросовестности
издержки, связанные с неожиданными обстоятельствами
издержки поиска информации
издержки ведения переговоров
все перечисленное верно

8.2.2. Промежуточный контроль: демонстрационный вариант теста на экзамен **Экзамен проводится по вопросам в форме собеседования и тестирования.**

 «Управление в условиях предпринимательских вызовов — дисциплина, знакомство с которой необходимо:
менеджерам;
бухгалтерам;
инженерам.

 Управление предприятием на любой стадии его развития должно быть, т.е. способным предотвращать кризисные ситуации:
антикризисным;
эффективным;
методологическим.

 Может ли антикризисный менеджмент всегда управлять кризисными ситуациями:
да;
нет.

 Выберите правильные ответы:
все ответы верны

все ответы не верны

агрегаты денежной массы в фазе спада увеличиваются;
загрузка производственных мощностей в фазе подъема растет;
размеры запасов готовой продукции в фазе подъема уменьшаются;
потребление лекарств не обнаруживает связи с фазами экономического цикла;
изменения цен на акции являются причиной спада;
уровень безработицы совпадает с изменением экономической активности.

 Какое отношение характерно к кризисам – их нужно:

все вышеперечисленное;
только а, б и в.
опасаться;
бороться;
приветствовать;
разрешать;

 Антикризисное управление заключается в ... потенциального риска для нормальной работы предприятия:

исключении
максимизации
минимизации

 Как влияет фактор времени на эффективность антикризисного управления:

повышает;
снижает;
не влияет.

 Второй этап процесса развития несостоятельности предприятия характеризуется:

кризисом реализации стратегии;
кризисом ликвидности;
падением результатов деятельности и финансовой устойчивости;
банкротством.

 Процесс, незапланированный и нежелательный, ограниченный во времени процесс, который угрожает функционированию предприятия – это.....

кризис предприятия
финансовый кризис
промышленный кризис

 Кризисы, наступающие как этап развития, прогнозируемые и вызванные объективными причинами, называются:

глубокими;
легкими;
неожиданными;
предсказуемыми.

 Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления:

гибкость и адаптивность;
склонность к усилению неформального управления, мотивация энтузиазма, терпения, уверенности;
диверсификация управления;
снижения централизма;
усиление интеграционных процессов;
все ответы верны

 Дисциплина «Антикризисный менеджмент» позволяет узнать:
последовательность действий для диагностики предкризисного состояния, кризисных угроз и планирования антикризисной стратегии организации;
этапы финансового учета и экономического анализа;
основные типы стратегий выхода из кризиса и условия их применения;
методы обнаружения слабых мест организации;
условия и эволюционные процессы возникновения финансов

 "Кризис" и "риск" существуют ли их взаимосвязь при принятии любых управленческих решений:
да;
нет.

 Субъективные причины кризисов это:
ошибки управления;
неточности в оперативных метеосводках;
природные явления;
межгосударственные конфликты.

 К качественным последствиям кризиса относят:
необратимые изменения;
обратимые изменения.

 Цикличность экономического развития выражает:
характер государственного регулирования национальной экономики;
способ восстановления экономической активности резидентов ;
движение экономической системы в рамках перехода от депрессии к оживлению и обратно;
периодичность повторяющихся нарушений макроэкономического равновесия
последовательность смены фаз цикла.

 Циклические колебания национального хозяйства сопровождаются:
колебаниями деловой активности и рыночной конъюнктуры
изменением отраслевой структуры народного хозяйства
нарастанием, обострением и разрешением внутренних противоречий общественного производства
ослаблением государственного регулирования
демографическими колебаниями

 Экономический цикл характеризуется:
периодичностью повторения неравномерного экономического развития;
периодичностью повторения подъема и спада экономической активности;
периодическими колебаниями уровней производства, занятости, инфляции.
все ответы верны.

 Укажите внутренние факторы экономических циклов:
изменения численности населения;
потребление;
войны;
научно-технические революции;
инвестирование;
изобретения;
политические и социальные явления;
деятельность правительства.

 Антикризисное управление определяется, в первую очередь:
целями развития;
необходимостью смягчения кризиса;
необходимостью подготовки к кризису;
все вышеперечисленное;
только б и в.

 Причины кризиса не зависящие от предприятий:
внешние;
внутренние;
качественные;
количественные.

 Переходный период развития предприятия, характеризующийся закреплением позиций на рынке, появлением определенных конкурентных преимуществ и реализации их на рынке:
период падения;
становление;
зарождение потенциала;
утверждение.

 Укажите правильную последовательность фаз традиционного экономического цикла:
подъем, оживление, депрессия, кризис (спад);
кризис (спад), депрессия, оживление, подъем;
кризис (спад), оживление, подъем, депрессия;
подъем, оживление, кризис (спад), депрессия.

 Какие из показателей не могут быть использованы для характеристики экономического цикла:
объем производства и продаж, объем товарных запасов, объем инвестиций;
объем потребительского спроса;
уровни занятости, заработной платы, средняя продолжительность рабочей недели;
курс ценных бумаг, ставка процента;
уровень цен;
размеры прибыли;
такие показатели не указаны.

 Укажите группы кризисов по структуре отношений в социально-экономической системе, по дифференциации ее развития:
управляемые, неуправляемые, частичные, системные;
природные, общественные, экологические;
экономические, социальные, организационные, психологические, технологические;
все выше перечисленные.

 Антикризисное регулирование экономики . этовоздействие государства на товаропроизводителей.
прямое;
отрицательное;
косвенное.

 Острые противоречия в экономике страны или экономическом состоянии отдельного предприятия отражают:
социальные кризисы;
политические кризисы;
экономические кризисы;
организационные кризисы.

 Причины кризиса, возникшие в результате деятельности самого предприятия:
внешние;
качественные;
количественные;
внутренние.

 Процесс предотвращения или преодоления кризиса, который отвечает целям предприятия, соответствует объективным тенденциям его развития - это:
антикризисное развитие;
стратегическое развитие;
текущее развитие;
оперативное развитие.

 Направления государственной системы антикризисного регулирования включают в себя:
создание новых, успешно работающих на базе ликвидируемых
анализ причин несостоятельности
осуществление мер по оздоровлению жизнеспособных предприятий
антикризисное управление

 Выберите верное определение банкротства:
неспособность должника, признанная арбитражным судом, выполнять обязательства в полном объеме;
неспособность должника в полном объеме удовлетворять требования кредиторов по денежным обязательствам и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей

 Потребности в новых технологиях и отсутствие технологических идей является.....кризисом:
политическим;
технологическим;
природным;
предсказуемым.

 Причины кризиса, связанные с рискованной стратегией маркетинга, внутренними конфликтами, недостатками в организации производства, несовершенством управления и др. называются:
объективными;
произвольным;
субъективными;
внутренними.

 Антикризисное развитие – это:
управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации и соответствующий объективным тенденциям ее развития;
частично управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации;
управляемый процесс предотвращения или преодоления кризиса, отвечающий целям организации.

 На первом этапе «Начало кризиса предприятия» необходимо:
разработать бизнес-план развития предприятия на перспективу;
провести оперативный ситуационный анализ, перестроить стратегию и поставить новые задачи;
провести оперативное реструктурирование предприятия в целях обеспечения его выживания на короткий срок;
выбрать реорганизационные или ликвидационные процедуры.

 В законодательстве и практике существуют процедуры банкротства:
наблюдение;
финансовое оздоровление;
внешнее управление;
конкурсное производство;
все ответы верны;
верно а, в, г.

 Неизбежны ли кризисы в социально-экономическом развитии:
да;
да, в случае возникновения негативных внешних факторов;
да, в случае возникновения негативных внутренних факторов;
нет.

 Причины возникновения кризиса подразделяются на:
объективные и субъективные;
количественные и качественные;
краткосрочные и долгосрочные;
обратимые и необратимые;
все вышеперечисленное.

 Причины кризиса, которые отражают ошибки в управлении называются:
объективными;
произвольными;
субъективными;
производственными.

 Кризисы в результате грубых ошибок в управлении, каких-либо природных явлений называются:
предсказуемыми;
глубокими;
легкими;
неожиданными.

 К внешним причинам кризиса относятся:
состояние мировой экономики;
конкуренция на рынке товаров и услуг;
недостатки в организации производства;
проводимая инновационная политика;
политическая ситуация в стране.

 Кризис носит характер:
циклический;
планово развивающийся;
спонтанный.

 Последствия кризиса могут привести к:
стагнации;
изменению существующей структуры;
новому еще более тяжелому кризису;
разрушению организации;

 Документ, прилагающийся к заявлению должника в Арбитражный суд по делу о несостоятельности (банкротстве), являющийся обоснованием:
справка формы 3;

бухгалтерский баланс;
акт формы 2;
стоимость основных фондов;

 Антикризисный менеджмент – это
определенного вида деятельность по преодолению состояния (имеется в виду кризисная ситуация), которое является угрозой для функционирования организации или предприятия и главным вопросом при котором становится вопрос существования.
выполнение функций планирования, организации и руководства любым предприятием, учреждением
организационная функция и совокупность процессов создания, продвижения и предоставления продукта или услуги покупателям и управление взаимоотношениями с ними с выгодой для организации

 Кризисы, охватывающую всю социально-экономическую систему называются:
производственными;
общими;
объективными;
произвольными.

 Укажите внешние факторы экономических циклов:
изменения численности населения;
потребление;
войны;
научно-технические революции;
инвестирование;
изобретения;
политические и социальные явления;
деятельность правительства.

 Экономический кризис - это...
нежелательная фаза состояния экономической системы, характеризующаяся колебаниями и негативными явлениями;
нежелательная фаза состояния экономической системы конкретной страны;
состояние паники в мировом рыночном хозяйстве.

 Определите причины возникновения кризисов предприятия:
снижение спроса на продукцию предприятия;
отсутствие альтернативных продуктов-лидеров;
диспропорция между объемами внеоборотных и оборотных активов;
превышение объема вложений во внеоборотные активы над нормативными значениями.

 Третий этап «Кризис предприятия» характеризуется:
невыполнением текущих задач, развитием конфликта между стратегическими целями и выбранным направлением реализации стратегии;
резким колебанием показателей рентабельности и деловой активности предприятия;
неспособностью предприятия отвечать по своим обязательствам по мере их наступления.

 Показатели, которые могут быть использованы для характеристики экономического цикла:
объем производства, продаж и товарных запасов;
объем издержек общественного производства ;
уровень занятости;
курс ценных бумаг, ставки процента;
дефицит бюджета;
объем внутренних и внешних кредитов;

 Ключевые характеристики оценки кризиса – это:
все перечисленное верно;
только а, б.
проблематика кризиса, острота кризиса;
масштаб кризиса; область развития, охваченная кризисом; стадия (фаза) проявления кризиса;
причины кризиса, возможные последствия кризиса;

 «Кризис» – это
непродолжительная потеря платежеспособности предприятия;
возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении;
маловероятное событие, способное угрожать жизнедеятельности организации,
характеризующееся неопределенными причинами и трудно предсказуемыми последствиями,
требующее принятия немедленных решений.

 Преодоление кризиса зависит от:
используемых методик анализа кризисных ситуаций;
наличия специалистов в области антикризисного управления;
полной замены штата работников;
частичного сокращения либо представления неоплаченных отпусков;

 Условия, ведущие к срыву обычных показателей деятельности, к авариям, катастрофам:
стандартные;
кризисные;
квазистабильные;
экстремальные.

 Причины кризиса, связанные с тенденциями и стратегией макроэкономического развития называются:
произвольными;
субъективными;
внешними;
производственными.

 Процедура реорганизации, при которой предприятию -должнику может быть предоставлена финансовая помощь для погашения денежных обязательств, обязательных платежей и восстановление платежеспособности должника:
пролонгация;
санация;
дезактивация;

 Природные условия жизни и деятельности человека, приводящие к кризису, называются:
природными;
технологическими;
политическими;
экономическими.

 Исключение ожидания кризиса при принятии управленческого решения может привести к:
спокойному ходу производственного процесса;
избежанию кризиса;
неожиданным и более тяжелым кризисным ситуациям

 Цель антикризисного менеджмента состоит в том, чтобы...
отследить изменения внешней среды, которые сигнализируют об ухудшении экономической обстановки на рынке, и выработать соответствующие защитные меры.
грамотно и верно исполнить процедуры подготовки предприятия к ликвидации, провести

процесс ликвидации и удовлетворить требования всех кредиторов;
преодолеть состояние, угрожающее существованию предприятия, при котором основным вопросом становится выживание.



Выберите правильные ответы:

все ответы верны
все ответы не верны.
средние (промышленные) циклы связаны с изменением спроса на оборудование и сооружения;
длинные циклы предполагают утилизацию старой технической системы;
короткие циклы не предусматривают перепрофилирование производства;
современная западная экономическая теория отвергает классификацию фаз цикла, данную К. Марксом;



Какими основными свойствами должна обладать система антикризисного управления:

гибкость и адаптивность;
склонность к усилению неформального управления, мотивация энтузиазма, терпения, уверенности;
диверсификация управления;
снижения централизма;
усиление интеграционных процессов;
все вышеперечисленное;
только а,б,д;
только а,в,д.



Переходный период развития предприятия, характеризующийся снижением большинства важных показателей жизнедеятельности:

утверждение;
период падения;
становление;
зарождение потенциала.



Предвидение опасности кризиса, анализ его симптомов, мер по снижению отрицательных последствий и использование факторов кризиса для последующего развития является:

стратегическим управлением;
текущим управлением;
антикризисным управлением.



Кризис – это:

возможность возникновения убытка, измеряемого в денежном выражении;
крайне обострение противоречий в социально-экономической системе (организации), угрожающей ее жизнестойкости в окружающей среде;
ярко выраженная неопределенность в неоднозначности протекания реальных экономических процессов, в многообразии превращения возможностей в действительность, существовании множества (как правило, бесконечных) состояний, в которых рассматриваемый в динамике объект может находиться в будущий момент времени.

Примерный перечень вопросов и заданий к экзамену

1. Что такое кризис? Понятие, существенные признаки.
2. Классификация кризисов. Характеристики отдельных типов и видов кризисов.
3. Виды деятельности, связанные со сферой «кризис».
4. Историческая эволюция представлений о несостоятельности (банкротстве) в России,

СССР, Российской Федерации.

5. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) в Российской Федерации.
6. Понятие несостоятельности. Признаки несостоятельности юридического лица, гражданина в законодательстве РФ.
7. Основные понятия: денежное обязательство, обязательные платежи, кредиторы, конкурсные кредиторы, уполномоченный орган, орган по контролю и надзору.
8. Арбитражный управляющий: полномочия, функции. Требования, предъявляемые к арбитражному управляющему.
9. Права и обязанности арбитражного управляющего.
10. Ответственность арбитражного управляющего. Порядок привлечения арбитражного управляющего к ответственности.
11. Порядок и основания для возбуждения дела о банкротстве.
12. Полномочия Арбитражного суда в деле о банкротстве.
13. Дело о банкротстве. Цели, задачи, последовательность реализации.
14. Процедуры, применяемые в деле о банкротстве. Общие представления.
15. Недействительность сделок. Порядок признания сделок недействительными.

Критерии	Оценка			
	«отлично»	«хорошо»	«удовлетворительно»	«неудовлетворительно»
Знание	Студент демонстрирует высокий уровень знаний понятий и теоретических положений учебной дисциплины, при ответе интегрирует знания.	Студент хорошо владеет терминологией дисциплины, недостаточно полно видит взаимосвязь и взаимообусловленность теоретических положений.	Студент, раскрывая проблемы, затрудняется с изложением теории.	Студент не понимает проблемы, не видит взаимосвязи теоретических положений дисциплин.
Умение	Студент, отвечая на теоретические вопросы, легко и безошибочно иллюстрирует ответ примерами из своей практики, из заимствованного опыта.	Студент иллюстрирует ответ примерами, затрудняясь их обосновывать.	Студент может подкрепить теоретические положения примерами, но допускает ошибки.	Студент не может подкрепить примерами положение теоретической проблемы.
Владение	Студент владеет терминологией, аргументацией, навыками	Владеет терминологией, в случае ошибки употребления термина способен сам	Студент слабо владеет терминологией, допускает неточности в	Студент не владеет профессиональной терминологией. Отсутствует аргументация и

Критерии	Оценка			
	«отлично»	«хорошо»	«удовлетворительн о»	«неудовлетворительн о»
	переложения теоретических понятий в практику управления.	её исправить, обладает навыками выявления взаимообусловленности теоретических и методологических положений, затрудняется с переложением знаний в практику.	понимании и интерпретации понятий, демонстрируя слабую аргументацию, нарушает логику высказывания	синтезирование знаний.

Разработчик:



доцент кафедры СиФМ
(подпись)

Грошева Н.Б.
(занимаемая должность)

(Ф.И.О.)

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 27.03.05 Инноватика

Профиль подготовки Управление инновационными и ИТ-проектами и продуктами

Программа рассмотрена на заседании кафедры стратегического и финансового менеджмента 21 марта 2025 г. протокол № 9.

Зав. кафедрой



Н.Б. Грошева

Настоящая программа, не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.