



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ФГБОУ ВО «ИГУ»  
Кафедра стратегического и финансового менеджмента



Процент Н.Б.Грошева  
«26» июня 2020 г.

**Рабочая программа дисциплины (модуля)**

**Б1.Б.23 Управленческий учет и анализ**

Направление подготовки 38.03.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»

Тип образовательной программы прикладной бакалавриат

Направленность (профиль) «Управление проектами»

Квалификация выпускника – БАКАЛАВР

Форма обучения: заочная


Согласовано с УМС БМБШ

Протокол № 4 от «26» июня 2020 г.

Председатель  Сапранкова Т.А.

Рекомендовано кафедрой:

Протокол № 17  
от «26» июня 2020 г.

Зав. кафедрой  Грошева Н.Б.

Иркутск 2020 г.

## Содержание

1. Цели и задачи дисциплины (модуля) .....	3
2. Место дисциплины в структуре ОПОП: .....	3
3. Требования к результатам освоения дисциплины (модуля): .....	3
4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы .....	5
5. Содержание дисциплины (модуля) .....	5
5.1. Содержание разделов и тем дисциплины (модуля). Все разделы и темы нумеруются .....	5
5.3. Разделы и темы дисциплин (модулей) и виды занятий.....	7
6. Перечень семинарских, практических занятий и лабораторных работ .....	12
7. Примерная тематика курсовых работ (проектов) (при наличии) .....	15
8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля):.....	16
а) основная литература .....	16
б) дополнительная литература.....	16
в) программное обеспечение.....	16
г) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы.....	16
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля): .....	17
10. Образовательные технологии: .....	20
11. Оценочные средства (ОС): .....	20

## 1. Цели и задачи дисциплины (модуля)

Цель и задачи дисциплины "Управленческий учет и анализ" определены в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению 38.03.02 "Менеджмент".

Целью курса " Управленческий учет и анализ" является:

- получение студентами знаний, умений и представлений в области современного управленческого учета;
- знакомство с современными концепциями и методиками учёта затрат, калькулирования;
- формирование навыков в области бюджетирования в организациях различных сфер деятельности;
- формирование навыков анализа существующей системы информационного обмена, направленного на принятие управленческих решений в организации;
- получение знаний для практического построения системы управленческого учета на предприятиях малого и среднего бизнеса различных форм собственности;
- получение необходимых знаний для разработки и выбора оптимального решения в управлении затратами и прибылью

## 2. Место дисциплины в структуре ОПОП:

Коды циклов, дисциплин (модулей) практик	Название циклов, разделов, дисциплин (модулей), практик	Содержательно-логические связи		Коды формируемых компетенций
		Коды учебных дисциплин (модулей) практик (и их разделы)		
		на которые опирается содержание данной учебной дисциплины (модуля) практики	для которых содержание данной учебной дисциплины (модуля) практики выступает опорой	
1	2	4	5	6
Б 1	Базовая часть			
Б1.Б. 23	УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЧЕТ И АНАЛИЗ	Б1.В.06	Б2.В.03(Пд) Б3 ГИА	ОК-3, ОПК-2, ОПК-5, ОПК -6

## 3. Требования к результатам освоения дисциплины (модуля):

Процесс изучения дисциплины (модуля) направлен на формирование следующих компетенций:

**ОК-3** - Способность использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности

**ОПК-2** –Способность находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

**ОПК-5**- Владение навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем

**ОПК-6** - Владение методами принятия решений в управлении операционной

(производственной) деятельностью организаций

В результате изучения дисциплины студент должен:

**Знать:**

- принципы, цели, задачи управленческого учета;
- историю развития и современные концепции управленческого учета;
- об отличиях и взаимосвязи двух видов учета - управленческого и финансового - в процессе подготовки информации для пользователей;
- основные концепции внутренней отчетности и ее взаимосвязи с бухгалтерской (финансовой) отчетностью.
- принципы организации системы управленческого учета в организации;
- приемы и методы ведения учета в организациях;
- классификацию затрат в управлении себестоимостью;
- методы учета затрат, методы распределения косвенных затрат;
- подходы к управлению материально-производственными запасами;
- методические подходы к бюджетированию в организациях;
- состав и формы финансовых и операционных бюджетов используемых в организациях;
- требования к организации учета, состав управленческой отчетности;
- формы и методы финансового и управленческого контроля.

**Уметь:**

- правильно идентифицировать, оценивать, классифицировать и систематизировать затраты организации;
- использовать систему знаний о принципах управленческого учета для систематизации данных о производственных затратах, оценке себестоимости производственной продукции и определения прибыли;
- решать на примере конкретных ситуаций проблемы оценки эффективности производства и сбыта новых изделий, работ, услуг, изменения объема и ассортимента продукции, капитальных вложений, управления затратами с помощью различного вида смет и систем бюджетирования;
- подготавливать информацию для принятия управленческих решений;
- принимать оптимальные управленческие решения;
- определять для каких целей и каким образом используется менеджерами информация, подготовленная управленческим учетом.

**Владеть:**

- специальной экономической терминологией и лексикой специальности;
- навыками самостоятельного овладения новыми знаниями;
- навыками профессиональной аргументации при разборе стандартных ситуаций в сфере предстоящей деятельности;
- методами учета затрат;
- методами расчета себестоимости;
- навыками проведения анализа в критических точках организации;
- умениями и навыками документационного и информационного обеспечения хозяйственной деятельности организации;
- умениями выбора оптимальных вариантов формирования политики организации в области управленческого учета в целях принятия эффективных управленческих решений;
- навыками формирования бюджетов в организациях, принципами построения системы бюджетирования;
- инструментами финансового контроля.

#### 4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов / зачетных единиц	Семестры			
		6			
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	<b>12</b>	<b>12</b>			
В том числе:	-	-	-	-	-
Лекции	4	4			
Практические занятия (ПЗ)	8	8			
Семинары (С)					
Лабораторные работы (ЛР)					
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	<b>115</b>	<b>115</b>			
В том числе:	-	-	-	-	-
Курсовой проект (работа)					
Расчетно-графические работы					
Реферат (при наличии)					
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>	115	115			
<i>КСР</i>	8	8			
Вид промежуточной аттестации ( экзамен)	9	9			
<b>Контактная работа (всего)</b>	<b>72</b>	<b>72</b>			
Общая трудоемкость	часы	144			
	зачетные единицы	4	4		

#### 5. Содержание дисциплины (модуля)

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 (четыре) зачетные единицы, 144 часа. Из них:

6 семестр: лекции – 4 ч., практические занятия – 8 ч., КСР – 8 ч., СРС –115 ч.

Итоговая аттестация по дисциплине проводится в форме экзамена. Более подробные сведения о структуре дисциплины: видах, трудоемкости и формах контроля учебной работы студентов приведены в нижеследующей таблице

##### 5.1. Содержание разделов и тем дисциплины (модуля). Все разделы и темы нумеруются

№ п/п	Наименование раздела	Наименование темы
1.	Введение в управленческий учет	<b>Тема 1.</b> Введение в управленческий учет. Определение. Системы управленческого учета. Исторические подходы к формированию концепций управленческого учета. Современные концепции учета <b>Тема 2.</b> Управленческий учет. Функции управления, реализуемые в управленческом учете. Учетные системы. Сравнение бухгалтерского и управленческого учета.
2.	Затраты.	<b>Тема 3.</b> Затраты. Определение. Издержки, затраты, расходы. Системы учета и управления затратами <b>Тема 4.</b> Постоянные и переменные затраты. Постоянные, переменные. Виды переменных затрат. Виды постоянных затрат.

		<p><b>Тема 5.</b> Затраты по функциям. Предельные издержки. Средние издержки. Общие издержки. Прямые, косвенные. Простые и комплексные. Дифференциальные затраты Безвозвратные затраты Производительные (эффективные) и непроизводительные (неэффективные). Альтернативные затраты. Контролируемые и неконтролируемые затраты. Экономические элементы затрат</p>
3.	Себестоимость.	<p><b>Тема 6.</b> Виды себестоимости и методы учета затрат. Виды себестоимости Методы учета затрат. Попроцессный, попередельный. по заказам. Полуфабрикатный, бесполуфабрикатный. Отчет производственного подразделения</p> <p><b>Тема 7.</b> Методы распределения косвенных затрат. Распределение косвенных затрат. Методы распределения косвенных затрат. Метод АВС. Метод традиционного распределения. Метод АВСМ. Метод SMA</p>
4	Учет затрат на производство и калькулирование продукции	<p><b>Тема 8.</b> Методы учета затрат. Классификация. Учет фактических затрат, "стандарт-костинг". "Директ-костинг". Учет полной себестоимости. Учет нормативных затрат. Маржинальный доход.</p> <p><b>Тема 9.</b> Калькулирование. Задачи калькулирования. Виды калькуляций. Основные принципы организации калькулирования. Влияние метода калькуляций на величину финансовых результатов</p>
5	Учет смешанных затрат.	<p><b>Тема 10.</b> Методы разделения затрат. Разделение смешанных затрат на постоянные и переменные. Метод высшей и низшей точек. Метод дисперсии. Метод квадратов.</p> <p><b>Тема 11.</b> Линейное и нелинейное поведение затрат. Линейные и нелинейные затраты. Нелинейные затраты релевантного уровня.</p> <p><b>Тема 12.</b> Анализ поведения затрат. Анализ поведения затрат. Анализ «затраты — объем — прибыль». Критическая точка.</p>
6.	Производственные мощности.	<p><b>Тема 13.</b> Производственные мощности. Виды производственных мощностей. Планирование загрузки. Оптимальные загрузки. Производственный отчет. Выбор производимого продукта в условиях дефицита ресурсов</p>
7.	Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности.	<p><b>Тема 14.</b> Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности. Задачи. Подходы к управлению материальными запасами. Соответствие системы управленческого учета типам логистических систем. Виды логистических систем. Классификация запасов. Методы списания материалов в производство</p>
8	Бюджетирование.	<p><b>Тема 15.</b> Основы бюджетирования. Понятие, цель, преимущества. Этапы разработки системы бюджетирования. Этапы построения бюджетов. Причины неэффективного процесса бюджетирования. Центр</p>

		<p>финансовой ответственности (ЦФО), виды порядок образования</p> <p><b>Тема 16.</b> Виды, состав и структура бюджетов. Операционные бюджеты, состав структура. Финансовые бюджеты состав, структура. Согласование всех бюджетов. Исполнение бюджетов. Бюджет движения денежных средств. Бюджет доходов и расходов. Прогнозный баланс. Особенности построения операционных бюджетов.</p> <p><b>Тема 17.</b> Обзор современных программных средств для автоматизации системы бюджетирования.</p>
9	Управленческий учет продаж.	<p><b>Тема 18.</b> Управленческий учет продаж. Учет выручки продукции Рентабельность продаж</p> <p><b>Тема 19.</b> Ценообразование на основе затрат.</p>
10	Система управленческого учета.	<p><b>Тема 20. Система управленческого учета.</b> Элементы системы. Требования к организации учета. Управленческая отчетность. Управленческий формат отчета о прибыли и убытках. Финансовый контроль: финансовые показатели деятельности</p> <p><b>Тема 21.</b> Инструменты контроля</p>

## 5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

№ п/п	Наименование обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№ № разделов и тем данной дисциплины, необходимых для изучения обеспечиваемых (последующих) дисциплин (вписываются разработчиком)								
		1-10								
1.	Преддипломная практика ГИА	1-10								

## 5.3. Разделы и темы дисциплин (модулей) и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела	Наименование темы	Виды занятий в часах					Всего
			Лекц.	Практ. зан.	Семина	Лаб. зан.	СРС	
1.	Введение в управленческий учет	<p><b>Тема 1.</b> Введение в управленческий учет. Определение. Системы управленческого учета. Исторические подходы к формированию концепций управленческого учета. Современные концепции учета</p> <p><b>Тема 2.</b> Управленческий учет. Функции</p>	0,5	1			5,5	7

		управления, реализуемые в управленческом учете. Учетные системы. Сравнение бухгалтерского и управленческого учета.						
2.	Затраты.	<p><b>Тема 3.</b> Затраты. Определение. Издержки, затраты, расходы. Системы учета и управления затратами</p> <p><b>Тема 4.</b> Постоянные и переменные затраты. Постоянные, переменные. Виды переменных затрат. Виды постоянных затрат.</p> <p><b>Тема 5.</b> Затраты по функциям. Предельные издержки. Средние издержки. Общие издержки. Прямые, косвенные. Простые и комплексные. Дифференциальные затраты</p> <p>Безвозвратные затраты</p> <p>Производительные (эффективные) и непроизводительные (неэффективные).</p> <p>Альтернативные затраты.</p> <p>Контролируемые и неконтролируемые затраты.</p> <p>Экономические элементы затрат</p>	0,5	1			14,5	16
3.	Себестоимость.	<p><b>Тема 6.</b> Виды себестоимости и методы учета затрат. Виды себестоимости</p> <p>Методы учета затрат. По процессный, попередельный. по заказам.</p>	0,5	1			12,5	14



		<p>Полуфабрикатный, бесполуфабрикатный. Отчет производственного подразделения</p> <p><b>Тема 7.</b> Методы распределения косвенных затрат. Распределение косвенных затрат. Методы распределения косвенных затрат. Метод АБС. Метод традиционного распределения. Метод АВСМ. Метод SMA</p>						
4	Учет затрат на производство и калькулирование продукции	<p><b>Тема 8.</b> Методы учета затрат. Классификация. Учет фактических затрат, "стандарт-костинг". "Директ-костинг". Учет полной себестоимости. Учет нормативных затрат. Маржинальный доход.</p> <p><b>Тема 9.</b> Калькулирование. Задачи калькулирования. Виды калькуляций. Основные принципы организации калькулирования. Влияние метода калькуляций на величину финансовых результатов</p>		1			12	13
5	Учет смешанных затрат.	<p><b>Тема 10.</b> Методы разделения затрат. Разделение смешанных затрат на постоянные и переменные. Метод высшей и низшей точек. Метод дисперсии. Метод квадратов.</p>	0,5	1			12,5	14

		<p><b>Тема 11.</b> Линейное и нелинейное поведение затрат. Линейные и нелинейные затраты. Нелинейные затраты релевантного уровня.</p> <p><b>Тема 12.</b> Анализ поведения затрат. Анализ поведения затрат. Анализ «затраты — объем — прибыль». Критическая точка.</p>						
6.	Производственные мощности.	<p><b>Тема 13.</b> Производственные мощности. Виды производственных мощностей. Планирование загрузки. Оптимальные загрузки. Производственный отчет. Выбор производимого продукта в условиях дефицита ресурсов</p>		0,5			10,5	11
7.	Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности.	<p><b>Тема 14.</b> Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности. Задачи. Подходы к управлению материальными запасами. Соответствие системы управленческого учета типам логистических систем. Виды логистических систем. Классификация запасов. Методы списания материалов в производство</p>	0.5	0,5			10	11
8	Бюджетирование.	<b>Тема 15.</b> Основы бюджетирования	0,5	1			12,5	14

		<p>Понятие, цель, преимущества. Этапы разработки системы бюджетирования. Этапы построения бюджетов. Причины неэффективного процесса бюджетирования. Центр финансовой ответственности (ЦФО), виды порядок образования</p> <p><b>Тема 16.</b> Виды, состав и структура бюджетов. Операционные бюджеты, состав структура. Финансовые бюджеты состав, структура. Согласование всех бюджетов. Исполнение бюджетов. Бюджет движения денежных средств. Бюджет доходов и расходов. Прогнозный баланс. Особенности построения операционных бюджетов.</p> <p><b>Тема 17.</b> Обзор современных программных средств для автоматизации системы бюджетирования.</p>						
9	Управленческий учет продаж.	<p><b>Тема 18.</b> Управленческий учет продаж. Учет выручки продукции продаж Рентабельность продаж</p> <p><b>Тема 19.</b> Ценообразование на основе затрат.</p>	0,5	0,5			10	11
10	Система управленческого	<b>Тема 20. Система управленческого</b>	0,5	0,5			15	16

	учета.	<b>учета.</b> Элементы системы. Требования к организации учета. Управленческая отчетность. Управленческий формат отчета о прибыли и убытках. Финансовый контроль: финансовые показатели деятельности <b>Тема 21.</b> Инструменты контроля						
--	--------	---	--	--	--	--	--	--

### 6. Перечень семинарских, практических занятий и лабораторных работ

№ п/п	№ раздела и темы дисциплины (модуля)	Наименование семинаров, практических и лабораторных работ	Трудоемкость (час.)	Оценочные средства	Формируемые компетенции
1	2	3	4	5	6
1.	Р1.Т.1	Системы управленческого учета. Исторические подходы к формированию концепций управленческого учета. Современные концепции учета	1	Устный опрос, тест	ОК-3
2.	Р.1.Т.3	Издержки, затраты, расходы. Системы учета и управления затратами	1	Устный опрос, решение задач	ОПК-6, ОК-3
3	Р.1.Т.4	Постоянные, переменные. Виды переменных затрат. Виды постоянных затрат	2	Устный опрос, решение задач	ОК-3
4	Р.1.Т.5	Затраты по функциям.	1	Устный опрос, решение задач	ОК-3
5	Р.3.Т.6	Виды себестоимости Методы учета затрат. Попроцессный, попередельный. по заказам. Полуфабрикатный, бесполуфабрикатный	1,5	Устный опрос, решение задач	ОПК-6, ОК-3, ОПК-2

6	Р.3.Т.7	Распределение косвенных затрат. Методы распределения косвенных затрат. Метод АВС. Метод традиционного распределения. Метод АВСМ. Метод SMA	1,5	Устный опрос, решение задач	ОПК-5, ОПК-6, ОК-3, ОПК-2
7	Р.4.Т.8	Классификация. Учет фактических затрат, "стандарт-костинг". "Директ-костинг". Учет полной себестоимости.	2	Устный опрос, решение задач, решение кейсов	ОПК-6, ОК-3, ОПК-2
8	Р.5.Т.11	Метод высшей и низшей точек. Метод дисперсии. Метод квадратов.	0,5	Устный опрос, решение задач, решение кейсов	ОПК-5, ОПК-6, ОК-3, ОПК-2
9	Р.5.Т.12	Анализ поведения затрат. Анализ «затраты — объем — прибыль». Критическая точка.	0,5	решение задач, решение кейсов	ОПК-5, ОПК-6, ОК-3, ОПК-2
10	Р.6.Т.13.	Планирование загрузки. Выбор производимого продукта в условиях дефицита ресурсов	0,5	Устный опрос, решение задач, решение кейсов	ОПК-5, ОПК-6, ОК-3, ОПК-2
11	Р.7.Т.14	Виды логистических систем. Классификация запасов. Методы списания материалов в производство	2	Устный опрос, решение задач, решение кейсов, тест	ОПК-5, ОПК-6, ОК-3, ОПК-2
12	Р.8.Т.15	Этапы разработки системы бюджетирования. Этапы построения бюджетов. ЦФО	1	Устный опрос, решение задач, решение кейсов, тест	ОПК-5, ОПК-6, ОК-3, ОПК-2
13	Р.8.Т.16	Бюджет движения денежных средств. Бюджет доходов и расходов. Прогнозный баланс.	2	решение задач, решение кейсов, тест	ОПК-5, ОПК-6, ОК-3, ОПК-2

14	Р.9.Т.19.	Рентабельность продаж Ценообразование на основе затрат	2	Устный опрос, решение задач, решение кейсов, тест	ОПК-5, ОПК-6, ОК-3, ОПК-2
15	Р.10. Т.20	Управленческая отчетность. Управленческий формат отчета о прибыли и убытках. Финансовый контроль: финансовые показатели деятельности	2	Устный опрос, решение задач, решение кейсов, тест	ОПК-5, ОПК-6, ОК-3, ОПК-2

### 6.1. План самостоятельной работы студентов

Тема	Вид самостоятельной работы	Задание	Количество часов
Затраты.	Изучение конспектов лекций, материалов и публикаций на электронных ресурсах	Постоянные и переменные затраты. Постоянные, переменные. Виды переменных затрат. Виды постоянных затрат. Затраты по функциям.	14
Себестоимость.	Изучение конспектов лекций, материалов и публикаций на электронных ресурсах	Методы учета затрат. Попроцессный, попередельный. по заказам. Полуфабрикатны,бесполуфабрикатный. Распределение косвенных затрат	12
Учет затрат на производство и калькулирование продукции	Изучение конспектов лекций, материалов и публикаций на электронных ресурсах	Учет фактических затрат, "стандарт-костинг". "Директ-костинг". Учет полной себестоимости. Учет нормативных затрат. Маржинальный доход.	12
Учет смешанных затрат.	Изучение конспектов лекций, материалов и публикаций на электронных ресурсах	Линейные и нелинейные затраты. Нелинейные затраты релевантного уровня. Анализ поведения затрат.	6
Производственные мощности.	Изучение конспектов лекций,	Виды производственных мощностей. Планирование загрузки. Оптимальные загрузки	10

	материалов и публикаций на электронных ресурсах		
Управленческий учет снабженческо-заготовительной деятельности	Изучение конспектов лекций, материалов и публикаций на электронных ресурсах	Подходы к управлению материальными запасами. Соответствие системы управленческого учета типам логистических систем	10
Бюджетирование.	Изучение конспектов лекций, материалов и публикаций на электронных ресурсах	Этапы построения бюджетов. Причины неэффективного процесса бюджетирования. Центр финансовой ответственности (ЦФО), виды порядок образования	8
Управленческий учет продаж.	Изучение конспектов лекций, материалов и публикаций на электронных ресурсах	Учет выручки продукции Рентабельность продаж Ценообразование на основе затрат.	10
Система управленческого учета.	Изучение конспектов лекций, материалов и публикаций на электронных ресурсах	Элементы системы. Требования к организации учета. Управленческая отчетность. Управленческий формат отчета о прибыли и убытках. Финансовый контроль: финансовые показатели деятельности Инструменты контроля	15

## 6.2. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

Учебный процесс сопровождается дополнительными дистанционными материалами и заданиями в системе Гекадем – разработке БМБШ ИГУ - <http://hecadem.irk.ru/>. Описание системы предложено: <http://hecadem.irk.ru/about.php>. Студенту предлагается ряд учебных материалов, тестирование, семинарские занятия. Закрытие учебного модуля в системе Гекадем является обязательным условием для допуска в промежуточному тестированию. Методические материалы находятся здесь: <http://hecadem.irk.ru/doc/>

## 7. Примерная тематика курсовых работ (проектов) (при наличии) не предусмотрено

## 8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля):

### а) основная литература

1. Гаррисон, Р. Управленческий учет. 12-е изд. [Электронный ресурс] / Р. Гаррисон, Э. Норин, П. Брюэр. - Санкт-Петербург : Питер, 2011. - 592 с. : ил.- ISBN 978-5-459-00935-4.- (ЭБС «Айбукс»)
2. Этрилл, Питер. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов : пер. с англ. / П. Этрилл, Э. Маклейни ; пер. В. Ионов. - М. : Альпина Паблишер, 2012. - 648 с. - ISBN 9785961415605

### б) дополнительная литература

1. Афанасьев М.П. Бюджет и бюджетная система Бюджет и бюджетная система: Учебник для бакалавриата и магистратуры: [Электронный ресурс] / М. П. Афанасьев, А.А. Беленчук, И.В. Кривоногов. -4-е изд., пер. и доп. -М.: Изд. Юрайт, 2014.- 780 с.- (Сер.: Бакалавр и магистр. Академический курс) - (ЭБС "Юрайт")

### Также рекомендуем:

1. Апчерч А. Управленческий учет: принципы и практика / А. Апчерч. М.: Финансы и статистика, 2002. – 952 с.
2. Баханькова, Е.Р. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Е.Р. Баханькова. - М.: ИЦ РИОР, ИНФРА-М, 2011. - 255 с.
3. Вахрушева, О.Б. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / О.Б. Вахрушева. - М.: Дашков и К, 2012. - 252 с.
4. Воронова, Е.Ю. Управленческий учет: Учебник для бакалавров / Е.Ю. Воронова. - М.: Юрайт, 2013. - 551 с.
5. Друри К. Управленческий и производственный учет / К. Друри. М.: ЮНИТИ - ДАНА, 2009. –1424 с.
6. Иванов, В.В. Управленческий учет для эффективного менеджмента / В.В. Иванов, О.К. Хан. - М.: ИНФРА-М, 2013. - 208 с..
7. Керимов, В.Э. Бухгалтерский управленческий учет: Практикум / В.Э. Керимов. - М.: Дашков и К, 2012. - 100 с.
8. Кондраков, Н.П. Бухгалтерский управленческий учет: Учебное пособие / Н.П. Кондраков, М.А. Иванова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 352 с.
9. Муравицкая, Н.К. Тесты по бухгалтерскому учету: теория бухгалтерского учета, бухгалтерский финансовый учет, управленческий учет, бухгалтерская финансовая отчетность: Учебное пособие / Н.К. Муравицкая, Г.И. Лукьяненко; Под ред. Т.В. Воропаева. - М.: ФиС, 2008. - 272 с.
10. Палий, В.Ф. Управленческий учет издержек и доходов (с элементами финансового учета) / В.Ф. Палий. - М.: ИНФРА-М, 2009. - 279 с.
11. Шеремет А.Д. Управленческий учет: учебник / А.Д. Шеремет, О.Е. Николаева, С.И. Полякова. М.: ИД ФБК - ПРЕСС, 2005. – 344 с.

### в) программное обеспечение

В качестве информационной базы рекомендуется использовать библиотечные поисковые системы <http://elibrary.ru> и полнотекстовую электронную библиотечную систему IQlib ([www.iqlib.ru](http://www.iqlib.ru)), в коллекции которых собраны электронные учебники, справочные и учебные пособия, общеобразовательные и просветительские издания.

### г) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

- <http://www.uruchet.ru/> - Для практиков и теоретиков в области управленческого учета журнал раскрывает все грани управленческо-учетного процесса на предприятии: управленческий учет и анализ, стратегическое и оперативное планирование, бюджетирование, контроллинг, прогнозирование финансовой устойчивости, оценка и



стратегический учет инвестиционных и инновационных проектов, управление сбалансированным корпоративным портфелем.

- <http://grebennikon.ru> - электронная библиотека статей, написанных российскими и зарубежными авторами. Значительная часть статей опубликована в журналах, включенных в список Высшей аттестационной комиссии Министерства образования и науки РФ, а зарубежные материалы представлены с разрешения таких всемирно известных издательств, компаний и учебных заведений, как Elsevier, Emerald, Harvard Business Review, Swedish Scholl of Economics, University of Chicago Press, American Marketing Association, Berlin MBA, Academy of Marketing Science и др.
- <http://fd.ru/> - Практический журнал по управлению финансами компании «Финансовый директор» – это единственное на рынке профессиональное практическое издание для финансовых и генеральных директоров. Журнал будет полезен главным бухгалтерам, аудиторам и консультантам, а также всем тем, кто принимает участие в управлении финансами компании.
- <http://debet-kredit.info/> - сайт посвящен основам бухгалтерского и управленческого учета
- <http://www.garant.ru/> - справочно-правовая система;
- <http://www.consultant.ru/> - справочно-правовая система.

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля):

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Оборудована специализированной (учебной) мебелью на 40 студентов и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Набор демонстрационного оборудования включает: 1.Передвижной проекционный столик Medium VT3 с полками для проектора и ноутбука. 2.Проектор SONY Sony VPL-CX21, LCD, 2100 ANSI Lm,XGA. 1,9 кейс.15 5» 3.Ноутбук Sony VAIO (VPC-EB3M1R/BQ) i3 370M (2.4)/4096/320/Ati HD5650 1Gb/DVD-Smulti/WiFi/BT/Cam/MS Win7 Оснащена учебно-наглядными пособиями и электронными презентациями, обеспечивающими тематические иллюстрации	БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007 Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. –договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.- договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015 Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/MOC2957 от 22.01.2016 Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010 Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/MOC2957 от 29.10.2015

	по всем темам, указанным в рабочей программе дисциплины	Межсетевой экран, функционал Проху - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013 Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа	Оборудована специализированной (учебной) мебелью на 40 студентов и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Набор демонстрационного оборудования включает: 1.Передвижной проекционный столик Medium VT3 с полками для проектора и ноутбука. 2.Проектор SONY Sony VPL-CX21, LCD, 2100 ANSI Lm,XGA. 1,9 кейс.15 5» 3.Ноутбук Sony VAIO (VPC-EB3M1R/BQ) i3 370M (2.4)/4096/320/Ati HD5650 1Gb/DVD-Smulti/WiFi/BT/Cam/MS Win7	БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007 Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. –договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.-договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015 Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от 22.01.2016 Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010 Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Academic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015 Межсетевой экран, функционал Проху - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013 Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016
Аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Оборудована специализированной (учебной) мебелью на 11 студентов, 5 рабочих мест, оснащенных компьютерами с подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС ФГБОУ ВО «ИГУ». 1. 5 рабочих мест Системный блок HP compad dc7800SFF Dual Core PE-2180, 4 Gb DDR2 PC6400, 160GB SATA 3.0 HDD 2. Монитор ЖК (LCD)	БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007 Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. –договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.-договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы

	<p>дисплей 17,0" ViewSonic "VA703m" 1280x1024, 8мс, TCO"03, серебр-черный (D-Sub, MM) 3. Принтер Многофункциональное устройство Hewlett-Packard LaserJet 3055 All-in-One одна штука.</p>	<p>академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015          Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от 22.01.2016          Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010          Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Academic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015          Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013          Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы студентов</p>	<p>Оборудовано специализированной (учебной) мебелью на 10 студентов, оснащено компьютерной техникой, подключенной к сети Интернет и обеспеченной доступом в ЭИОС ИГУ          1. Системный блок Think Centre M80 Series SFF в комплекте: Intel® Core™ i3-540 Clarkdale 2.93GHz / 1333MHz / Dual Core™ / 4M/73W / LGA 1156/32nm/4GB PC3-10600 SDRAM x 2 /250 GB, 7200RPM SATA /DVD RW - 10шт          2. Монитор ЖК (LCD) - монитор 20.0 ViewSonic "VA2013w" 1600x900, 5мс, TCO 03, черный (D-Sub) - 10шт          3. Принтер HP LaserJet 5000N, A3, 22ppm, 32 MB, 250&amp;500 sheet feeder, JetDirect 615n prn svr          4. Принтер HP LaserJet 5100th, A3, 22ppm, 32 MB, 250&amp;500 sheet feeder, JetDirect 615n prn svr</p>	<p>БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007          Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. –договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015          Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.-договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008          Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015          Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от 22.01.2016          Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010          Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Academic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015          Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013          Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016</p>

## 10. Образовательные технологии:

Формами аудиторной работы со студентами являются лекции и практические занятия по всем разделам дисциплины. Лекционные занятия направлены на получение студентами теоретических знаний в области управленческого учета и анализа.

При изучении дисциплины постоянно обращается внимание студентов на ее прикладной характер, показывается, где и когда изучаемые теоретические положения и практические навыки могут быть использованы в будущей практической деятельности.

Освоение дисциплины предполагает практическое осмысление студентами ее разделов и тем на практических занятиях, приобретение практических навыков и опыта.

В процессе изучения дисциплины "Управленческий учет и анализ" широко используются проблемные методы обучения, направленные на повышение качества подготовки студентов путем развития их творческих способностей и самостоятельности.

В соответствии с требованиями ФГОС ВПО в учебном процессе используются интерактивные формы проведения занятий в рамках проведения практических занятий (тестирования, кейс-задания, разбор проблемных ситуаций на примере конкретных предприятий и иные тренинги).

Учебный процесс в современном вузе направлен не столько на передачу знаний и развитие умений и навыков у студентов, а на формирование у них адекватного условиям инновационной экономики реального поведения, соответствующего отношения к своей будущей рациональной практике – производственной деятельности. Это обеспечивается применением интерактивного метода обучения – обсуждением конкретных ситуаций (метода case - study). С помощью case-study происходит тренировка через моделирование действий.

Данная методика обеспечивает процесс обучения действием на основе стимулирования самостоятельной работы, способствует развитию умения решать проблемы, содействует активному вовлечению студентов в обсуждение конкретных реальных ситуаций на учебном занятии. Акцент делается на изменение позиции обучающегося в реальном мире, на созидание, на развитие способностей воображения, а также на развитие способностей достигать результатов, т.е. на научение.

В самостоятельной работе предусмотрено решение вариативных и ситуационных производственных (профессиональных) задач, а также использование методов самостоятельной поисковой и исследовательской деятельности при выполнении индивидуальных заданий

## 11. Оценочные средства (ОС):

11.1. Оценочные средства для входного контроля - не предусмотрены.

11.2. Оценочные средства текущего контроля сформированы в соответствии с Положением о балльно-рейтинговой системе университета и проводятся в виде тестов, ситуационных задач и деловых игр. Назначение оценочных средств ТК – выявить сформированность компетенций – ОК-3, ОПК -2, ОПК - 5, ОПК - 6.

### Материалы для проведения текущего и промежуточного контроля знаний студентов:

№ п\п	Вид контроля	Контролируемые темы (разделы)	Компетенции, компоненты которых контролируются
1	Решение задач	Затраты.	ОПК-6, ОК-3
2	Решение задач	Себестоимость	ОПК-6, ОК-3, ОПК-2
3	Решение задач	Учет затрат на производство и калькулирование продукции	ОПК-6, ОК-3, ОПК-2
4	Решение задач	Учет смешанных затрат.	ОК-3, ОПК-2, ОПК-5, ОПК-6
5	Решение задач	Производственные мощности.	ОК-3, ОПК-2, ОПК-5, ОПК-6

6	Решение задач	Бюджетирование	ОК-3, ОПК-2, ОПК-5, ОПК-6
7	Решение задач	Система управленческого учета.	ОК-3, ОПК-2, ОПК-5, ОПК-6

### Демонстрационный вариант экзаменационной работы №1

На основании данных рассчитать себестоимость выпущенной продукции, если применяется маржинальный метод учета затрат.

Отчетный период расходы:

- прямые материальные затраты 1 666 148
- оплата труда производственного персонала 119 400
- оплата труда сотрудников организации 74 000
- арендная плата 112 000
- социальные отчисления с зарплаты администрации 47 486
- переменные цеховые расходы 19 756
- постоянные общепроизводственные расходы 24 000
- прочие переменные расходы 6 000
- прочие постоянные затраты 19 140

### Демонстрационный вариант экзаменационной работы №2

Рассчитать себестоимость производства каждого заказа. В настоящее время находится 3 заказа. На начало отчетного года имеется информация об остатках на счетах:

- материалы 3000
- не завершенное производство (заказ №2) 2200
- готовая продукция (заказ №1) 7900

В течении отчетного месяца на заказы были отпущены материалы общей стоимостью 28 000. В том числе на №2 ушло 65% стоимости материалов, на (заказ №3) 35%. Прямые трудозатраты составили 2500 при (заказ №2), 3000 при (заказ №3).

### Демонстрационный вариант экзаменационной работы №3

Составить плановые калькуляции себестоимости изделий А и В, распределяя косвенные расходы двумя способами:

- пропорционально основной зарплате ОПР
- с учетом затрат машино-часов на одно изделие.

Исходные данные:

Показатели:	Изделие А	Изделие В
- Объем производства, шт./год	150	250
- Стоимость материалов и комплектующих, д.е./шт	410	280
- Основная заработная плата основных рабочих, д.е./шт.	450	150
- Дополнительная зарплата и отчисления на социальные нужды, %	50	50
- Потребность в машино-часах на одно изделие, маш.-час./шт.	70	20

Суммарные косвенные расходы составляют 1080 тыс. д.е. в год, в том числе расходы, связанные с работой оборудования 280 тыс. д.е./год.

### Демонстрационный вариант экзаменационной работы №4

Дмитрий работает в автошколе, зарабатывая 135 руб. в неделю, но у него есть желание основать собственное дело по обучению вождению автомобиля. Ему предстоит следующие

траты: покупка нового автомобиля за 8000 РУБ., сдача экзаменов на повышение квалификации и соответствующее обучение за 1500 руб.. Он знает, что в автошколах за 1 час обучения платят 10 РУБ.. Ему надо сделать расчеты, чтобы определить, есть ли перспективы у его бизнеса.

1. Эксплуатационные расходы, зависящие от количества занятий (расход горючего, техническое обслуживание автомобиля, затраты на шины и другие руб.тали) составляют 0,05 РУБ. на 1 км;
2. Реклама – объявление на 1/8 части местной газетной полосы будет стоить около 40 РУБ. в неделю;
3. Административные расходы. Расходы на канцелярский товары составляют примерно 10 РУБ. в неделю;

Во время обучения Дмитрий не сможет отвечать на телефонные звонки, следовательно, ему нужен помощник. Ему будет помогать мать за 30 РУБ. в неделю;

4. Амортизационные отчисления. Автомобиль необходимо менять каждые два года.

Дмитрий уже проработал инструктором, поэтому может подсчитать и другие затраты, связанные с его бизнесом.

На сдачу экзаменов и покупку автомобиля Дмитрий решил взять деньги в банке по ставке 20% в год.

Дмитрий предполагает работать 30 часов в неделю и брать 7,5 РУБ. в час. Он рассчитывает, что за один урок автомобиль будет проходить в среднем 36 км или 54 тыс. км в год (36 км x 30 уроков x 50 недель в году).

Необходимо определить точку безубыточности (количества уроков в неделю) и получаемую прибыль при работе 30 часов в неделю

#### Демонстрационный вариант экзаменационной работы №5

Предприятие производит лекарства. Выпускаются следующие препараты: Аспирин (А), Новый Аспирин (НА), Парацетамол (П) и Новый парацетамол (НП)

Предварительная (плановая) калькуляция представляет следующие данные для упаковки из двадцати таблеток:

	А	НА	П	НП
полная себестоимость упаковки	2,20	3,70	1,80	3,20
продажная цена одной упаковки	5	7	4	9
объемы сбыта (упаковок)	20 000	25 000	8 000	14 000

Также из управленческого учета известны следующие данные:

	А	НА	П	НП
переменные расходы на одну упаковку	1,40	1,80	1	1,40

Запланированные постоянные расходы отчетного периода составляют 90.000.

Сопоставьте результаты полного учета и директ-костинг, и определите порядок приоритета по продвижению препаратов.

Предприятие столкнулось с трудностями на сырьевом рынке, в результате чего в отчетном периоде предприятие располагает 1.000 кг. сыворотки АЗ, необходимой для производства

препаратов группы Аспирин и 800 кг. суспензии Т для лекарств группы Парацетамол.

Коэффициенты использования материалов для соответствующих препаратов:

	А	Н А	П	Н П
А3 г/табл	1	1,5		
Т г/табл			1	2,5

Определите программу выпуска с оптимальной прибылью, учитывая ограниченность ресурсов, и проведите расчет производственного результата для планового периода.

#### Демонстрационный вариант экзаменационной работы №6

Малое предприятие решило заняться производством пирожных. Первоначальный собственный капитал составляет 150000 руб. в банке была взята долгосрочная ссуда в размере 150000 руб. В январе в банке открыт счет, на который положены эти суммы. Расходы января: аренда помещения 150000 руб., покупка оборудования 50000 руб., срок эксплуатации которого 10 лет, нулевая остаточная стоимость, равномерное начисление износа. Заработная плата сотрудников предприятия 21000 руб. в месяц, расходы на рекламу 6000 руб. в месяц. Цена продажи равна 21 руб. за штуку. Считается, что в каждом месяце 70% клиентов будет платить наличными, а 30% клиентов воспользуется одномесечным кредитом.

Предполагаемый объем продаж:

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь
Объем продаж, шт.	2500	2100	3000	3150	4000	3500

Предполагаемый график производства:

	январь	февраль	март	апрель	май	июнь
Объем производства, шт.	2700	1800	2900	3000	3700	3300

Себестоимость равна 11 руб. за штуку, причем в основном это расходы на закупку сырья у другого предприятия. При оплате за сырье малое предприятие пользуется одномесечным кредитом. Составить кассовую консолидированную смету на период с января по июнь.

#### Демонстрационный вариант экзаменационной работы №7

Индивидуальный предприниматель решил оценить эффективность своего предприятия - булочной. Булочная состоит из пекарни, где пекут хлеб и магазина. Для выпечки хлеба используется труд наемных работников - помощников. Имеется следующая информация.

Булочная производит два сорта хлеба, из них в год белого 500.000 шт. и черного 400.000шт. Продажные цены 10 и 12,5 рублей за единицу соответственно.

Оборудование пекарни, согласно данным бухгалтерского учета, после 6-ти лет эксплуатации полностью амортизировано. Стоимость приобретения составляла 6.250.000 рублей, а расчетный срок службы 10 лет.

Мебель для магазина была приобретена в этом году за 3.750.000 рублей. Для целей управленческого учета она была амортизирована в отчетном году по ставке 30%, фактически она может быть использована 6 лет.

Булочная платит аренду 62.500 рублей в месяц, включая накладные расходы. Пекарня занимает площадь 60 кв.м., магазин 40 кв.м.

Расходы на электричество составляют 7.500 рублей в месяц, из них 5.000 рублей пекарня, 2.500 рублей магазин.

Фонд заработной платы помощников составляет (с учетом налогов) 87.500 рублей в месяц, накладные расходы и расходы на социальное страхование составляют 50%. Помощники изготавливают 12 булочек или 8 кренделей в минуту.

В этом году индивидуальный предприниматель отклонил предложение своего бывшего коллеги вести внешнее управление булочной и взял эти обязанности на себя. В прошлом году их коллега и его команда получали 3.750.000 рублей в год, включая социальные отчисления.

Запас материалов на складе (мука, масло, дрожжи, сахар, соль и т.д.) составляет в среднем 500.000 рублей, средний остаток денежных средств на расчетном счете и в кассе составляет 125.000 рублей.

Затраты материалов (мука, масло, дрожжи, сахар, соль и т.д.) составляют 2,50 на единицу белого хлеба и 3 на единицу черного.

Индивидуальный предприниматель имеет кредит в банке на сумму 1.250.000 рублей под 6% годовых. Рыночная норма процента составляет 7%. Оставшаяся часть обязательств финансируется за счет собственных средств.

1. Определите финансовый результат

2. Оцените прибыль на единицу продукции, на единицу черного и белого хлеба.

3. Оцените правильность решения о повышении цены на черный хлеб, которое непременно вызовет уменьшение объема реализации.

**Разработчик:**

  
(подпись)

доцент  
(занимаемая должность)

Сольский Б.В.  
(инициалы, фамилия)

Программа рассмотрена на заседании кафедры стратегического и финансового менеджмента

Протокол № 17 от 26 июня 2020 г.

Зав. кафедрой  д.э.н., доцент Н.Б.Грошева

**Настоящая программа не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.**