



МИНОБРНАУКИ РОССИИ

федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ФГБОУ ВО «ИГУ»

САФ Байкальской международной бизнес-школы (института)
Кафедра стратегического и финансового менеджмента



УТВЕРЖДАЮ:

Декан САФ Байкальской международной
бизнес-школы (института)

_____ Н.Б. Грошева

«18» марта 2024 г.

Рабочая программа дисциплины

Наименование дисциплины Б1.В.02 Управление проектами: стратегические и прикладные аспекты

Направление подготовки 38.03.02 «Менеджмент»

Профиль подготовки Финансовое планирование и управление рисками

Квалификация выпускника – магистр

Форма обучения: заочная

Согласовано с УМК САФ Байкальской
международной бизнес-школы (института)
Протокол № 2 от «15» марта 2024 г.

Рекомендовано кафедрой Стратегического и
финансового менеджмента
Протокол № 8 от «16» февраля 2024 г.

Председатель В.М. Максимова В.М. Максимова

Зав. кафедрой О.В. Курганская О.В. Курганская

Иркутск 2024 г.

Содержание

	стр.
I. Цели и задачи дисциплины	3
II. Место дисциплины в структуре ОПОП	3
III. Требования к результатам освоения дисциплины	3
IV. Содержание и структура дисциплины	5
4.1 Содержание дисциплины, структурированное по темам, с указанием видов учебных занятий и отведенного на них количества академических часов	5
4.2 План внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся по дисциплине	7
4.3 Содержание учебного материала	12
4.3.1 Перечень практических занятий	12
4.3.2. Перечень тем (вопросов), выносимых на самостоятельное изучение в рамках самостоятельной работы студентов	12
4.4. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов	15
V. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины	17
а) перечень литературы	
б) базы данных, поисково-справочные и информационные системы	
VI. Материально-техническое обеспечение дисциплины	20
6.1. Учебно-лабораторное оборудование	21
6.2. Программное обеспечение	21
6.3. Технические и электронные средства обучения	23
VII. Образовательные технологии	24
VIII. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации	26

I. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Цели:

В мире уже давно признано, что управление проектами — особая область менеджмента, применение которой дает ощутимые результаты. Профессионалы в этой области высоко ценятся, а сама методология управления проектами стала фактическим стандартом управления на многих тысячах предприятий и применяется в той или иной

Целями освоения дисциплины «Управление проектами» является формирование компетенции ПК-4 как комплекса знаний об основных областях проектной деятельности, а также умений, направленных на овладение методами и инструментами управления проектами как инструмента планирования, координирования и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации, формирование системного представления основных этапов автоматизации управления проектами, приобретение студентами знаний и навыков в области информационного обеспечения процесса управления проектами.

Задачи:

- Познакомить слушателей с основными терминами и определениями дисциплины
- Дать представление о концепциях, используемых в проектном управлении
- Провести связь между стратегией и миссией компании и проектами
- Научить целеполаганию при формулировании проекта
- Показать основные процедуры управления ресурсами, людьми и сроками проекта
- Изучить концепции построения WBS
- Изучить оптимизацию загрузки ресурсов
- Показать основные сложности при внедрении проектного менеджмента
- Обсудить создание команды проекта
- Изучить и применить экономико-математические модели формирования доходной и расходной частей бюджета проекта
- Изучить правила бюджетирования проектов, оценки бюджета, анализа по освоенному объему
- Изучить программные продукты управления проектами
- Закрепить теоретические навыки в процессе решения практических задач и обсуждения реальных предприятий.

II. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП ВО

2.1. Учебная дисциплина (модуль) *Управление проектами: стратегические и прикладные аспекты* относится к вариативной части программы.

Для изучения данной учебной дисциплины (модуля) необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами бакалавриата: Математика; Менеджмент; Информационные технологии в управлении: компьютерные технологии

Перечень последующих учебных дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной: Преддипломная практика, Выполнение и защита выпускной квалификационной работы.

III. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Процесс освоения дисциплины направлен на формирование компетенций ПК-4 в соответствии с ФГОС ВО и ОП ВО по профилю образования «Финансовое консультирование и управление рисками»:

Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Индикаторы компетенций	Результаты обучения
<p><i>ПК-4</i> Способен проводить планирование, координирование и нормативное обеспечение интегрированной комплексной деятельности подразделений по управлению рисками в соответствии со стратегическими целями организации</p>	<p>ПК 4.1. Определяет цели и задачи подразделения в соответствии со стратегическими целями организации (декомпозиция стратегических целей организации в задачи подразделения) на основании корпоративных нормативных документов по управлению рисками и требований вышестоящего руководства, формирует оперативный и тактический план работ подразделения</p>	<p>Владеет: специальной терминологией проектной деятельности Методами принятия управленческих решений Методами анализа эффективности организационных решений организационным инструментарием управления проектами методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта</p>
	<p>ПК 4.2 Умеет использовать программное обеспечение для работы с информацией (текстовые, графические, табличные и аналитические приложения, приложения для визуального представления данных) на уровне продвинутого пользователя, анализировать изменения корпоративной нормативной базы по вопросам управления рисками, выявлять внешний и внутренний контекст функционирования организации</p>	<p>Умеет: определять цели проекта Оценивать влияние проекта на инвестиционную привлекательность компании использовать пакеты прикладных программ для управления проектами разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта составлять сетевой график реализации проекта формировать бюджет проекта создавать матрицы ответственности получать, интерпретировать и документировать результаты исследований, применять универсальное и специализированное программное обеспечение,</p>

		<p>необходимое для сбора и анализа информации, работать в автоматизированных системах информационного обеспечения профессиональной деятельности</p>
	<p>ПК 4.3. Знает принципы целеполагания, организационного планирования и прогнозирования, нормы корпоративного управления и корпоративной культуры, современные инструменты управления человеческими ресурсами</p>	<p>Знать: место и роль управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний современную методологию и технологию управления проектами основные типы и характеристики проектов основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность организационные структуры управления проектами Функции управления проектами основные этапы реализации проектов современное программное обеспечение в области управления проектами</p>

IV. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Объем дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 часов,

в том числе часов на промежуточную аттестацию.

Форма промежуточной аттестации: экзамен - 3 семестр, экзамен - 5 семестр.

4.1 Содержание дисциплины, структурированное по темам, с указанием видов учебных занятий и отведенного на них количества академических часов

п/п	Раздел дисциплины/тема	Семестр	Всего часов	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)				Форма текущего контроля успеваемости / Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				Контактная работа преподавателя с обучающимися			Самостоятельная работа	
				Лекция	Семинар/ Практическое, лабораторное занятие/	Консультация, КСР		
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	Проекты и проектное управление	3	15	1	4		10	Тестирование
2.	Стратегия предприятия и проекты	3	16	1	4		11	Тестирование
3.	Планирование ресурсов проекта. Управление работами, сетевые графики проектов, анализ освоенного объема, бюджеты проекта.	3	16	1	4		11	Тестирование
4.	Команда проекта. Социальная сеть проекта.	3	17	2	4		11	Тестирование
5.	Документирование проектов	3	16	1	4	1	11	Тестирование
6.	Программные продукты автоматизации управления проектами	3	17	2	4	1	11	Тестирование

7.	ИТОГО ЗА СЕМЕСТР	3	108	8	24	2	65	Экзамен – 9 часов, в том числе 5 часа контроль, 4 часа КО
8.	Планирование задач проекта	5	22	1	3		18	Тестирование
9.	Ресурсы и их назначения задачам	5	24	1	3		20	Кейс-задача
10.	Таблицы и представления	5	24	2	2		20	Кейс-задача
11.	Просмотр и оценка состояния проекта	5	24	2	2		20	Кейс-задача
12.	Методика освоенного объема и другие аналитические возможности оценки проектов	5	25	2	2	1	20	Кейс-задача
	ИТОГО ЗА СЕМЕСТР	3	216	8	12	1	78	Экзамен – 45 часов, в том числе 41 часа контроль, 4 часа КО

4.2. План внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Трудовое мкость (час.)		
3	Проекты и проектное управление	Изучение литературы по теме	с	10	Тестирование	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с.
3	Стратегия предприятия и проекты	Изучение литературы по теме	4-6 неделя	11	Тестирование	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с.
3	Планирование ресурсов проекта. Управление работами, сетевые графики проектов, анализ освоенного объема, бюджеты проекта.	Изучение литературы по теме	7-9неделя	11	Тестирование	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с.
3	Команда проекта. Социальная сеть проекта.	Изучение литературы по теме	10-12 неделя	11	Тестирование	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с.

3	Документирование проектов	Изучение литературы по теме	12-14 неделя	11	Тестирование	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с.
3	Программные продукты автоматизации управления проектами	Изучение литературы по теме	14-17 неделя	11	Тестирование	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с.
5	Планирование задач проекта	Изучение литературы по теме	1-4 неделя	18	Тестирование	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с.
5	Ресурсы и их назначения задачам	Изучение литературы по теме	5-6 неделя	20	Кейс-задача	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с.
5	Таблицы и представления	Изучение литературы по теме	7-11 неделя	20	Кейс-задача	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с.

5	Просмотр и оценка состояния проекта	Изучение литературы по теме	12-14 неделя	20	Кейс-задача	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с.
5	Методика освоенного объема и другие аналитические возможности оценки проектов	Изучение литературы по теме	14-17 неделя	20	Кейс-задача	Зуб, А. Т. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 422 с.
Общий объем самостоятельной работы по дисциплине (час)				143		

Содержание учебного материала

1.	Проекты и проектное управление	Понятия и определения
2.	Стратегия предприятия и проекты	Миссия и стратегия предприятия. Стратегические цели. Система проектов. Приоритезация проектов. Жизненные циклы проектов.
3.	Планирование ресурсов проекта. Управление работами, сетевые графики проектов, анализ освоенного объема, бюджеты проекта.	Сетевые графики и диаграммы Ганта. Связи между работами. Построение и оптимизация загрузки ресурсов. Определение бюджета проекта. Оценка проектов по освоенному объему. Сокращение времени проекта: сокращение затрат.
4.	Команда проекта. Социальная сеть проекта.	Стейкхолдеры и карта интересов-влияние. Социальная сеть проекта. Матрица ответственности. Подходы к распределению ролей в рамках проекта.
5.	Документирование проектов	Паспорт и устав проекта. Отчеты о состоянии проекта. Отчеты об изменении проекта. Оценка вероятности успеха проекта: метод PSI-100. Методы оценки рисков проекта
6.	Программные продукты автоматизации управления проектами	<p>В данной теме рассматриваются вопросы, посвященные автоматизации управления проектами, перечисляются подходы к расчету бюджета, рассматривается методика TCO (TCO Total Cost of Ownship - Совокупная стоимость владения).</p> <p>В данном блоке рассматриваются программные продукты, представленные на рынке с помощью которых можно автоматизировать управление проектами.</p>
7.	Планирование задач проекта	<p>В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Интерфейс Microsoft Office Project; - Представления; - Варианты планирования; - Календари проекта; - Создание и редактирование базовых календарей; - Параметры календарей - Работы, вехи, фазы, суммарные задачи проектов; - Типы связей; - Задержки и опережения; - Ограничение работ и их действий;

		<ul style="list-style-type: none"> - Крайние сроки; - СДР.
8.	Ресурсы и их назначения задачам	<p>В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Ресурс; - Виды ресурсов и их характеристики; - График доступности ресурсов; - Тип резервирования ресурсов; - Стоимость ресурсов; - Назначение; - Трудозатраты; - Объем назначения ресурсов; - График распределения трудозатрат; - Виды трудозатрат; - Профили загрузки ресурсов.
9.	Таблицы и представления	<p>В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Группы таблиц; - Форматирование таблицы; - Диаграмма Ганта; - Основные виды значков Диаграмма Ганта; - Шкала времени и ее параметры; - Сетевой график; - Календарь и его основные элементы.
10.	Просмотр и оценка состояния проекта	<p>В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Идентификация запаздывающих задач; - Оценка затрат задач; - Просмотр затрат ресурсов; - Отображение отклонений затрат с помощью представления «Светофор».
11.	Методика освоенного объема и другие аналитические возможности оценки проектов	<p>В рамках данной темы рассматриваются следующие вопросы:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Методика освоенного объема в управлении проектами; - Использование освоенного объема; - Оценка выполнения проекта с помощью анализа освоенного объема в MS Office Project; - Оценка длительности задач.

4.3.1. Перечень семинарских, практических занятий и лабораторных работ

№ п/н	№ раздела и темы	Наименование семинаров, практических и лабораторных работ	Трудоемкость (час.)	Оценочные средства	Формируемые компетенции (индикаторы) *
-------	------------------	---	---------------------	--------------------	---

1	2	3	4	5	6
1.	1	Проекты и проектное управление	4	Тестирование	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
2.	2	Стратегия предприятия и проекты	4	Тестирование	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
3.	3	Планирование ресурсов проекта. Управление работами, сетевые графики проектов, анализ освоенного объема, бюджеты проекта.	4	Тестирование	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
4.	4	Команда проекта. Социальная сеть проекта.	4	Тестирование	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
5.	5	Документирование проектов	4	Тестирование	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
6.	6	Программные продукты автоматизации управления проектами	4	Тестирование	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
7.	7	Планирование задач проекта	3	Тестирование	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
8.	8	Ресурсы и их назначения задачам	3	Кейс-задача	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
9.	9	Таблицы и представления	2	Кейс-задача	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
10.	10	Просмотр и оценка состояния проекта	2	Кейс-задача	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
11.	11	Методика освоенного объема и другие аналитические возможности оценки проектов	2	Кейс-задача	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
12.		ВСЕГО ЧАСОВ	36		

4.3.2. Перечень тем (вопросов), выносимых на самостоятельное изучение студентами в рамках самостоятельной работы (СРС)

№ п/п	Тема	Задание	Формируемая компетенция	ИДК
1	2	3	4	5
1	Проекты и проектное управление	Проанализировать литературу по теме	ПК 4	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
2	Стратегия предприятия и проекты	Проанализировать литературу по теме	ПК 4	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
3	Планирование ресурсов проекта. Управление работами, сетевые графики проектов, анализ освоенного объема, бюджеты проекта.	Проанализировать литературу по теме	ПК 4	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.

4	Команда проекта. Социальная сеть проекта.	Проанализировать литературу по теме	ПК 4	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
5	Документирование проектов	Проанализировать литературу по теме	ПК 4	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
6	Программные продукты автоматизации управления проектами	Проанализировать литературу по теме	ПК 4	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
7	Планирование задач проекта	Проанализировать литературу по теме	ПК 4	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
8	Ресурсы и их назначения задачам	Проанализировать литературу по теме	ПК 4	ПК 4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.

4.4. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

Самостоятельная работа студентов всех форм и видов обучения является одним из обязательных видов образовательной деятельности, обеспечивающей реализацию требований Федеральных государственных стандартов высшего образования.

Согласно требованиям нормативных документов самостоятельная работа студентов является обязательным компонентом образовательного процесса, так как она обеспечивает закрепление получаемых на лекционных занятиях знаний путем приобретения навыков осмысления и расширения их содержания, навыков решения актуальных проблем формирования общекультурных и профессиональных компетенций, научно-исследовательской деятельности, подготовки к семинарам, лабораторным работам, сдаче зачетов и экзаменов.

Самостоятельная работа студентов представляет собой совокупность аудиторных и внеаудиторных занятий и работ.

Самостоятельная работа в рамках образовательного процесса в вузе решает следующие задачи:

- закрепление и расширение знаний, умений, полученных студентами во время аудиторных и внеаудиторных занятий, превращение их в стереотипы умственной и физической деятельности;
- приобретение дополнительных знаний и навыков по дисциплинам учебного плана;
- формирование и развитие знаний и навыков, связанных с научноисследовательской деятельностью;
- развитие ориентации и установки на качественное освоение образовательной программы;
- развитие навыков самоорганизации;
- формирование самостоятельности мышления, способности к саморазвитию, самосовершенствованию и самореализации;
- выработка навыков эффективной самостоятельной профессиональной теоретической, практической и учебно-исследовательской деятельности.

Подготовка к лекции. Качество освоения содержания конкретной дисциплины прямо зависит от того, насколько студент сам, без внешнего принуждения формирует у себя

установку на получение на лекциях новых знаний, дополняющих уже имеющиеся по данной дисциплине. Время на подготовку студентов к двухчасовой лекции по нормативам составляет не менее 0,2 часа.

В ФБГОУ ВО «ИГУ» организация самостоятельной работы студентов регламентируется Положением о самостоятельной работе студентов, принятым Ученым советом ИГУ 22 июня 2012 г.

Отдельные рекомендации по самостоятельной работе студентов: все необходимые материалы находятся в дистанционном курсе в системе Educa.

V. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Электронная информационно-образовательная среда университета обеспечивает студентам доступ к электронным учебным изданиям и электронным образовательным ресурсам, указанным в рабочих программах дисциплин (модулей).

Основная литература:

1. Зуб, А.Т., Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А.Т. Зуб. – Москва: издательство Юрайт, 2021.- 422 с. Текст непосредственный. <https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-469084> .- (ЭБС "Юрайт")
2. Балашов, А.И. Управление проектами: учебник и практикум для вузов / А.И. Балашов, Е.М. Рогова, М.В. Тихонова, Е.А. Ткаченко; под общей редакцией Е.М. Роговой. – Москва: Издательство Юрайт, 2020. – 383 с. - Текст непосредственный. <https://urait.ru/viewer/upravlenie-proektami-449791#page/1> .- (ЭБС "Юрайт")
3. Поляков, Н. А. Управление инновационными проектами : учебник и практикум для вузов / Н. А. Поляков, О. В. Мотовилов, Н. В. Лукашов. — 2-е изд., испр. и доп. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 384 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15534-1. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/508098>
4. Управление проектами : учебник и практикум для вузов / А. И. Балашов, Е. М. Рогова, М. В. Тихонова, Е. А. Ткаченко ; под общей редакцией Е. М. Роговой. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 383 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-00436-6. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468486>
5. Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами : учебник для вузов / А. В. Чекмарев. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 228 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-11191-0. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/493916>

Также рекомендуем:

Управление программными проектами : учебное пособие для вузов / В. Е. Гвоздев [и др.] ; под редакцией Р. Ф. Маликова. — Москва : Издательство Юрайт, 2022. — 167 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-14329-4. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/496651>

В соответствии с п. 4.3.4. ФГОС ВО, обучающимся в течение всего периода обучения обеспечен неограниченный доступ (удаленный доступ) к электронно-библиотечным системам:

- ЭБС «Издательство Лань». ООО «Издательство Лань». Контракт № 92 от 12.11.2018 г. Акт от 14.11 2018 г.

- ЭБС ЭЧЗ «Библиотех». Государственный контракт № 019 от 22.02.2011 г. ООО «Библиотех». Лицензионное соглашение № 31 от 22.02.2011 г. Адрес доступа: <https://isu.bibliotech.ru/> Срок действия: с 22.11.2011 г. бессрочный.

- ЭБС «Национальный цифровой ресурс «Рукопт». ЦКБ «Бибком». Контракт № 91 от 12.11.2018 г. Акт от 14.11.2018 г..

- ЭБС «Айбукс.ру/ibooks.ru». ООО «Айбукс». Контракт № 90 от 12.11.2018 г. Акт № 54 от 14.11.2018 г.

- Электронно-библиотечная система «ЭБС Юрайт». ООО «Электронное издательство Юрайт». Контракт № 70 от 04.10.2018 г.

VI. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Учебно-лабораторное оборудование:

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	<p>Аудитория оборудована специализированной (учебной) мебелью на 48 студентов и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории</p> <p>Комплект демонстрационного оборудования включает:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.ПК HP Elite 8300 SFF i5 3470/4Gb/1Tb/DVD RV/kb/m/DOS/Solenoid Lock and Hood Sensor (RUS) 2. Монитор Viewsonic TFT 20" VA2014WM glossy-black 5ms 20 00:1 250cd M/M 3. Проектор Epson EB-1830 4. Колонки активные Genius SP-S110 черные 5. Разветвитель 	<p>БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007</p> <p>Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. –договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015</p> <p>Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.- договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008</p> <p>Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015</p> <p>Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от 22.01.2016</p> <p>Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010</p> <p>Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015</p> <p>Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013</p> <p>Право использования программ для ЭВМ Продление</p>

	<p>видеосигнала Aten VS92A 2- port VGA Оснащена учебно-наглядными пособиями и электронными презентациями, обеспечивающими тематические иллюстрации по всем темам, указанным в рабочей программе дисциплины</p>	<p>Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа</p>	<p>Аудитория оборудована специализированной (учебной) мебелью на 48 студентов и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории Комплект демонстрационного оборудования включает: 1.ПК HP Elite 8300 SFF i5 3470/4Gb/1Tb/DVD RV/kb/m/DOS/Solenoid Lock and Hood Sensor (RUS) 2. Монитор Viewsonic TFT 20" VA2014WM glossy-black 5ms 20 00:1 250cd M/M 3. Проектор Epson EB-1830 4. Колонки активные Genius SP-S110 черные 5. Разветвитель видеосигнала Aten VS92A 2- port VGA</p>	<p>БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007 Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.- договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015 Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от 22.01.2016 Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010 Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015 Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013 Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016</p>
<p>Аудитория для групповых и индивидуальных консультаций,</p>	<p>Аудитория оборудована специализированной (учебной) мебелью на 11 студентов, 5</p>	<p>БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007 Project Standard 2007, Access 2007 - Программы</p>

<p>текущего контроля и промежуточной аттестации</p>	<p>рабочих мест, оснащенных компьютерами с подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС ФГБОУ ВО «ИГУ».</p> <p>1. 5 рабочих мест Системный блок HP compad dc7800SFF Dual Core PE-2180, 4 Gb DDR2 PC6400, 160GB SATA 3.0 HDD</p> <p>2. Монитор ЖК (LCD) дисплей 17,0" ViewSonic "VA703m" 1280x1024, 8мс, TCO"03, серебристый (D-Sub, MM)</p> <p>3. Принтер Многофункциональное устройство Hewlett-Packard LaserJet 3055 All-in-One одна штука.</p>	<p>академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015</p> <p>Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.- договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008</p> <p>Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015</p> <p>Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от 22.01.2016</p> <p>Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010</p> <p>Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Academic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015</p> <p>Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013</p> <p>Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы студентов</p>	<p>Оборудовано специализированной (учебной) мебелью на 10 студентов, оснащено компьютерной техникой, подключенной к сети Интернет и обеспеченной доступом в ЭИОС ИГУ</p> <p>1. Системный блок Think Centre M80 Series SFF в комплекте: Intel® Core™ i3-540 Clarkdale 2.93GHz / 1333MHz / Dual Core™ / 4M/73W / LGA 1156/32nm/4GB PC3-10600 SDRAM</p>	<p>БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007</p> <p>Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015</p> <p>Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.- договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008</p> <p>Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015</p> <p>Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год)</p>

	х 2 /250 GB, 7200RPM SATA	
	/DVD RW - 10шт 2. Монитор ЖК (LCD) - монитор 20.0 ViewSonic "VA2013w" 1600x900, 5мс, TCO 03, черный (D-Sub) - 10шт 3. Принтер HP LaserJet 5000N, A3, 22ppm, 32 MB, 250&500 sheet feeder, JetDirect 615n prn svr 4. Принтер HP LaserJet 5100th, A3, 22ppm, 32 MB, 250&500 sheet feeder, JetDirect 615n prn svr	миграция с дозакупкой(LBW-BC-12М-120:119-С4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от 22.01.2016 Архиваторы WinRAR: 3.х: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/ИРК11 от 05.02.2010 Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015 Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013 Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016

6.2. Программное обеспечение:

Университет обеспечен необходимым комплектом лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства:

1. Базовый установочный комплект по: Office 2010 Услуги по предоставлению права использования программы Microsoft Desktop Edu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent., 39-лицензий для БМБШ ИГУ. Договор № 03-К-1131 от 29.11.2021 КОСГУ 226.4
2. Project Standard 2007, Access 2007 – Подписка ИГУ Azure Dev Tools for Teaching subscription (Visio, Projekt) 1 Year. Microsoft Corporation, One Microsoft Way, Redmond, WA 98052. Expiration Date March 31, 2023.
3. Microsoft Project Professional 2010, Подписка ИГУ Azure Dev Tools for Teaching subscription (Visio, Projekt) 1 Year. Microsoft Corporation, One Microsoft Way, Redmond, WA 98052. Expiration Date March 31, 2023.
4. Операционные системы Windows'7, Windows'10 Услуги по предоставлению права использования программы Microsoft Desktop Edu ALNG LicSAPk OLV E 1Y Acdmc Ent., 39-лицензий для БМБШ ИГУ. Договор № 03-К-1131 от 29.11.2021 КОСГУ 226.4
5. Антивирусные программы - Dr.Web продление Договор № Tr000582689/03-Е-0043 от 05 февраля 2021 г. счет № Tr000582689 от 08 февраля 2021
6. Архиваторы WinRAR: 3.х: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – прилож. №1 к дог №15422/ИРК11 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 05.02.2010
7. Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий - счет Tr000051059 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 27.10.2015
8. Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная счет Tr005456 ЗАО "СофтЛайн Трейд" от 27.08.2013
9. Traffic Inspector GOLD Special* на 5 лет Договор РСЗ-0000276 от 16.11.2021 КОСГУ 226.4 Продление лицензии

6.3. Технические и электронные средства обучения:

Мультимедийные средства и другая техника для презентаций учебного материала:

1. Настольный ПК HP ElliteDesk 800 G4 SFF Intel Core i5 8500 (3Ghz)/8192Mb/1000Gb/DVDrw/war 3y/W10Pro +V
2. Монитор ViewSonic 21,5" VA2245a - LED [LED, 1920x1080, 10M: 1 5мс, 170гор, 160вер, D-Sub]
3. Проектор Nec M420X LCD 4200ANSI Lm XGA 2000:1 лампа 3500ч. Eco mode HDMI USB Viewer RJ-45 10W 3,6 кг
4. Колонки Jetbalance JB-115U 2.0 черные (4W)
5. Разветвитель видеосигнала Aten VS92A 2- port VGA

Перечень используемого лицензионного программного обеспечения:

1. Office 2010 по программе академического сотрудничества с Russian Microsoft Desktop Education AllLng License/Software Assurance Pack Academic OLV 1License LevelE Enterprise
2. Project Standard 2007, Access 2007 – по программе академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery.
3. Microsoft Project Professional 2010, Microsoft Visio Professional 2010 по программе академического сотрудничества с Microsoft Imagine Standart Electronic Software Delivery при содействии ЦНИТ ИГУ.

VII. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

При проведении учебных занятий по дисциплине» предусмотрено проведение активных и интерактивных форм занятий. проблемные лекции, интерактивные лекции. В ходе проведения практических занятий используются кейс-технологии, групповые дискуссии, устные выступления с презентациями в формате Power Point, осуществляется работа в программном продукте MS Project, задания с использованием справочных ресурсов интернета и т.п. Широко применяются мультимедийные средства.

VIII. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ

8.1. Оценочные средства для входного контроля

Входное тестирование по дисциплине не проводится, так как базовых знаний по менеджменту, этике бизнеса, полученных на бакалавриате, для освоения дисциплины достаточно.

8.2. Оценочные материалы (средства), обеспечивающие диагностику сформированности индикаторов компетенций дисциплины

№	Вид контроля	Контролируемые темы (разделы)	Контролируемые компетенции/ индикаторы
1	Тестирование	Темы 1-7	ПК 4 ПК-4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.
3	Кейс-задача	Тема 7-11	ПК 4 ПК-4.3., ПК-4.2., ПК-4.1.

8.3. Виды оценочных средств, применяемых для текущего контроля и промежуточной аттестации

Перечень оценочных средств, используемых для оценивания компетенций на различных этапах их формирования, а также краткая характеристика этих средств приведены в таблице

№	Наименование оценочного средства	Краткая характеристика оценочного средства	Представление оценочного средства

1.	Кейс-задача	Средство контроля самостоятельной работы или усвоения результатов практического занятия, позволяющее оценить умение обучающегося излагать суть поставленной задачи, самостоятельно применять изученные в рамках дисциплины стандартные методы решения поставленной задачи, проводить анализ полученного результата работы. Может быть использовано для оценки умений, навыков и (или) опыта деятельности обучающихся	Кейс-задача
2.	Тест	Система стандартизированных заданий, позволяющая автоматизировать процедуру измерения уровня знаний и умений обучающегося. Выполняются студентом в СДО «Гекадем»). Число вопросов в тесте - 25, время выполнения - 45 минут, число попыток - 1. Может быть использовано для оценки знаний, умений обучающихся	Перечень тестовых заданий

8.4. Критерии оценивания сформированности компетенций при проведении промежуточной аттестации и текущего контроля Кейс-задача

Шкала оценивания	Характеристика результата (ответа)	Уровень освоения компетенций
86 – 100 баллов	Кейс-задача решена обучающимся в полном объеме с соблюдением необходимой последовательности действий. Обучающийся работал полностью самостоятельно; показал необходимые для проведения работы теоретические знания, практические умения и навыки. Решение оформлено и представлено аккуратно, без существенных недочетов.	Высокий
70 – 85 баллов	Кейс-задача решена обучающимся в полном объеме и самостоятельно. Допущены отклонения от необходимой последовательности решения, не влияющие на правильность конечного результата. Решение показывает знание обучающимся основного теоретического материала и овладение умениями, необходимыми для самостоятельного выполнения работы. Допущены неточности и небрежность в оформлении результатов работы.	Базовый
61 - 70 баллов	Кейс-задача решается обучающимся при посторонней помощи. На подготовку решения затрачивается много времени. Обучающийся показывает знания теоретического материала, но испытывает затруднение при самостоятельной работе с источниками знаний.	Минимальный
0 – 60 баллов	Кейс-задача студентом не решена. Результаты, полученные обучающимся, не позволяют сделать правильных выводов и полностью расходятся с поставленной целью. Показывается плохое знание теоретического материала и отсутствие необходимых умений.	Компетенции не сформированы

Тест

Шкала оценивания	Характеристика результата (ответа)	Уровень освоения компетенций
86 – 100 баллов	Доля верно решенных заданий теста составляет 86 – 100 % от общего объема заданий в тесте.	Высокий
70 – 85 баллов	Доля верно решенных заданий теста составляет 70 - 85 % от общего объема заданий в тесте.	Базовый
61 - 70 баллов	Доля верно решенных заданий теста составляет 61 - 70% от общего объема заданий в тесте.	Минимальный
0 – 60 баллов	Доля верно решенных заданий теста составляет 0 – 60% от общего объема заданий в тесте.	Компетенции не сформированы

Промежуточная аттестация в виде экзамена

Шкалы оценивания	Критерии оценивания	Уровень освоения
------------------	---------------------	------------------

		компетенций
86 – 100 баллов (отлично)	Обучающийся показал отличные знания в рамках учебного материала, отличные умения и владения навыками применения полученных знаний и умений при решении задач в рамках учебного материала.	Высокий
70 – 85 баллов (хорошо)	Обучающийся показал хорошие знания в рамках учебного материала, хорошие умения и владения навыками применения полученных знаний и умений при решении задач в рамках учебного материала.	Базовый
61 - 70 баллов (удовлетворительно)	Обучающийся показал удовлетворительные знания в рамках учебного материала, , удовлетворительные умения и владения навыками применения полученных знаний и умений при решении задач в рамках учебного материала.	Минимальный
0 – 60 баллов (неудовлетворительно)	Обучающийся продемонстрировал недостаточный уровень знаний и умений при решении задач в рамках учебного материала.	Компетенции не сформированы

8.5. Описание процедур проведения промежуточной аттестации и оценивания результатов обучения

Промежуточная аттестация в форме экзамена проводится с учетом результатов текущего контроля успеваемости в течение семестра в виде тестирования по материалам, изученным в течении семестра. Оценочные средства и типовые контрольные задания, используемые при текущем контроле, в совокупности с тестированием, позволяют оценить знания, умения и владения навыками/опытом деятельности обучающихся при освоении дисциплины. С целью использования результатов текущего контроля успеваемости, преподаватель подсчитывает среднюю оценку уровня сформированности компетенций обучающегося (сумма оценок, полученных обучающимся, делится на число оценок). Время проведения тестирования объявляется обучающимся заранее. Вопросы для тестирования формируются из набора вопросов всех тестов по всем темам и разделам дисциплины. Число вопросов в тесте – не менее 25, время выполнения – 45 минут, число попыток - одна.

8.6. Оценочные материалы текущего контроля и промежуточной аттестации

Тестовые задания:

1. Тип планирования проекта может принимать значения:

- К дате окончания.
- От даты начала.
- От даты начала и к дате окончания.
- От даты окончания.
- Фиксированная дата.

2. Суммарная задача проекта – это

- составная работа, состоящая из нескольких работ и завершаемая вехой.
- действия, направленные на выполнение некоторой части проекта.
- опорная точка, которая отмечает важное событие в проекте и используется для контроля за ходом выполнения проекта.
- искусственно создаваемая системой задача, длительность которой равна длительности всего проекта.

3. Базовыми календарями являются:

- Дневная смена.
- Ночная смена.
- Стандартный.

- 8 часовой рабочий день.
24 часа.
1. Вносить оборудование в план проекта не обязательно, но это может оказаться полезным в следующих ситуациях:
 - Когда исполнители, занятые в разных задачах претендуют на одно и то же оборудование одновременно.
 - Когда превышена доступность исполнителей.
 - Если требуется контроль над расходами, связанными с оборудованием.
 - Все выше перечисленное верно.
 2. Если между задачами 1 и 2 установлена связь окончание-начало, это значит:
 - Задача 2 может начаться до начала задачи 1.
 - Задача 2 может начаться только после окончания задачи 1.
 - Задача 2 может закончиться до начала задачи 1.
 - Задача 2 может начаться только после начала задачи 1.
 3. К гибким ограничениям задач относятся ограничения
 - как можно позже;
 - как можно раньше;
 - начало не ранее;
 - окончание не ранее;
 - начало не позднее;
 - окончание не позднее;
 - фиксированное окончание;
 - фиксированное начало;
 4. Ресурс может иметь тип:
 - Трудовой.
 - Смешанный.
 - Материальный.
 - Неопределённый.
 - Затратный.
 5. К жестким ограничениям задач относятся ограничения
 - как можно позже;
 - как можно раньше;
 - начало не ранее;
 - окончание не ранее;
 - начало не позднее;
 - окончание не позднее;
 - фиксированное окончание;
 - фиксированное начало.
 6. Построение сетевой модели проекта – это
 - установка ограничений задаче;
 - создание связей между задачами;
 - создание иерархической структуры работ;
 - установка задержек и опережений.
 7. Ресурс – это (из предложенного списка выбрать определение понятия ресурс):
 - исполнители, группы исполнителей, оборудование выполняющие запланированные в рамках проекта работы.
 - трудовая, материальная, финансовая, техническая или иная единица, которая используется для выполнения задач проекта.
 - комплектующие и расходные материалы, потребляемые в процессе выполнения проекта.
 - различные виды денежных расходов, сопряженных с работами проекта, которые напрямую не зависят от объема, длительности работ и потребляемых ими трудовых или материальных ресурсов.
- 1 BCWP это
- бюджетная стоимость выполненных работ
 - бюджетная стоимость планируемых работ
 - фактически потраченные на работу деньги

2 BCWS это

- бюджетная стоимость выполненных работ
- бюджетная стоимость планируемых работ
- фактически потраченные на работу деньги

3 ACWP это

- бюджетная стоимость выполненных работ
- бюджетная стоимость планируемых работ
- фактически потраченные на работу деньги

4 SV это

- отклонение плана от факта по времени
- отклонение плана от факта по затратам
- фактически выполненные работы

5 CV это

- отклонение плана от факта по времени
- отклонение плана от факта по затратам
- фактически затраченные деньги

6 SV и CV

- всегда есть у каждого проекта
- могут не присутствовать при идеальном выполнении проекта
- если есть то только одновременно

7 Если CPI больше 1, то

- проект реализуется с перерасходом денег
- проект реализуется с экономией денег
- проект реализуется с перерасходом времени
- проект реализуется с экономией времени

8 Если SPI больше 1, то

- проект реализуется с перерасходом денег
- проект реализуется с экономией денег
- проект реализуется с перерасходом времени
- проект реализуется с экономией времени

9 SPI =

- $BCWS/BCWP$
- $BCWS/ACWP$
- $BCWP/ACWP$
- $BCWP/BCWS$

10 CPI =

- $BCWS/BCWP$
- $BCWS/ACWP$
- $BCWP/ACWP$
- $BCWP/BCWS$

Кейс-задачи.

Составить сетевой график:

Но мер эта па	Название этапа	Продолжител ьность (дни)	Предшествв енники
1	Согласование графика работ	2	нет
2	Прототип	35	нет
3	Заказ и изготовление спецкомплектующих	15	1,2

4	Изготовление корпуса	4	1,2
5	Изготовление дверей	7	1,2
6	Изготовление шасси	5	1,2
7	Изготовление трансмиссии	7	1,2
8	Изготовление колес	8	1,2
9	Сборка шасси	3	6
10	Сборка колес	4	8
11	Монтаж колес	2	9,10
12	Тестирование динамики шасси	2	11
13	Сборка скелета корпуса	5	4
14	Сборка дверей	4	5
15	Подгонка дверей к корпусу	2	13,14
16	Тестирование соответствия шасси и корпуса	1	12,15
17	Подготовка двигателя для монтажа	2	1,2
18	Монтаж двигателя	4	16,17
19	Сборка трансмиссий и рулевого управления	4	7,18
20	Окраска корпуса	1	16
21	Монтаж электропроводки	1	20
22	Монтаж обивки	2	21
23	Подготовка к монтажу оружия	7	3
24	Установка оружия	4	23,22,19
25	Тестирование работы основных устройств	2	24
26	Монтаж кресел	4	25
27	Дорожное тестирование	5	26
28	Наклейка фирменных знаков	7	26
29	Выходные испытания	5	28,27
30	Сдача заказчику и проверка соответствия сценарию	4	29
31	Устранение замечаний	7	30

Проект: выбор, строительство и продажа объекта (апартаменты)

Специфика проекта: апартаменты – формально не жилая недвижимость, т.е. не распространяется 214-ФЗ. Получение выгоды девелопером: аренда и продажа. В процессе поиска покупателя возможна аренда. Продаются в готовом для заселения виде. Затраты на содержание достаточно велики, т.е. доход от аренды не очень значителен, особенно в г. Иркутск. Как правило, участков на продажу довольно много, но оценить чистоту документов, выгодность и возможность проекта необходимо. Часть собственников готова продать за деньги, часть согласна забрать квадратами.

Необходимо построить сетевой график (ранние и поздние начала и окончания, резервы):

	Работы	Продолжительность, дни	Предшественники
1	Отбор вариантов проекта (отбор земельных участков)	30	-
2	Оценка перспектив конкретного района	15	1
3	Оценка инвестиций	15	1

4	Проверка документов	30	1
5	Формализация отношений с собственником	5	2,3,4
6	Привлечение инвестиций	15	2,3,4
7	Привлечение и использование подрядчика	300	5,6
8	Приобретение материалов	120	5,6
9	Строительство	300	5,6
10	Сдача объекта (гос.органы)	35	7,8,9
11	Оформление прав собственности	30	7,8,9
12	Подготовка к сдаче в аренду (отделка, мебель)	45	7,8,9
13	Сдача в аренду	110	11,12
14	Поиск покупателя	90	10,11
15	Оформление сделки	30	14
16	Вывод денег	5	13,15

Проект: Строительство и продажа таунхаусов.

Приобретение земельного участка в кредит, возможна продажа участка через 12 месяцев. Плановый срок проекта – 24 месяца. По условиям кредита, гашение основной суммы предусмотрено после продажи проекта. Таким образом, ежемесячно сумма процентов составляет 250 у.е.

Проект предусматривает 9 работ:

Номер работы	Срок, мес.	Предшественники
1	3	-
2	2	1
3	4	1
4	3	1
5	12	2
6	9	3,4
7	5	5,6
8	4	6
9	2	7,8

Нарисовать сетевой график, определить все пути проекта, срок выполнения проекта по каждому из путей. Определить критический путь проекта. Стоимость работ определена в у.е. (курс привязан к тыс. руб.)

Номер работы	Нормативный срок, мес.	Предшественники	Миним. срок выполнения работы	Нормативная стоимость	Стоимость за мин. срок	Итого сокращение	Стоимость за единицу сокращения
1		-	2	320	360		
2		1	2	400	400		
3		1	3	590	650		
4		1	2	470	550		
5		2	8	3000	4000		
6		3,4	6	900	1200		

7		5,6	3	250	500		
8		6	2	300	500		
9		7,8	2	600	600		

Определить нормативную стоимость проекта.

Заполнить таблицу (сокращение более 12 мес. не возможно)

Месяцы	Косвенные	Прямые	Общие
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
21			
22			
23			
24			

Проект:

Номер работы	Продолжительность, дни	Предшественники	Сметная стоимость, тыс. у.е.
1	8	-	24
2	6	-	24
3	12	1,2	36
4	7	1,2	21
5	11	1,2	44
6	15	3	45
7	12	4	60
8	3	5	18
9	3	6,7	12
10	7	8	42
11	6	9,10	48
12	34	11	68
13	2	3,12	12
14	5	11	25
15	6	13,14	12

1. Построить сетевой график.
2. Определить критический путь (пути) проекта.
3. Определить BCWS (считать, что расходование средств идет пропорционально – каждый день).
4. За первые 12 дней есть следующие данные:

День	Потрачено денег, тыс. у.е.	Фактически выполнено работ, на тыс. у.е.
1	7	6
2	6	8
3	6	8
4	5	6
5	7	8
6	8	10
7	12	10
8	10	12
9	12	10
10	14	15

11	14	14
12	15	14

Построить графики, определить SPI, CPI, прогнозную стоимость проекта

Разработчик:



доцент кафедры СиФМ

(занимаемая должность)

Грошева Н.Б.

(подпись)

(Ф.И.О.)

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», профилю подготовки «Финансовое консультирование и управление рисками».

Программа рассмотрена на заседании кафедры стратегического и финансового менеджмента 16 февраля 2024 года протокол №8.

И.о. зав. кафедрой



О.В. Курганская

Настоящая программа не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.