



**МИНОБРНАУКИ РОССИИ**  
**федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение**  
**высшего образования**  
**«ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**  
**ФГБОУ ВО «ИГУ»**  
**Отделение ИФИЯМ «Высшая школа журналистики и медиапроизводства»**

УТВЕРЖДАЮ

\_\_\_\_\_  
Директор ИФИЯМ ИГУ М. Б. Ташлыкова  
«03» марта 2026 г.



**Рабочая программа дисциплины**

**Б1.О.01 УПРАВЛЕНИЕ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ И ПРОЕКТНОЙ  
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ**

Направление подготовки **42.04.02 Журналистика**

Направленность (профиль) подготовки  
**Менеджмент СМИ и организация медиапроизводства**

Квалификация выпускника - **магистр**

Форма обучения **заочная**

*(программа реализуется с частичным использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий)*

<p>Согласовано с УМК института</p> <p>_____ Протокол №7 от «03» марта 2026 г. Председатель _____ О. Л. Михалева</p>	<p>Рекомендовано отделением ВШЖМ ИФИЯМ ИГУ</p> <p>Протокол №6 от «19» февраля 2026 г. Руководитель отделения _____ А. В. Гимельштейн</p>
-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Иркутск 2026 г.

1. Цели и задачи дисциплины (модуля)
2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП.
3. Требования к результатам освоения дисциплины (модуля)
4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы
5. Содержание дисциплины (модуля)
  - 5.1 Содержание разделов и тем дисциплины (модуля)
  - 5.2 Разделы дисциплины (модуля) и междисциплинарные связи с обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами (модулями)
  - 5.3 Разделы и темы дисциплин (модулей) и виды занятий
6. Перечень семинарских, практических занятий, лабораторных работ, план самостоятельной работы студентов, методические указания по организации самостоятельной работы студентов
  - 6.1. План самостоятельной работы студентов
  - 6.2. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов
7. Примерная тематика курсовых работ (проектов) (при наличии)
8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля):
  - а) основная литература;
  - б) дополнительная литература;
  - в) программное обеспечение;
  - г) базы данных, поисково-справочные и информационные системы
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)
10. Образовательные технологии
11. Оценочные средства (ОС)

## **I. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ДИСЦИПЛИНЫ (модуля):**

**Целью** освоения дисциплины «**Управление исследовательской и проектной деятельностью**» является изучение методов исследовательской и проектной деятельности и формирование у студентов соответствующих знаний и навыков практической работы об особенностях коммуникационного менеджмента.

Дисциплина в рамках *ОПОП ВО* направлена на профессиональную подготовку магистрантов гуманитарного вуза, она способствует развитию у журналистов социальной ответственности, навыков осуществления проектной деятельности в современном обществе, умения определять и анализировать особенности исследовательской и проектной деятельности в журналистике.

### **Задачи:**

В состав задач изучения дисциплины входят:

- реализация требований, установленных Федеральным государственным общеобразовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 42.04.02 Журналистика;
- понимание сущности исследовательской и проектной деятельности;
- анализ факторов, влияющих на эффективность исследовательской и проектной деятельности;
- овладение методиками решения проблем командной работы в организациях;
- умение адаптироваться в различных стрессовых и кризисных ситуациях при реализации проектов.

## **II. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОПВО**

2.1. Учебная дисциплина (модуль) **Б1.О.01 «Управление исследовательской и проектной деятельностью»** относится к обязательной части, изучается студентами 1 курса магистратуры.

2.2. Для изучения данной учебной дисциплины (модуля) необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами: «Современные теории массовой коммуникации», «Современные медиасистемы и медиаэкономика».

2.3. Перечень последующих учебных дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной: «Медиамаркетинговые исследования», «Управление персоналом в СМИ».

Компетенции, сформированные при изучении данной дисциплины, позволят магистрантам успешно решать профессиональные задачи. Дисциплина «Управление исследовательской и проектной деятельностью» прививает магистрантам:

- способность к самостоятельному обучению новым методам индивидуальной и командной работы, к изменению научного и научно-производственного профиля своей профессиональной деятельности;
- способность использовать на практике навыки и умения в организации деятельности СМИ, в управлении коллективом, возможности влиять на формирование целей команды, воздействовать на ее социально-психологический климат в нужном для достижения целей направлении, оценивать качество результатов деятельности;
- способность осознать основные проблемы своей предметной области, при решении которых возникает необходимость в сложных задачах выбора, требующих использования современных методов решений;
- способность к адаптации к новым ситуациям, переоценке накопленного опыта, анализу своих возможностей, осмысления нового опыта лучших отечественных редакций и компаний;
- способность самостоятельно приобретать с помощью информационных технологий и использовать в практической деятельности новые знания и умения.

### III. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Процесс освоения дисциплины направлен на формирование компетенций (элементов следующих компетенций) в соответствии с ФГОС ВО и ОПВО по данному направлению подготовки 42.04.02 «Журналистика», профиль «Менеджмент СМИ и организация медиапроизводства».

#### Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций

Компетенция	Индикаторы компетенций	Результаты обучения
<i>УК-1</i> Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	ИДК <sub>УК1.1</sub> Анализирует проблемную ситуацию как систему, выявляя ее составляющие и связи между ними	Знать: методы анализа проблемной ситуации. Уметь: выявлять составляющие проблемной ситуации. Владеть: навыками анализа проблемной ситуации на основе системного подхода.
	ИДК <sub>УК1.2</sub> Критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников	Знать: методы оценки надежности информации. Уметь: работать с противоречивой информацией. Владеть: навыками критического оценивания надежности источников информации.
	ИДК <sub>УК1.3</sub> Разрабатывает и содержательно аргументирует стратегию решения проблемной ситуации на основе системного и междисциплинарного подходов	Знать: методы разработки стратегии решения проблемной ситуации. Уметь: разрабатывать стратегию управленческих решений. Владеть: навыками системного анализа при принятии решений.
<i>УК-2</i> Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	ИДК <sub>У2.1</sub> Разрабатывает концепцию проекта, в рамках обозначенной проблемы	Знать: методы разработки концепции проекта. Уметь: разрабатывать концепцию проекта, в рамках обозначенной проблемы Владеть: навыками разработки концепции проекта.

	ИДК <sub>УК2.2</sub> Организует и координирует работу участников проекта, способствует конструктивному преодолению возникающих разногласий и конфликтов, обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами	Знать: методы координации работы участников проекта Уметь: обеспечивает работу команды необходимыми ресурсами. Владеть: навыками преодоления возникающих разногласий и конфликтов,
	ИДК <sub>УК2.3</sub> Осуществляет мониторинг хода реализации проекта (исследования), вносит дополнительные изменения (при необходимости) в план и предлагает возможные пути (алгоритмы) внедрения в практику результатов проекта	Знать: методы мониторинга хода реализации проекта (исследования). Уметь: вносить дополнительные изменения (при необходимости) в план. Владеть: навыками внедрения в практику результатов проекта.
УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	ИДК <sub>УК3.1</sub> Вырабатывает стратегию сотрудничества и, на ее основе, организует отбор членов команды для достижения поставленной цели	Знать: методы разработки стратегии сотрудничества Уметь: вырабатывать стратегию сотрудничества. Владеть: навыками создания команды для достижения поставленной цели.
	ИДК <sub>УК3.3</sub> Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды	Знать: методы планирования командной работы. Уметь: распределять поручения. Владеть: навыками делегирования полномочий членам команды.
УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки	ИДК <sub>УК6.1</sub> Определяет приоритеты профессионального развития способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки по выбранным критериям	Знать: методы определения приоритетов профессионального развития. Уметь: совершенствовать собственную деятельность. Владеть: навыками самооценки.

#### IV. СОДЕРЖАНИЕ И СТРУКТУРА ДИСЦИПЛИНЫ

Трудоемкость дисциплины составляет   2   зачетных единицы,   72   часа.

Форма промежуточной аттестации: зачет

**4.1 Содержание дисциплины, структурированное по темам, с указанием видов учебных занятий и отведенного на них количества академических часов**

№ п/п	Раздел дисциплины/темы	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости; Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
			Контактная работа преподавателя с обучающимися				
			Лекции	Семинарские (практические занятия)	Консультации		
	<b>Раздел 1. Сущность и особенности управления исследовательской и проектной деятельностью</b>						
	<b>Тема 1.</b> Основы методологии научно-исследовательской деятельности.		1	2		12	эссе, терминологический диктант
	<b>Тема 2.</b> Сущность и типология проектов.		1	1		10	тест
	<b>Тема 3.</b> Создание и управление командой проекта.		1	1		10	устный опрос

№ п/п	Раздел дисциплины/темы	Семестр	Виды учебной работы, включая самостоятельную работу обучающихся и трудоемкость (в часах)			Самостоятельная работа	Формы текущего контроля успеваемости; Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
			Контактная работа преподавателя с обучающимися				
			Лекции	Семинарские (практические занятия)	Консультации		
	<b>Раздел 2. Инструменты проектного менеджмента</b>						
	<b>Тема 1.</b> Информационно- коммуникационные технологии в проектной деятельности		1	1		12	презентация результатов исследовательской деятельности
	<b>Тема 2.</b> Особенности проектной деятельности в журналистике.		2	1		12	групповая дискуссия
<b>Итого часов</b>			<b>6</b>	<b>6</b>		<b>56</b>	

#### 4.2 План внеаудиторной самостоятельной работы обучающихся по дисциплине

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Затраты времени (час.)		
1,2	Сущность и особенности управления исследовательской и проектной деятельностью. Инструменты проектного менеджмента	Подготовка практическим занятиям	В течение семестра	12	Семинар, групповая дискуссия	Зуб, А. Т. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2022. - 422 с. - ЭБС Юрайт. - Неогранич. доступ. - ISBN 978-5-534-00725-1 : 1299.00 p.URL: <a href="https://urait.ru/bcode/489197">https://urait.ru/bcode/489197</a> (дата обращения: 30.05.2022).

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Затраты времени (час.)		
1,2	Сущность и особенности управления исследовательской и проектной деятельностью. Инструменты проектного менеджмента	Самостоятельное изучение вопросов	В течение семестра	12	Обсуждение, круглый стол	Масловский, В. П. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В. П. Масловский. - Электрон. текстовые дан. - Красноярск : СФУ, 2020. - 224 с. - Режим доступа: <a href="https://e.lanbook.com/book/181645">https://e.lanbook.com/book/181645</a> , <a href="https://e.lanbook.com/img/cover/book/181645.jpg">https://e.lanbook.com/img/cover/book/181645.jpg</a> . - ЭБС "Лань". - Неогранич. доступ. - ISBN 978-5-7638-4361-3.

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Затраты времени (час.)		
1,2	Сущность и особенности управления исследовательской и проектной деятельностью. Инструменты проектного менеджмента	Доклад по выбранной теме	В течение семестра	16	Доклад с презентацией	Зуб, А. Т. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2022. - 422 с. - ЭБС Юрайт. - Неогранич. доступ. - ISBN 978-5-534-00725-1 : 1299.00 р. URL: <a href="https://urait.ru/bcode/489197">https://urait.ru/bcode/489197</a> (дата обращения: 30.05.2022).

Семестр	Название раздела, темы	Самостоятельная работа обучающихся			Оценочное средство	Учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы
		Вид самостоятельной работы	Сроки выполнения	Затраты времени (час.)		
1,2	Сущность и особенности управления исследовательской и проектной деятельностью. Инструменты проектного менеджмента	Подготовка к экзамену	В течение семестра	16	Тестирование	Зенкина, С. В. Сетевая проектно-исследовательская деятельность обучающихся [Электронный ресурс] : учебное пособие для вузов / С. В. Зенкина, Е. К. Герасимова, О. П. Панкратова. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2022. - 152 с. - ЭБС Юрайт. - Неогранич. доступ. - ISBN 978-5-534-13229-8 : 559.00 р.URL: <a href="https://urait.ru/bcode/497390">https://urait.ru/bcode/497390</a> (дата обращения: 30.05.2022).
Общая трудоемкость самостоятельной работы по дисциплине (час)				<b>56</b>		
<b>Бюджет времени самостоятельной работы, предусмотренный учебным планом для данной дисциплины (час)</b>				<b>56</b>		

### 4.3 Содержание учебного материала

Указываются разделы (модули), темы в логической последовательности и их краткое содержание (основные вопросы, рассматриваемые в рамках изучаемой темы), которое может быть представлено в форме описания **ИЛИ** в таблице. Все разделы и темы нумеруются

#### 4.3.1. Перечень семинарских, практических занятий и лабораторных работ

п/п	№ раздела и темы дисциплины (модуля)	Наименование семинаров, практических и лабораторных работ	Трудоемкость (час.)	Оценочные средства	Формируемые компетенции
1	Раздел1 Тема 1	Оценка профессиональной компетенции участников проекта	1	тесты	УК-1
2	Раздел1 Тема2	Анализ факторов внутренней и внешней среды проекта	1	анализ профессионально ориентированных заданий разных типов	УК-3
3	Раздел1 Тема 3	Оптимизация структуры управления проектом	1	кейсы	УК-2
4	Раздел1 Тема 1	Мотивация деятельности работников, участвующих в разработке и реализации проекта	1	решение практических и ориентированных задач	УК-1
5	Раздел2 Тема 2	Методы принятия решений в процессе разработки и реализации проекта	2	творческие задания	УК-6

#### 4.3.2. Перечень тем (вопросов), выносимых на самостоятельное изучение в рамках самостоятельной работы студентов

п/п	Тема*	Задание	Формируемая компетенция	ИДК
1	Раздел1, тема1	1. Дать определение понятий «исследовательская и проектная деятельность».	УК-1	ИДК <sub>УК1.1</sub> ИДК <sub>УК1.2</sub>

2	Раздел1, тема2	2. Цель и задачи проектного менеджмента.	УК-3	ИДКУК3.1. ИДКУК3.2
3	Раздел1, тема3	3. Особенности проектного менеджмента в зависимости от типа организационной структуры, интеграции бизнеса, этапа жизненного цикла проекта.	УК-2	ИДКУК2.1 ИДКУК2.2
4	Раздел2, тема1	4. Стратегическое управление проектом. Основные направления.	УК-1	ИДКУК1.3
5	Раздел2, тема2	5. Современные направления использования проектного менеджмента в журналистике.	УК-2 УК-6	ИДКУК2.3 ИДКУК6.1.

#### 4.4. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

В процессе самостоятельной работы у обучающегося развиваются навыки самообразования, что обеспечит ему возможность более успешного освоения программного материала учебного плана. Цель самостоятельной работы – сформировать навыки самостоятельного изучения теоретического материала, овладения методами критического анализа дискуссионных вопросов.

Для студентов рекомендуются следующие виды самостоятельной работы.

1. Подготовка к практическим занятиям.
2. Самостоятельное изучение вопросов (ответ на контрольный вопрос и тест, подготовка к обсуждению, круглому столу).
3. Доклад по выбранной теме (анализ управленческой ситуации).
4. Подготовка к экзамену.

*Методические рекомендации* по выполнению каждого задания самостоятельной работы

1. Подготовка к практическим занятиям

Цель работы: сформировать навыки самостоятельного изучения теоретического материала, овладения методами анализа дискуссионных вопросов.

Содержание заданий: для подготовки к занятиям изучить теоретический материал (лекционный, а при необходимости учебник и научную литературу) по теме занятия. Распечатать необходимый раздаточный материал по занятию, изучить требуемые термины, составить таблицу определений

Требования к отчетным материалам: преподавателю представляется заполненная таблица определений и ответы на тестовые вопросы.

Основные рекомендации по выполнению заданий: при подготовке к занятию изучить основную терминологию по теме занятия в соответствии с таблицей определений.

2. Самостоятельное изучение вопросов темам дисциплины.

Для оценки уровня подготовленности по дисциплине рекомендуется ответить на следующие контрольные вопросы:

1. Дать определение понятий «исследовательская и проектная деятельность». Общее и отличия.
2. Цель и задачи проектного менеджмента.
3. Особенности проектного менеджмента в зависимости от типа организационной структуры, интеграции бизнеса, этапа жизненного цикла проекта.
4. Стратегическое управление проектом. Основные направления.
5. Современные направления использования проектного менеджмента в журналистике.

3. Доклад (анализ управленческой ситуации) по выбранной теме

Тему доклада студент выбирает самостоятельно, исходя из темы своей магистерской работы. Доклад должен быть рассчитан на 5-7 мин., желательно делать доклад с презентацией. После доклада группа обсуждает данную тему под руководством преподавателя.

4. Подготовка к зачету.

Цель работы: подготовиться к итоговой аттестации по дисциплине.

Содержание работы: заключается в комплексном освоении теоретического материала, в проработке наиболее проблемных вопросов, в изучении основной и дополнительной литературы.

Основные рекомендации по выполнению заданий: при подготовке к зачету рекомендуется сделать краткие ответы на вопросы экзамена.

Форма отчета по самостоятельной работе: студент должен выполнить контрольную работу, состоящую из следующих частей:

- доклад (анализ управленческой ситуации) по выбранной теме;
- ответы на контрольные вопросы (5 шт.).

**4.5. Примерная тематика курсовых работ (проектов):** курсовая работа отсутствует

## **V. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Зенкина, С. В. Сетевая проектно-исследовательская деятельность обучающихся [Электронный ресурс] : учебное пособие для вузов / С. В. Зенкина, Е. К. Герасимова, О. П. Панкратова. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2022. - 152 с. - (Высшее образование). - Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/497390>, <https://urait.ru/book/cover/A5D866CA-7092-4500-A37D-204B6E84DD40>. - ЭБС Юрайт. - Неогранич. доступ. - ISBN 978-5-534-13229-8 : 559.00 р. URL: <https://urait.ru/bcode/497390> (дата обращения: 30.05.2022).

Зенкина, С. В. Сетевая проектно-исследовательская деятельность обучающихся [Электронный ресурс] : монография / С. В. Зенкина, Е. К. Герасимова, О. П. Панкратова. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2023. - 152 с. - (Актуальные монографии). - Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/519422>, <https://urait.ru/book/cover/D06441A7-602C-41DD-889C-759F8ABFE53F>. - ЭБС "Юрайт". - Неогранич. доступ. - ISBN 978-5-534-13679-1 : 559.00 р. URL: <https://urait.ru/bcode/519422> (дата обращения: 29.05.2023).

Зуб, А. Т. Управление проектами [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов / А. Т. Зуб. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2022. - 422 с. - (Высшее образование). - Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/489197>, <https://urait.ru/book/cover/B1102F68-7BF4-415C-AA72-1EC445B97CE9>. - ЭБС Юрайт. - Неогранич. доступ. - ISBN 978-5-534-00725-1 : 1299.00 р. URL: <https://urait.ru/bcode/489197> (дата обращения: 30.05.2022).

Лычкина, Н. Н. Информационные системы управления производственной компанией [Электронный ресурс] : учебник и практикум для вузов / Н. Н. Лычкина, А. В. Фель, Ю. А. Морозова, В. Н. Корепин. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2023. - 249 с. - (Высшее образование). - Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/511314>, <https://urait.ru/book/cover/380B8845-D80B-4A47-9287-DAFC230B94BC>. - ЭБС "Юрайт". - Неогранич. доступ. - ISBN 978-5-534-00764-0 : 1029.00 р. URL: <https://urait.ru/bcode/511314> (дата обращения: 29.05.2023).

Чекмарев, А. В. Управление ИТ-проектами и процессами [Электронный ресурс] : Учебник для вузов / А. В. Чекмарев. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2020. - 228 с. - (Высшее образование). - Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/455189>, <https://urait.ru/book/cover/1E8C850B-518C-4E8C-81CE-48ED287E0C15>. - ЭБС "Юрайт". - Неогранич. доступ. - ISBN 978-5-534-11191-0 : 639.00 р. URL: <https://urait.ru/bcode/455189> (дата обращения: 19.04.2021).

Дубина, И. Н. Творческие решения в управлении и бизнесе [Электронный ресурс] : учебное пособие для вузов / И. Н. Дубина. - 2-е изд., испр. и доп. - Электрон. текстовые дан. - Москва : Юрайт, 2023. - 325 с. - (Высшее образование). - Режим доступа: <https://urait.ru/bcode/514001>, <https://urait.ru/book/cover/88399A21-9784-4FF8-95CB-0007E903C616>. - ЭБС "Юрайт". - Неогранич. доступ. - ISBN 978-5-534-08605-8 : 1289.00 р. URL: <https://urait.ru/bcode/514001> (дата обращения: 29.05.2023).

Масловский, В. П. Управление проектами [Электронный ресурс] : учеб. пособие / В. П. Масловский. - Электрон. текстовые дан. - Красноярск : СФУ, 2020. - 224 с. - Режим доступа: <https://e.lanbook.com/book/181645>, <https://e.lanbook.com/img/cover/book/181645.jpg>. - ЭБС "Лань". - Неогранич. доступ. - ISBN 978-5-7638-4361-3.

### **Нормативная и справочная литература**

1. Гражданский кодекс РФ.
2. Налоговый кодекс РФ
3. ФЗ «Об инновационной деятельности в Российской Федерации»,
4. ФЗ «О науке и государственной научно-технической политике в Российской Федерации»

## **Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы**

1. Электронная библиотека ресурса IQlib <http://www.iqlib.ru>
2. Электронная библиотека Books 24x7 <http://library.books24x7.com>

### **Ресурсы сети Интернет**

1. <http://www.sci-innov.ru/> - Федеральный портал по развитию науки и инновационной деятельности
2. [www.creativeconomy.ru/library/](http://www.creativeconomy.ru/library/) - библиотека креативной экономики
3. [regions.extech.ru](http://regions.extech.ru) «Наука и инновации в регионах России»
4. [www.scienceref.ru](http://www.scienceref.ru) Информационный интернет-канал «Наука и инновации»
5. [www.strf.ru](http://www.strf.ru) - Национальный информационный центр по науке и инновациям «STRF.ru»
6. [www.ras-stc.ru](http://www.ras-stc.ru) - «Наука и коммерциализация технологий»
7. [www.cfin.ru](http://www.cfin.ru)- «Корпоративный менеджмент»
8. [www.InfoManagement.ru](http://www.InfoManagement.ru)- «Менеджмент»
9. [www.audit-kontrakt.com](http://www.audit-kontrakt.com)- «Менеджмент, аудит, консалтинг»

## **VI. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **6.1. Учебно-лабораторное оборудование:**

Аудитория Б-200. 9 посадочных мест.

Учебная аудитория, оборудованная специализированной (учебной) мебелью и техникой:

- 1) доска зеленая меловая (1), доска магнитно-маркерная (1), столы компьютерные (1), столы письменные, стулья;
- 2) ноутбук Asus (1), проектор Epson (1), экран (1).

### **6.2. Программное обеспечение:**

«**Kaspersky Endpoint Security**» для бизнеса - Стандартный Russian Edition. 250-499 Node 1 year Educational Renewal License». – Форум Контракт №04-114-16 от 14 ноября 2016 г. KES. Счет № РСЦЗ-000147 и АКТ от 23 ноября 2016 г. Лиц. №1В08161103014721370444.

**Desktop Education ALNG Lic SAPk OLV E IY Academic Edition Enterprise (Windows).**

**WinPro10 Rus Upgrd OLP NL Acdmc (Windows).** Лицензия № 68203571.

**OFFICE 2007 Suite.** Лицензия № 43364238.

**Drupal.** Условия использования по ссылке: [https://www.drupal.org/project/terms\\_of\\_use](https://www.drupal.org/project/terms_of_use).

Обеспечивает работу портала электронного портфолио студентов и аспирантов ИГУ <http://eportfolio.isu.ru>. Срок действия: бессрочно.

**Moodle.** Условия использования по ссылке: <https://ru.wikipedia.org/wiki/Moodle>.

Обеспечивает работу информационно-образовательной среды <http://belca.isu.ru>. Срок действия: бессрочно.

**Google Chrome.** Браузер. Условия использования по ссылке: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Google\\_Chrome//](https://ru.wikipedia.org/wiki/Google_Chrome//) Срок действия: бессрочно.

**Mozilla Firefox.** Браузер. Условия использования по ссылке: <https://www.mozilla.org/ru/about/legal/terms/firefox/>. Срок действия: бессрочно.

**Opera.** Браузер. Условия использования по ссылке: <http://www.opera.com/ru/terms>. Срок действия: бессрочно.

**PDF24Creator.** Приложение для создания и редактирования документов в формате PDF. Условия использования по ссылке: [https://en.pdf24.org/pdf/lizenz\\_en\\_de.pdf](https://en.pdf24.org/pdf/lizenz_en_de.pdf) . Срок действия: бессрочно.

**VLC Player.** Свободный кроссплатформенный медиаплеер. Условия использования по ссылке: <http://www.videolan.org/legal.html>. Срок действия: бессрочно.

**BigBlueButton.** Открытое программное обеспечение для проведения веб-конференции. Условия использования по ссылке: <https://ru.wikipedia.org/wiki/BigBlueButton>.

Обеспечивает работу отдельного модуля Moodle 3.2.1 для работы ИОС. Срок действия: бессрочно.

**Sumatra PDF.** свободная программа, предназначенная для просмотра и печати документов в форматах PDF, DjVu[4], FB2, ePub, MOBI, CHM, XPS, CBR/CBZ, для платформы Windows. Условия использования по ссылке: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Sumatra\\_PDF](https://ru.wikipedia.org/wiki/Sumatra_PDF). Срок действия: бессрочно.

**Media player home classic.** Свободный проигрыватель аудио- и видеофайлов для операционной системы Windows. Условия использования по ссылке: [https://ru.wikipedia.org/wiki/Media\\_Player\\_Classic](https://ru.wikipedia.org/wiki/Media_Player_Classic). Срок действия: бессрочно.

**AIMP.** Бесплатный аудиопроигрыватель с закрытым исходным кодом, написанный на Delphi. Условия использования по ссылке: <https://www.aimp.ru/>. Срок действия: бессрочно.

**Speech analyzer.** Условия использования по ссылке: <http://www-01.sil.org/computing/sa/index.htm>. Срок действия: бессрочно.

### 6.3. Технические и электронные средства:

1. Мультимедиа (проектор, ноутбук)
2. Телекоммуникационные технологии (доступ в Интернет)

## VII. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

### Наименование тем занятий с использованием активных форм обучения:

	Тема занятия	Вид занятия	Форма / Методы интерактивного обучения	Кол-во часов
1	Оценка профессиональной компетенции участников проекта	Практическое занятие	Групповая дискуссия.	2
2	Анализ факторов внутренней и внешней среды проекта.	Практическое занятие	Групповая дискуссия.	2
3	Оптимизация структуры управления проектом	Практическое занятие	Работа в малых группах.	2
4	Мотивация деятельности работников, участвующих в разработке и реализации проекта	Практическое занятие	Работа в малых группах.	2
5	Методы принятия решений в процессе разработки и реализации проекта	Практическое занятие	Групповая дискуссия.	4
Итого часов				12

#### Задание 1.

Обсуждение возможности практического использования знаний по дисциплине в собственной исследовательской работе в ходе семинарского занятия. Групповая дискуссия.

#### Задание 2.

Обзор научной литературы по теме. Обоснование целесообразности обращения к той или иной исследовательской парадигме. Обсуждение в ходе семинарского занятия. Групповая дискуссия.

#### Задание 3.

Группа делится на пары. Преподаватель представляет несколько тем для исследования, подробно описывая каждую. Темы распределяются между парами и студенты дома выполняют выработку проблематики, тематики, гипотез научного исследования. Результаты обсуждаются на семинарском занятии. Работа в малых группах.

#### **Задание 4.**

Студенты на основе материалов, таблиц, представленных преподавателем, определяют цели и вид возможного исследования, учатся анализировать управленческие проблемы. Работа в малых группах.

#### **Задание 5.**

Студентам выдаются материалы распечаток реальных управленческих ситуаций. На основе представленной им в лекционном курсе методологии студенты выполняют анализ управленческих ситуаций. Групповая дискуссия

### **VIII. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ**

Оценка знаний производится преподавателем исходя из трех видов работы: текущая работа, промежуточный контроль и итоговая аттестация.

Текущая работа студента оценивается с помощью контрольных работ по изучаемым темам.

*Пример варианта контрольной работы:*

1. Классификация методов управления проектом
2. Стоимость управленческого решения как критерий его эффективности.

Промежуточный контроль по дисциплине проводится в форме тестирования. Выполнение теста оценивается по следующей шкале: 90-100% правильных ответов – отлично; 70-80% - хорошо; 50-60% - удовлетворительно; до 50% - неудовлетворительно.

*Пример промежуточного теста по дисциплине:*

При ответе на вопросы теста отметьте один или несколько правильных ответов:

1. Научное исследование - это:
  - а) сфера деятельности человека, направленная на сбор, обработку и интегрирование информации о различных явлениях
  - б) целенаправленное познание действительности
  - в) процесс выработки новых научных знаний
2. Основные признаки проекта:
  - а) направленность на достоверность результатов
  - б) координирование выполнения взаимосвязанных действий
  - в) ограниченная протяженность во времени
3. Какое объединение организаций подразумевает охват всей производственной цепочки:
  - г) все ответы верны
  - д) правильного ответа нет

#### **Тематика устного опроса**

1. История управления проектами, как части менеджмента.
2. Классификация проектов с конкретными примерами.
3. Понятие проекта, и его свойства.
4. Суть основных международных стандартов управления проектами.
5. Основные виды деятельности в ходе управления проектом.
6. Проведите сравнение функций традиционного и проектного менеджмента.
7. Охарактеризуйте участников и заинтересованных сторон проекта.
8. Определите в чём заключаются интересы заинтересованных сторон проекта
9. Охарактеризуйте критерии целеполагания проекта.
10. Раскройте содержание фаз жизненного цикла проекта.

**Форма итогового контроля – зачет**

Примерный перечень вопросов к зачету

1. Приведите соответствие типов организационных структур реализации проектов.
2. В чем смысл и суть системы управления проектами.
3. Типичные ошибки начального этапа проекта?
4. Цели совещания по определению проекта и его участники.
5. Процессы инициации и планирования проекта.
6. Формирование идеи проекта.
7. Предварительный анализ осуществяемости проекта
8. Прединвестиционная фаза проекта. Её состав и содержание.
9. Техничко-экономическое обоснование проекта.
10. Бизнес-план проекта.
11. Центр управления проектом: определение функции.
12. Методология распределения обязанностей в составе проектной команды.
13. Процессы управления ресурсами проекта.
14. Основные методы планирования проекта.
15. История управления проектами, как части менеджмента.
16. Классификация проектов с конкретными примерами.
17. Понятие проекта, и его свойства.
18. Суть основных международных стандартов управления проектами.
19. Основные виды деятельности в ходе управления проектом.
20. Проведите сравнение функций традиционного и проектного менеджмента.
21. Охарактеризуйте участников и заинтересованных сторон проекта.
22. Определите в чём заключаются интересы заинтересованных сторон проекта
23. Охарактеризуйте критерии целеполагания проекта.
24. Раскройте содержание фаз жизненного цикла проекта.
25. Какова идея графиков Ганта, их преимущества и недостатки?
26. Понятие сетевых графиков, основные способы их построения.
27. Управление командой проекта.
28. Влияние рисков на проект.
29. Управление стоимостью проекта.
30. План коммуникаций проекта?
31. Процессы при завершении проекта.
32. Сравнительная характеристика международных и российских стандартов управления проектами.
33. Процессы планирования проекта.
34. Процессы исполнения проекта.
35. Процессы контроля и мониторинга проекта.
36. Процессы завершения проекта.
37. Показатели эффективности проекта. Методика оценки эффективности проекта
38. Традиционные и современные формы проектного финансирования

#### **Условия сдачи зачета:**

При проведении итогового контроля магистранту необходимо продемонстрировать наличие сформированных компетенций (минимальное требование - компетенция сформирована на базовом уровне) через наличие признаков, описанных в данной программе.

Итоговый контроль предусматривает наличие конспектов по всем лекциям дисциплины, активное участие во всех интерактивных формах работы, выполнение заданий по самостоятельно работе (СР).

**Критерии оценки знаний:**

- уровень готовности к осуществлению основных видов профессиональной деятельности в соответствии с квалификационной характеристикой;
- уровень освоения студентом материала, предусмотренного учебной программой дисциплины;
- обоснованность, четкость, полнота изложения представленных результатов исследования и представленного проекта;
- уровень информационной и коммуникативной культуры.

Зачет магистрантом не сдан, если:

1. Конспекты лекций отсутствуют или представлены фрагментарно и бессистемно;
2. Задания по самостоятельной работе (СР) не представлены или представлены частично;
3. Магистрант не владеет терминологией, у него отсутствуют знания терминов и понятий, необходимых для освоения дисциплины или данные знания фрагментарны и бессистемны;
4. Магистрант не владеет научным стилем речи, не участвовал (был пассивен) в работе во время проведения лекционных и практических занятий.
5. Магистрант не владеет элементарными навыками проектирования личного плана действий по достижению профессиональных целей; технологиями позитивного общения; навыками выстраивания педагогически целесообразных взаимоотношений при решении конкретных педагогических задач; технологиями развития профессионально-важных качеств и значимых качеств будущего специалиста.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 42.04.02 Журналистика (уровень магистратуры), утвержденного приказом Минобрнауки РФ №529 от 08 июня 2017 г. Направленность (профиль) подготовки «Менеджмент СМИ и организация медиапроизводства». Электронная версия программы представлена на сайте ИГУ.

**Разработчики:**

  
\_\_\_\_\_  
(подпись)

доцент  
(занимаемая должность)

Гимельштейн Ирина Владимировна  
(Ф.И.О.)

Программа рассмотрена на заседании отделения ИФИЯМ «Высшая школа журналистики и медиапроизводства» «19» февраля 2026 г. Протокол №6.

Руководитель ВШЖМ

А. В. Гимельштейн



*Настоящая программа, не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.*