



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

ФГБОУ ВО «ИГУ»

САФ Байкальской международной бизнес-школы (института)

Кафедра стратегического и финансового менеджмента



УТВЕРЖДАЮ:

Декан САФ Байкальской международной
бизнес-школы (института)

Н.Б. Грошева

14 апреля 2025 г.

Рабочая программа дисциплины

Наименование дисциплины Б1.В.15 Управление инновационными проектами

Направление подготовки 27.03.05 Инноватика

Профиль подготовки Управление инновационными и ИТ-проектами и продуктами

Квалификация выпускника – бакалавр

Форма обучения: очная

Согласовано Учебно-методическим
Советом Байкальской международной
бизнес-школы (института)
Протокол № 4 от 26 марта 2025 г.

Председатель  В.М. Максимова

Рекомендовано кафедрой Стратегического и
финансового менеджмента
Протокол № 9 от 21 марта 2025 г.

Зав.кафедрой 

Н.Б. Грошева

Иркутск 2025 г.

Содержание

	стр.
I. Цели и задачи дисциплины (модуля)	3
II. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП.	3
III. Требования к результатам освоения дисциплины (модуля)	3
IV. Содержание и структура дисциплины (модуля)	
4.1 Содержание дисциплины, структурированное по темам, с указанием видов учебных занятий и отведенного на них количества академических часов	5
4.2 План внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	6
4.3 Содержание учебного материала	7
4.3.1 Перечень семинарских, практических занятий и лабораторных работ	8
4.3.2. Перечень тем (вопросов), выносимых на самостоятельное изучение в рамках самостоятельной работы студентов	9
4.4. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов	10
V. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)	10
а) перечень литературы	10
б) базы данных, поисково-справочные и информационные системы	11
VI. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)	11
6.1. Учебно-лабораторное оборудование:	11
6.2. Программное обеспечение:	14
6.3. Технические и электронные средства обучения:	14
VII. Образовательные технологии	14
VIII. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации	15

I. Цели и задачи дисциплины (модуля):

Цели: формирование системного представления основных этапов управления инновационными проектами и автоматизации управления проектами, приобретение студентами знаний и навыков в области информационного обеспечения процесса управления инновационными проектами.

Задачи:

- формирование понятия инновационного проекта, инструментов и методов управления проектам;
- формирование понимания структуры технических и программных средств, предназначенных для информационного обеспечения процесса управления проектами;
- анализ тенденций развития программных продуктов, автоматизирующих процесс управления проектами;
- формирование практических навыков планирования и оценки проектов с использованием программных продуктов;
- формирование практических навыков работы в автоматизированных системах информационного обеспечения профессиональной деятельности.

II. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

Учебная дисциплина (модуль) Б1. В.15 Автоматизация управления проектами относится к части, формируемой участниками образовательных отношений ФГОС ВО по направлению 27.03.05 Инноватика, профиль «Управление инновационными и ИТ-проектами и продуктами».

Для изучения данной учебной дисциплины (модуля) необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами: Математика; Менеджмент; Управление проектами.

Перечень последующих учебных дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной: Преддипломная практика, Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

III. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Процесс освоения дисциплины направлен на формирование элементов следующих компетенций в соответствии с ФГОС ВО и ОП ВО по по направлению 27.03.05 Инноватика, профиль «Управление инновационными и ИТ-проектами и продуктами»:

ПК-2.2; ПК-3.1; ПК-4.1; ПК-4.2; ПК-4.3

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Индикаторы компетенций	Результаты обучения
ПК-2 Способен управлять бюджетом серии ИТ-продуктов и инновационных продуктов	ПК-2.2 Умеет управлять бюджетом проекта в сфере информационных технологий и инновационных проектов	Умеет систематизировать и визуализировать процесс управления проектами, применять универсальное и специализированное программное обеспечение, необходимое для сбора и

		анализа информации, работать в автоматизированных системах информационного обеспечения профессиональной деятельности
ПК-3 Способен продвигать инновационные и ИТ-продукты	ПК-3.1 Знает основы менеджмента в области связей с общественностью и работы со СМИ при продвижении инновационных и ИТ-продуктов; средства и методы разработки и презентации при продвижении инновационных и ИТ-продуктов	Знает инструменты и методы разработки презентаций для продвижения инновационных и ИТ-продуктов, сбора данных для визуализации проектов
ПК-4Способен осуществлять заказ разработки программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продажам инновационных и ИТ-продуктов и контролировать его выполнение	ПК-4.1Знает теорию проектного и программного управления	Знает основной терминологический аппарат в сфере проектного и программного управления
	ПК-4.2 Умеет планировать и управлять программами и проектами	Умеет: получать, интерпретировать и документировать результаты исследований, применять универсальное и специализированное программное обеспечение, необходимое для сбора и анализа информации, работать в автоматизированных системах информационного обеспечения профессиональной деятельности
	ПК-4.3 Владеет навыками формирования заказа программы проектов по созданию, развитию, выводу на	Владеет навыками разработки портфеля проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продаже

	рынок и продаже инновационных и ИТ- продуктов	инновационных и ИТ- продуктов Применяет навыки работы в специализированном программном обеспечении
--	---	--

IV. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Объем дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 часа,

в том числе __26__ часов на экзамен.

Практическая подготовка в рамках дисциплины учебным планом не предусмотрена.

Форма промежуточной аттестации: экзамен, курсовая работа – 8 семестр.

4.1. Содержание дисциплины, структурированное по темам, с указанием видов учебных занятий и отведенного на них количества академических часов

№ п/п	Раздел дисциплины/тема	Семестр	Всего часов	Из них практическая подготовка обучающихся	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)				Форма текущего контроля успеваемости / Форма промежуточн ой аттестации (по семестрам)
					Контактная работа преподавателя с обучающимися			Самостоятельная работа/КСР	
					Лекция	Семинар/ Практичес кое, лаборатор ное занятие/	Консульт ация		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
	Раздел 1	8							
1	Общие вопросы управления проектами. Понятия и определения	8			10	4		5	
2	Разработка бюджета проекта	8			5	4		5	
3	Оптимизация ресурсов проекта	8			5	4		5	
4	Инструменты управления временем и бюджетом	8			5	4		5	
5	Отслеживание реализации проекта	8			5	4		5	
	Раздел 2								Тест, доклад с презентацией

1	Тема 1. Общие вопросы автоматизации	8			2				
2	Тема 2. Программные продукты автоматизации управления проектами	8			2	2		5	Доклад с презентацией
3	Тема 3. Планирование задач проекта	8			2	2		5	Тест
4	Тема 4. Ресурсы и их назначения задачам	8			2	4		5	Тест
5	Тема 5. Таблицы и представления	8				4		5	
6	Тема 6. Просмотр и оценка состояния проекта	8			2	4		5	
7	Тема 7. Методика освоенного объема и другие аналитические возможности оценки проектов	8				4		11	
	Промежуточная аттестация – курсовая работа	8					3		Курсовая работа
1.	ИТОГО ЗА СЕМЕСТР		180		40	40	3	61	Экзамен - 36 часов, в том числе 10 часов КО, 26 часов - контроль

4.2. План внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудоемкость (час.)		
8	РАЗДЕЛ 1					

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудовое мкость (час.)		
	Общие вопросы управления проектами. Понятия и определения	Подготовка к тестированию	1-2 неделя	5	Тест	Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 384 с.
	Разработка бюджета проекта	Подготовка к тестированию	2-3 неделя	5	Тест	Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 384 с.

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудовое мкость (час.)		
	Оптимизация ресурсов проекта	Подготовка к тестированию	3-4 неделя	5	Тест	Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 384 с.
	Инструменты управления временем и бюджетом	Подготовка к тестированию	5-6 неделя	5	Тест	Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 384 с.

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудовое мкость (час.)		
	Отслеживание реализации проекта	Подготовка к тестированию	7-8 неделя	5	Тест	Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 384 с.
	Раздел 2					
8	Тема 2. Программные продукты автоматизации управления проектами	Подготовка презентации	9 неделя	5	Доклад с презентацией	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с.
8	Тема 3. Планирование задач проекта	Подготовка к тестированию	10 неделя	5	Тест	Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 384 с.

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудовое мкость (час.)		
8	Тема 4. Ресурсы и их назначения задачам	Подготовка к тестированию	11 неделя	5	Тест	Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 383 с.
8	Курсовая работа	Подготовка курсовой работы, подготовка доклада с презентацией	1-14 неделя	11	Курсовая работа	Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 228 с.
Общий объем самостоятельной работы по дисциплине (час)				61		

4.3. Содержание учебного материала

Раздел 1

Тема 1. Общие вопросы управления проектами. Понятия и определения

Миссия и стратегия предприятия. Стратегические цели. Система проектов. Приоритезация проектов. Жизненные циклы проектов.

Тема 2. Разработка бюджета проекта

Сетевые графики и диаграммы Ганта. Связи между работами. Построение и оптимизация загрузки ресурсов. Определение бюджета проекта..

Тема 3. Оптимизация ресурсов проекта

Оценка проектов по освоенному объему. Сокращение времени проекта: сокращение затрат

Тема 4. Инструменты управления временем и бюджетом

Стейкхолдеры и карта интересы-влияние. Социальная сеть проекта. Матрица ответственности. Подходы к распределению ролей в рамках проекта.

Тема 5. Отслеживание реализации проекта

Паспорт и устав проекта. Отчеты о состоянии проекта. Отчеты об изменении проекта.

Оценка вероятности успеха проекта: метод PSI-100. Методы оценки рисков проекта

Раздел 2

Тема 1. Общие вопросы автоматизации

В данной теме рассматриваются вопросы, посвященные автоматизации управления проектами, перечисляются подходы к расчету бюджета, рассматривается методика TCO (TCO Total Cost of Ownship - Совокупная стоимость владения).

Тема 2. Программные продукты автоматизации управления проектами

В данном блоке рассматриваются программные продукты, представленные на рынке с помощью которых можно автоматизировать управление проектами.

Тема 3. Планирование задач проекта

В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:

- Интерфейс Microsoft Office Project;
- Представления;
- Варианты планирования;
- Календари проекта;
- Создание и редактирование базовых календарей;
- Параметры календарей
- Работы, вехи, фазы, суммарные задачи проектов;
- Типы связей;
- Задержки и опережения;
- Ограничение работ и их действий;
- Крайние сроки;
- СДР.

Тема 4. Ресурсы и их назначения задачам

В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:

- Ресурс;
- Виды ресурсов и их характеристики;
- График доступности ресурсов;
- Тип резервирования ресурсов;
- Стоимость ресурсов;
- Назначение;
- Трудозатраты;
- Объем назначения ресурсов;
- График распределения трудозатрат;
- Виды трудозатрат;

- Профили загрузки ресурсов.

Тема 5. Таблицы и представления

В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:

- Группы таблиц;
- Форматирование таблицы;
- Диаграмма Ганта;
- Основные виды значков Диаграмма Ганта;
- Шкала времени и ее параметры;
- Сетевой график;
- Календарь и его основные элементы.

Тема 6. Просмотр и оценка состояния проекта

В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:

- Идентификация запаздывающих задач;
- Оценка затрат задач;
- Просмотр затрат ресурсов;
- Отображение отклонений затрат с помощью представления «Светофор».

Тема 7. Методика освоенного объема и другие аналитические возможности оценки проектов

В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:

- Методика освоенного объема в управлении проектами;
- Использование освоенного объема;
- Оценка выполнения проекта с помощью анализа освоенного объема в MS Office Project;
- Оценка длительности задач.

4.3.1. Перечень семинарских, практических занятий и лабораторных работ

№ п/п	Наименование семинаров, практических и лабораторных работ	Трудоемкость (час.)		Оценочные средства	Формируемые компетенции (индикаторы)*
		Всего часов	Из них практическая подготовка		
1	2	3	4	5	6
1	Общие вопросы управления проектами. Понятия и определения	4	-	Тест	ПК 4.1.
2	Разработка бюджета проекта	4	-	Тест	ПК 4.2
3	Оптимизация ресурсов проекта	4	-	Тест	ПК 4.3
4	Инструменты управления временем и бюджетом	4	-	Тест	ПК 4.3
5	Отслеживание реализации проекта	4		Тест	ПК 3.1

6	Создание и редактирование календарей	2	-	Работа в ПО	ПК 2.2 ПК 4.3
7	Создание сетевой модели проекта	2	-	Работа в ПО	ПК 2.2 ПК 4.3
8	Создание ограничений работ	2	-	Работа в ПО	ПК 2.2 ПК 4.3
9	Создание модели ресурсов	2	-	Работа в ПО	ПК 2.2 ПК 4.3
10	Назначение ресурсов задачам	2	-	Работа в ПО	ПК 2.2 ПК 4.3
11	Выравнивание загрузки ресурсов	2	-	Работа в ПО	ПК 2.2 ПК 4.3
12	Форматирование Диаграммы Ганта	2	-	Работа в ПО	ПК 2.2 ПК 4.3
13	Способы визуализации данных проекта	2	-	Работа в ПО	ПК 2.2 ПК 4.3
14	Календарь и его основные элементы	2	-	Работа в ПО	ПК 2.2 ПК 4.3
15	Идентификация запаздывающих задач	2	-	Работа в ПО	ПК 2.2 ПК 4.3

4.3.2. Перечень тем (вопросов), выносимых на самостоятельное изучение студентами в рамках самостоятельной работы (СРС)

№ п/п	Тема (вопрос)	Задание	Формируемая компетенция	ИДК
1	2	3	4	5
1	Программные продукты АУП	Подготовить доклад с презентацией	ПК-2 Способен управлять бюджетом серии ИТ-продуктов и инновационных продуктов	ПК-2.2 Умеет управлять бюджетом проекта в сфере информационных технологий и инновационных проектов
2	Создание сетевой модели проекта	Подготовиться к тестированию	ПК-4.2 Умеет планировать и управлять программами и проектами	Умеет: получать, интерпретировать и документировать результаты исследований, применять универсальное и специализированное программное

				обеспечение, необходимое для сбора и анализа информации, работать в автоматизированных системах информационного обеспечения профессиональной деятельности
3	Назначение ресурсов задачам	Подготовиться к тестированию	ПК-4.2 Умеет планировать и управлять программами и проектами	Умеет: получать, интерпретировать и документировать результаты исследований, применять универсальное и специализированное программное обеспечение, необходимое для сбора и анализа информации, работать в автоматизированных системах информационного обеспечения профессиональной деятельности

4.4. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа обучающихся проводится с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий. Учебно-методические материалы при самостоятельной подготовке доступны обучающимся через электронные библиотечные системы и систему интернет-обучения «Гекадем», в которой представлены материалы лекций и практических заданий, интерактивные формы обучения, примеры заданий. Каждый обучающийся получает авторизованный доступ в систему. Система интернет-обучения «Гекадем» является платформой дистанционного обучения и обучения с использованием цифровых технологий Байкальской международной бизнес-школы ФГБОУ ВО «ИГУ». Режим доступа: <https://edu.buk.irk.ru>.

Самостоятельная работа заключается:

- в самостоятельной подготовке студента к лекции – чтение конспекта предыдущей лекции, просмотр видео-версии лекции (при наличии). Это помогает лучше понять материал новой лекции, опираясь на предшествующие знания;
- в подготовке к практическим занятиям по основным и дополнительным источникам литературы;

- в самостоятельном изучении отдельных тем или вопросов по учебникам или учебным пособиям, по источникам в Интернете и на электронном портале университета;
- в подготовке к текущему контролю и промежуточной аттестации.

При выполнении самостоятельной работы в рамках подготовки к текущему контролю и промежуточной аттестации обучающийся должен учесть критерии оценивания выполняемого задания (раздел 8 настоящей программы).

Самостоятельная работа заключается:

- в самостоятельной подготовке студента к лекции – чтение конспекта предыдущей лекции, просмотр видео-версии лекции (при наличии). Это помогает лучше понять материал новой лекции, опираясь на предшествующие знания;
- в подготовке к практическим занятиям по основным и дополнительным источникам литературы;
- в самостоятельном изучении отдельных тем или вопросов по учебникам или учебным пособиям, по источникам в Интернете и на электронном портале университета;
- в подготовке к текущему контролю и промежуточной аттестации.

При выполнении самостоятельной работы в рамках подготовки к текущему контролю и промежуточной аттестации обучающийся должен учесть критерии оценивания выполняемого задания (раздел 8 настоящей программы).

Контроль за самостоятельной работой осуществляется при выполнении обучающимся заданий из фонда оценочных материалов дисциплины. В ходе контроля самостоятельной работы оцениваются как фактические знания, умения и навыки студентов, так и глубина понимания и способности вычленения и интерпретации целостных смысловых конструкций, а также навыки самостоятельного поиска необходимой информации по теме занятия и ее критической оценки.

4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов)

- Автоматизация управления проектами в масштабах предприятия.
- Использование возможностей сети Internet для управления проектами.
- Компьютерные информационные системы управления проектами.
- Программное обеспечение распределенного управления проектами.
- Комплексные информационные системы управления проектами.
- Программные пакеты для управления проектами.
- Программное обеспечение для управления расписанием.
- Программное обеспечение для управления стоимостью.
- Программное обеспечение для управления ресурсами.
- Программное обеспечение для управления коммуникациями.
- Программное обеспечение для управления расписанием.
- Программное обеспечение для управления процессами/содержанием проекта.
- Проблемы выбора, адаптации и внедрения программного средства управления проектами.

V. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

а) Перечень литературы:

1. Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с. — (Высшее образование). —

- ISBN 978-5-534-00725-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/489197>
2. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508098>
 3. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468486>
 4. Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11191-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/493916>

Также рекомендуем:

1. Управление программными проектами : учебное пособие для вузов / В. Е. Гвоздев [и др.] ; под редакцией Р. Ф. Маликова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14329-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496651>

VI. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Учебно-лабораторное оборудование:

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного и семинарского типа	Аудитория оборудована специализированной (учебной) мебелью на 48 студентов и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Комплект демонстрационного оборудования включает: 1.ПК HP Elite 8300 SFF i5 3470/4Gb/1Tb/DVDRV/kb/m/DOS/Solenoid Lock and Hood Sensor (RUS)	БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2019 по лицензионным программам предустановки OEM; программе академического сотрудничества с Russian Microsoft Desktop Education AllLng License/Software Assurance Pack Academic OLV 1License LevelE Enterprise 1Year– Договор № 03-K-1131 от 29.11.2021 Project Standard 2019, Access 2019 – Подписка ИГУ Azure Dev Tools for Teaching subscription (Visio, Projekt) 1 Year. Microsoft Corporation, One Microsoft Way, Redmond, WA 98052.

	2. Монитор Viewsonic TFT 20" VA2014WM glossy-black 5ms 20 00:1 250cd M/M 3. Проектор Epson EB-1830 4. Колонки активные Genius SP-S110 черные 5. Разветвитель видеосигнала Aten VS92A 2- port VGA Оснащена учебно-наглядными пособиями и электронными презентациями, обеспечивающими тематические иллюстрации по всем темам, указанным в рабочей программе дисциплины	Операционные системы Windows'7, Windows'10 по лицензионным программам предустановки OEM, программе академического сотрудничества с Russian Microsoft Desktop Education AllLng License/Software Assurance Pack Academic OLV 1License LevelE Enterprise 1Year– Договор № 03-K-1131 от 29.11.2021 Операционные системы Альт Образование. Для студентов (Бесплатная) Централизованная поставка ИГУ. Лицензия №ААО.0323.00. Для БМБШ ИГУ выделено 90 лицензий. Операционные системы Альт Рабочая станция. Централизованная закупка ИГУ. Лицензия №АОВ.1223.00. Для БМБШ ИГУ выделено 15 лицензий. Р7-Офис.Профессиональный (Десктопная версия), для образовательных учреждений арт. R7DT1Y001E реестровая запись №5256 от 26.02.2019 Номер сертификата №0610/1343. Для БМБШ выделено 100 лицензий. Антивирусные программы - Dr.Web продление Договор № 25/01/29ИГУ от 12 февраля 2025 г. счет № Pr000046322 от 15 февраля 2025 г. Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий - прилож №1 к дог. №15422/IRK11 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 05.02.2010 Бессрочная лицензия Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий - счет Tr000051059 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 27.10.2015 г. Бессрочная лицензия Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная счет Tr005456 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 27.08.2013 г. Traffic Inspector GOLD Special* на 5 лет Договор PC3-0000276 от 16.11.2021.
--	---	---

6.2. Программное обеспечение:

Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства.

1. Office 2019 по лицензионным программам предустановки OEM; программе академического сотрудничества с Russian Microsoft Desktop Education AllLng

License/Software Assurance Pack Academic OLV 1License LevelE Enterprise 1Year– Договор № 03-K-1131 от 29.11.2021

2. Project Standard 2019, Access 2019 – Подписка ИГУ Azure Dev Tools for Teaching subscription (Visio, Projekt) 1 Year. Microsoft Corporation, One Microsoft Way, Redmond, WA 98052.

3. Операционные системы Windows'7, Windows'10 по лицензионным программам предустановки OEM, программе академического сотрудничества с Russian Microsoft Desktop Education AllLng License/Software Assurance Pack Academic OLV 1License LevelE Enterprise 1Year– Договор № 03-K-1131 от 29.11.2021

4. Операционные системы Альт Образование. Для студентов (Бесплатная) Централизованная поставка ИГУ. Лицензия №ААО.0323.00. Для БМБШ ИГУ выделено 90 лицензий.

5. Операционные системы Альт Рабочая станция. Централизованная закупка ИГУ. Лицензия №АОВ.1223.00. Для БМБШ ИГУ выделено 15 лицензий.

6. Р7-Офис.Профессиональный (Десктопная версия), для образовательных учреждений арт. R7DT1Y001E реестровая запись №5256 от 26.02.2019 Номер сертификата №0610/1343. Для БМБШ выделено 100 лицензий.

7. Антивирусные программы - Dr.Web продление Договор № 25/01/29ИГУ от 12 февраля 2025 г. счет № Pr000046322 от 15 февраля 2025 г.

8. Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий - прилож №1 к дог. №15422/IRK11 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 05.02.2010 Бессрочная лицензия

9. Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий - счет Tr000051059 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 27.10.2015 г. Бессрочная лицензия

10. Межсетевой экран, функционал Proху - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная счет Tr005456 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 27.08.2013 г.

11. Traffic Inspector GOLD Special* на 5 лет Договор PC3-0000276 от 16.11.2021.

12. 1С: Предприятие 8. Комплект для обучения в высших и средних учебных заведениях. Электронная поставка. 25 лицензий.

6.3. Технические и электронные средства обучения:

Мультимедийные средства и другая техника для презентаций учебного материала:

1. Компьютер HP EliteDesk 800 G4 SFF/ Core i5-8500/ 8GB/ 256GB SSD/ DVD-RW/ Win10Pro (4QC39EA#ACB)

2. Монитор 20" ViewSonic VA2013Wm (16:9HD), 1600x900, 5ms, 300cd/m2, 1000:1 (16000:1DCR), 170/160, w/Spk, TCO-07

3. Проектор Casio XJ-V1

4. Разветвитель видеосигнала Aten VS92A 2- port VGA

5. Колонки активные Genius SP-S110 черные

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения:

1.Office 2019 по лицензионным программам предустановки OEM; программе академического сотрудничества с Russian Microsoft Desktop Education AllLng License/Software Assurance Pack Academic OLV 1License LevelE Enterprise 1Year– Договор № 03-K-1131 от 29.11.2021

2. Project Standard 2019, Access 2019 – Подписка ИГУ Azure Dev Tools for Teaching subscription (Visio, Projekt) 1 Year. Microsoft Corporation, One Microsoft Way, Redmond, WA 98052.

3. Microsoft Project Professional 2010, Microsoft Visio Professional 2010 по программе академического сотрудничества с Microsoft Imagine Standart Electronic Software Delivery при содействии ЦНИТ ИГУ.

VII. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

При проведении учебных занятий по дисциплин «Управление инновационными проектами» предусмотрено проведение активных и интерактивных форм занятий. проблемные лекции, интерактивные лекции. В ходе проведения практических занятий используются кейс-технологии, групповые дискуссии, устные выступления с презентациями в формате Power Point, задания с использованием справочных ресурсов интернета и т.п. Широко применяются мультимедийные средства.

VIII. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации формируются в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе оценки успеваемости в ФГБОУ ВО «ИГУ»:

Менее 60 баллов/неудовлетворительно
60-70 баллов/удовлетворительно
71-85 баллов/хорошо
86-100/отлично

Баллы за текущую работу студента по дисциплине начисляются преподавателем в течение семестра. Набранная студентом сумма баллов выставляется в ведомость.

Текущий контроль

Характеристика оценочных материалов для обеспечения текущего контроля по дисциплине

Код индикатора компетенции	Планируемый результат	ОС	Содержание задания/вопроса
ПК-2.2 Умеет управлять бюджетом проекта в сфере информационных технологий и инновационных проектов	Формирование бюджета инновационного проекта, портфеля инновационных проектов	Тестирование, доклад с презентацией	п. 8.1
ПК-3.1 Знает основы менеджмента в области связей с общественностью и работы со СМИ	Умеет разрабатывать презентацию инновационного и ИТ-продукта с указанием сроков разработки продукта,	Тестирование, доклад с презентацией	п. 8.1

при продвижении инновационных и ИТ-продуктов; средства и методы разработки и презентации при продвижении инновационных и ИТ-продуктов	сметы затрат и заинтересованных строно		
ПК-4.1 Знает теорию проектного и программного управления	Умеет формулировать признаки инновационного проекта, применять инструменты управления проектами	Тестирование, доклад с презентацией	п. 8.1
ПК-4.2 Умеет планировать и управлять программами и проектами	Умеет составлять графики и бюджеты программ и проектов, отслеживать реализацию программ и проектов	Тестирование, доклад с презентацией	п. 8.1
ПК-4.3 Владеет навыками формирования заказа программы проектов по созданию, развитию, выводу на рынок и продаже инновационных и ИТ-продуктов	Составляет программу по созданию, развитию, выводу на рынок и продаже инновационных и ИТ-продуктов	Тестирование, доклад с презентацией	п. 8.1

8.1. Оценочные материалы текущего контроля: вопросы для устного опроса, тестовыми заданиями (примерными тестами), кейс-задачами и примерными темами эссе и докладов.

№ п/п	Текущий контроль	Количество баллов/оценка
1.	Тест	2-10
2.	Подготовка доклада с презентацией	5-10
	Всего (максимальное количество баллов)	40
	Дополнительные баллы:	2-20
1.	Активность на учебных занятиях	4-8
2.	Качество выполняемых работ/ответов	4-10

3.	Отсутствие пропусков учебных занятий	2-8
----	--------------------------------------	-----

8.1.1. Доклад с презентацией.

Доклад – вид самостоятельной научно-исследовательской работы, в которой студент раскрывает суть исследуемой проблемы, приводит различные точки зрения исследователей, а также собственные взгляды на нее. В процессе работы над докладом демонстрируются следующие умения студента как исследователя:

1. Умение самостоятельно провести исследование по выбранной теме;
2. умение представить полученные результаты слушателям, продемонстрировав основы мастерства устного публичного выступления;
3. умение квалифицированно ответить на все вопросы.

Работа над докладом включает следующие этапы:

- Подбор и изучение основных источников по теме доклада (как и при написании реферата, рекомендуется использовать не менее 5 источников).
- Обработка и систематизация материала. Подготовка выводов и обобщений.
- Разработка плана доклада.
- Написание текста доклада.
- Подготовка доклада с мультимедийной презентацией.
- Публичное выступление с представлением результатов исследования.

Защита доклада на практическом занятии проводится путем изложения его основных положений и ответов на вопросы по теме доклада.

Время на презентацию доклада и ответов на вопросы – 10 минут

Объем информации и требования к представлению содержания:

- на одном слайде не более трех фактов, выводов, определений;
- ключевые пункты представлять по одному на каждом отдельном слайде;
- использовать программные средства визуализации.

Доклад предлагается подготовить по темам, предложенным к самостоятельному изучению, например:

- Программные продукты АУП;
- Российский рынок АУП;
- Мобильные приложения АУП;
- Подходы к расчету бюджета АУП;
- Методика TCO (TCO Total Cost of Owneship - Совокупная стоимость владения).

Критерии оценки выполнения доклада с презентацией:

«отлично»/10 баллов - работа выполнена в полном объеме; учтены все требования к данной работе; самостоятельно поставлены цели и задачи работы, соответствующие заданной теме/проблеме; получены результаты в соответствии с поставленной целью; работа оформлена аккуратно и грамотно.

«хорошо»/8 баллов - выполнены требования к отметке «отлично», но были допущены два-три недочета или не более одной негрубой ошибки и одного недочета.

«удовлетворительно»/6 баллов - работа выполнена не в полном объеме, но объем выполненной части работы позволяет получить часть результатов в соответствии с поставленной целью.

«неудовлетворительно»/ 0 баллов - работа выполнена не полностью и объем выполненной части работы не позволяет получить никаких результатов в соответствии с поставленной целью.

8.1.2. Тестовые задания

Время выполнения теста 40 мин.

Пример комплексного тестового задания (включает практические задания и упражнения), по теме: Создание сетевой модели проекта.

Ключевые понятия: Тип планирования. Категории календарей. Иерархическая структура работ. Сетевая модель проекта.

Тестовые задания:

1. Тип планирования проекта может принимать значения:

- К дате окончания.
- От даты начала.
- От даты начала и к дате окончания.
- От даты окончания.
- Фиксированная дата.

2. Суммарная задача проекта – это

- составная работа, состоящая из нескольких работ и завершаемая вехой.
- действия, направленные на выполнение некоторой части проекта.
- опорная точка, которая отмечает важное событие в проекте и используется для контроля за ходом выполнения проекта.
- искусственно создаваемая системой задача, длительность которой равна длительности всего проекта.

3. Базовыми календарями являются:

- Дневная смена.
- Ночная смена.
- Стандартный.
- 8 часовой рабочий день.
- 24 часа.

4. Вносить оборудование в план проекта не обязательно, но это может оказаться полезным в следующих ситуациях:

- Когда исполнители, занятые в разных задачах претендуют на одно и то же оборудование одновременно.
- Когда превышена доступность исполнителей.
- Если требуется контроль над расходами, связанными с оборудованием.
- Все выше перечисленное верно.

5. Если между задачами 1 и 2 установлена связь окончание-начало, это значит:

- Задача 2 может начаться до начала задачи 1.
- Задача 2 может начаться только после окончания задачи 1.
- Задача 2 может закончиться до начала задачи 1.
- Задача 2 может начаться только после начала задачи 1.

6. К гибким ограничениям задач относятся ограничения

- как можно позже;
- как можно раньше;
- начало не ранее;
- окончание не ранее;
- начало не позднее;
- окончание не позднее;
- фиксированное окончание;
- фиксированное начало;

7. Ресурс может иметь тип:

- Трудовой.
- Смешанный.
- Материальный.
- Неопределённый.
- Затратный.

8. К жестким ограничениям задач относятся ограничения

- как можно позже;
- как можно раньше;
- начало не ранее;
- окончание не ранее;
- начало не позднее;
- окончание не позднее;
- фиксированное окончание;
- фиксированное начало.

9. Построение сетевой модели проекта – это

- установка ограничений задаче;
- создание связей между задачами;
- создание иерархической структуры работ;
- установка задержек и опережений.

10. Ресурс – это (из предложенного списка выбрать определение понятия ресурс):

- исполнители, группы исполнителей, оборудование выполняющие запланированные в рамках проекта работы.
- трудовая, материальная, финансовая, техническая или иная единица, которая используется для выполнения задач проекта.
- комплектующие и расходные материалы, потребляемые в процессе выполнения проекта.
- различные виды денежных расходов, сопряженных с работами проекта, которые напрямую не зависят от объема, длительности работ и потребляемых ими трудовых или материальных ресурсов.

Время выполнения теста – 45 минут.

Критерии	оценки	выполнения	тестовых	заданий:
«Отлично»/9-10 баллов	- получают	обучающиеся	в том случае, если	верные ответы
составляют	от 80%	до 100%	от общего	количества.
«Хорошо»/6-8 баллов	- получают	обучающиеся	в том случае, если	верные ответы
составляют	от 71	до 79%	от общего	количества;
«Удовлетворительно»/3-4 балла	- получают	обучающиеся	в том случае, если	верные ответы
составляют	50–70	%	правильных	ответов;
«Неудовлетворительно»/2 балла	- работа, содержащая	менее 50%	правильных	ответов.

Время прохождения тестов определяется временем ответа на один вопрос (1 минута) и количеством тестовых вопросов по теме. Количество попыток прохождения теста не ограничено.

8.2. КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

8.2.1 Промежуточная аттестация

По дисциплине Управление инновационными проектами предусмотрены следующие формы промежуточной аттестации: курсовая работа и экзамен

8.2. Оценочные материалы (средства), обеспечивающие диагностику сформированности индикаторов компетенций дисциплины «Управление инновационными проектами»

Экзамен проводится в комбинированной форме выполнение практического задания и устная форма (собеседование), по экзаменационным билетам, включающим задания для проверки уровня обученности: «знать» и «владеть/уметь».

Итоговая сумма баллов вычисляется по формуле: Ситог □ Стек □ Сдоп □ Сэкз, где Сэкз □ 40.

Примерные вопросы для экзамена:

1. Основные определения и понятия Управления проектами.
2. Интерфейс Microsoft Office Project.
3. Типы планирования и календари проекта.
4. Какие виды задач используются системой для планирования проекта?
5. Какие виды связей между задачами могут быть установлены?
6. Что такое задержки и опережения?
7. Что такое ограничения, и какие виды ограничений используются в системе?
8. Для чего нужны крайние сроки?
9. Типы связей и их создание.
10. Определение ресурса, их виды, характеристики, параметры и типы резервирования.
11. Как установить индивидуальный календарь рабочего времени ресурса?
12. Как создать список ресурсов проекта?
13. Как задаётся стоимость затратного ресурса?
14. Для чего используется вкладка Заметки окна свойств ресурса и какие средства форматирования она содержит?
15. Что такое назначение и объём назначения?
16. Какие три параметра задачи связываются при создании назначения?
17. Что такое трудозатраты и по какой формуле они вычисляются?
18. Какие три типа задач используются в системе?
19. Как выполняется создание назначения?
20. Какие виды таблиц используются в системе?
21. Какие виды представлений используются в системе?
22. Как идентифицировать запаздывающие задачи?
23. Как оценить затраты задач?
24. Как просмотреть затраты ресурсов?
25. Отображение отклонений затрат с помощью представления «Светофор».
26. Что такое отклонение?
27. Как отобразить отклонение назначений?
28. Перечислите основные показатели методики освоенного объема.
29. При анализе освоенного объема какие основные показатели используются?
30. Что такое Базовая стоимость запланированных работ?
31. Что такое Фактическая стоимость выполненных работ?
32. Что такое Базовая стоимость выполненных работ?
33. Что такое Показатели календарного плана (освоенный объем)?
34. Что такое Показатели затрат (освоенный объем)?
35. Какие действия необходимо выполнить для того что бы MS Project рассчитывал показатели освоенного объема?
36. Перечислите основные показатели Календарного плана.
37. Перечислите основные показатели освоенного объема.
38. Оценка выполнения проекта с помощью анализа освоенного объема в MS Office Project.

Время подготовки к ответу не более 60 минут.

Критерии оценки знаний студента на экзамене:

- «Отлично» (31-40 баллов) - наличие глубоких и исчерпывающих знаний в объёме пройденного программного материала правильные и уверенные действия по применению полученных знаний на практике, грамотное и логически стройное изложение материала при ответе, умения устанавливать и проследивать

причинно-следственные связи между событиями, процессами и явлениями, о которых идет речь в вопросах билета;

- «Хорошо» (21-30 баллов) - наличие твердых и достаточно полных знаний программного материала, незначительные ошибки при освещении заданных вопросов, правильные действия по применению знаний на практике, четкое изложение материала;

- «Удовлетворительно» (10-20 баллов) - наличие твердых знаний пройденного материала, изложение ответов с ошибками, уверенно исправляемыми после дополнительных вопросов, необходимость наводящих вопросов, правильные действия по применению знаний на практике;

- «Неудовлетворительно» (менее 10 баллов) - наличие грубых ошибок в ответе, непонимание сущности излагаемого вопроса, неумение применять знания на практике, неуверенность и неточность ответов на дополнительные и наводящие вопросы.

Студенту предоставляется информация о набранной им в течение семестра сумме баллов.

Студенту, набравшему в течение семестра за текущую работу ($S_{\text{тек}}$) 60 баллов и более преподаватель может (с согласия студента) выставить экзаменационную оценку без процедуры сдачи экзамена, равную оценке «удовлетворительно».

Образец экзаменационного билета:



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное
бюджетное образовательное
учреждение высшего образования
«Иркутский государственный университет»
(ФГБОУ ВО «ИГУ»)
САФ БМБШ

ЭКЗАМЕНАЦИОННЫЙ БИЛЕТ № 1

Дисциплина «Управление инновационными проектами»

1. Вопрос для проверки уровня ВЛАДЕТЬ:

Построение сетевой модели проекта и предшествующие ей этапы.

2. Практическое задание для проверки уровня ВЛАДЕТЬ:

Задание:

Создайте проект «Организация и проведение конференции «Новые информационные технологии в менеджменте».

В проекте необходимо создать модель задач, со всеми необходимыми настройками:

- тип планирования,
- календарь,
- иерархическая структура работ,
- сетевая модель проекта,
- оценка длительности.

Разработчик:



(подпись)

старший преподаватель
(занимаемая должность)

Сафронова С.В.
(Ф.И.О.)

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 27.03.05 «Инноватика», профилю подготовки «Управление инновационными и ИТ-проектами и продуктами».

Программа рассмотрена на заседании кафедры стратегического и финансового менеджмента 21 марта 2025 г. протокол № 9.

Программа рассмотрена на заседании кафедры стратегического и финансового менеджмента 21 марта 2025 г. протокол № 9.



Зав. кафедрой

Н.Б. Грошева

Настоящая программа, не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.