



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»  
ФГБОУ ВО «ИГУ»  
Кафедра стратегического и финансового менеджмента



Профессор Н.Б. Грошева  
26 июня 2020 г.

**Рабочая программа дисциплины (модуля)**

**Б1.Б.21 Антикризисное управление**

Направление подготовки 38.03.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»

Тип образовательной программы прикладной бакалавриат

Направленность (профиль) «Управление проектами»

Квалификация выпускника – БАКАЛАВР

Форма обучения: заочная


Согласовано с УМС БМБШ

Протокол № 4 от «26» июня 2020 г.

Председатель  Сапранкова Т.А.

Рекомендовано кафедрой:

Протокол № 17  
от «26» июня 2020 г.

Зав. кафедрой  Грошева Н.Б.

Иркутск 2020 г.

## Содержание

1. Цели и задачи дисциплины (модуля)	Стр.3
2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП.	Стр.3
3. Требования к результатам освоения дисциплины (модуля)	Стр.3
4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы	Стр.4
5. Содержание дисциплины (модуля)	Стр.5
5.1 Содержание разделов и тем дисциплины (модуля)	
5.2 Разделы дисциплины (модуля) и междисциплинарные связи с обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами (модулями)	
5.3 Разделы и темы дисциплин (модулей) и виды занятий	
6. Перечень семинарских, практических занятий, лабораторных работ, план самостоятельной работы студентов, методические указания по организации самостоятельной работы студентов	Стр.10
7. Примерная тематика курсовых работ (проектов) (при наличии)	Стр.14
8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля):	Стр.15
а) основная литература;	
б) дополнительная литература;	
в) программное обеспечение;	
г) базы данных, поисково-справочные и информационные системы	
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)	Стр.15
10. Образовательные технологии	Стр.18
11. Оценочные средства (ОС)	Стр.18

### 1. Цели и задачи дисциплины (модуля):

Цель – сформировать у студентов адекватные теоретические представления об антикризисном управлении, несостоятельности (банкротстве), способах преодоления основных видов кризисов, возникающих при осуществлении коммерческой деятельности, а также практические навыки по проведению финансового анализа, выявлению причин, приводящих к кризисным явлениям, разработке проектов и реализации планов по выводу субъектов предпринимательской деятельности из кризисных ситуаций.

#### Задачи:

- формирование представлений о кризисных явлениях, кризисах, возникающих в коммерческой деятельности, кризисе финансовой несостоятельности – банкротстве, содержании процедуры банкротства, отдельных мероприятиях в процедуре банкротства, причинах и способах преодоления кризисных явлений в коммерческой деятельности
- ознакомление с общим подходом, применяемым в Российской Федерации к проведению процедур банкротства, нормативно-правовыми актами, регуливающими процедуру банкротства, методикой финансового анализа, проводимого арбитражными управляющими.
- получение навыков проведения специального финансового анализа, применяемого арбитражным управляющим в процедурах банкротства, а также первичных навыков выявления причин, приводящих к кризисным явлениям в коммерческой деятельности.

### 2. Место дисциплины в структуре ОПОП:

Коды циклов, дисциплин (модулей) практик	Название циклов, разделов, дисциплин (модулей), практик	Содержательно-логические связи		Коды формируемых компетенций
		Коды учебных дисциплин (модулей) практик (и их разделы)		
		на которые опирается содержание данной учебной дисциплины (модуля) практики	для которых содержание данной учебной дисциплины (модуля) практики выступает опорой	
1	2	4	5	6
<b>Б1.Б</b>	<b>БАЗОВАЯ ЧАСТЬ</b>			
Б1.Б.21	АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ	Б1.Б.17	Б2.В.03(Пд) Б3 ГИА	ОПК-1

### 3. Требования к результатам освоения дисциплины (модуля):

Процесс изучения дисциплины (модуля) направлен на формирование следующих компетенций:

ОПК-1 Владением навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности

В результате изучения дисциплины студент должен:

## ЗНАТЬ

- Основные факторы внутренней и внешней среды, влияющие на формирование кризисных явлений в бизнесе (ОПК-1).
- Каковы механизмы, применяемые в ситуации несостоятельности (банкротства) коммерческого проекта, а также при проведении процедур банкротства (ОПК-1).
- Требования, предъявляемые к документообороту при реализации антикризисных мер на коммерческом предприятии (ОПК-1)

## УМЕТЬ

- Выявлять основные признаки кризисных тенденций в предпринимательской деятельности, вовремя на них реагировать, принимать адекватные антикризисные меры (ОПК-1)
- Проводить финансовый анализ в соответствии с методикой, утвержденной Правительством Российской Федерации для целей использования арбитражным управляющим, учитывать результаты финансового анализу при разработке и реализации управленческих решений (ОПК-1).
- Разрабатывать программы преодоления кризисных ситуаций в коммерческой деятельности (ОПК-1)

## ВЛАДЕТЬ

- Навыками преодоления кризисных ситуаций в коммерческой деятельности (ОПК-1)
- Умениями организации командной работы при реализации пакетов антикризисных мер (ОПК-1)
- Навыками подготовки организационных и распорядительных документов, сопровождающих антикризисные мероприятия (ОПК-1)

## 4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов / зачетных единиц	Семестры			
		8			
<b>Аудиторные занятия (всего)</b>	<b>16</b>	<b>16</b>			
В том числе:				-	-
Лекции	8	8			
Практические занятия (ПЗ)					
Семинары (С)	8	8			
Лабораторные работы (ЛР)					
<b>Самостоятельная работа (всего)</b>	<b>147</b>	<b>147</b>			
В том числе:				-	-
Курсовой проект (работа)					
Расчетно-графические работы					
Реферат (при наличии)					
<i>Другие виды самостоятельной работы</i>					
<i>Работа в системе Гекадем</i>	147	147			
<b>КСР</b>	8	8			
Вид промежуточной аттестации (экзамен)	9	9			
<b>Контактная работа (всего)</b>	<b>103</b>	<b>103</b>			
Общая трудоемкость	часы	180	180		
	зачетные единицы	5	5		

## **5. Содержание дисциплины (модуля)**

**5.1. Содержание разделов и тем дисциплины (модуля). Все разделы и темы нумеруются.**

### **Раздел 1. Введение в антикризисное управление.**

Тема 1.1. Что такое кризис: понятие, функции, существенные признаки, классификация, характеристики отдельных типов и видов кризиса.

Тема 1.2. Виды деятельности, связанные со сферой деятельности «кризис» (прогнозирование, сценарирование, планирование, диагностика угроз и т.д.).

Тема 1.3. Кризис и стратегия.

### **Раздел 2. Общие представления о процедуре банкротства в Российской Федерации.**

Тема 2.1. Исторические представления о несостоятельности (банкротстве) в России.

Тема 2.2. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) в Российской Федерации.

Тема 2.3. Современные представления о несостоятельности (банкротстве).

Тема 2.4. Ключевые понятия: несостоятельность, должник, денежное обязательство, обязательные платежи, руководитель должника, кредиторы, конкурсные кредиторы, уполномоченный орган, орган по контролю и надзору, арбитражный управляющий и т.д.

### **Раздел 3. Разбирательство дел о (несостоятельности) банкротстве.**

Тема 3.1. Разбирательство дел о банкротстве только судом. Обзор судебной системы в РФ.

Тема 3.2. Лица, участвующие в деле о банкротстве и лица, участвующие в арбитражном процессе.

Тема 3.3. Основания для возбуждения дела о банкротстве.

Тема 3.4. Полномочия Арбитражного суда в деле о банкротстве.

### **Раздел 4. Оспаривание сделок должника.**

Тема 4.1. Понятие недействительности сделок. Общие основания и порядок признания сделок должника недействительными.

Тема 4.2. Специальные основания для признания сделок недействительными, предусмотренные ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».

Тема 4.3. Подозрительные сделки. Сделки, причиняющие имущественный вред кредиторам. Сделки с предпочтением.

Тема 4.5. Порядок и последствия признания сделок недействительными по специальным основаниям.

### **Раздел 5. Финансовый анализ в деле о банкротстве.**

Тема 5.1. Цели финансового анализа. Предмет анализа. Перечень документов для анализа. Принципы оценки предприятия-должника. Требования к финансовому анализу.

Тема 5.2. Финансово-хозяйственная деятельность: показатели для расчета.

Тема 5.3. Коэффициенты платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности.

Тема 5.4. Анализ хозяйственной, инвестиционной и финансовой деятельности предприятия-должника, его положения на товарных и иных рынках.

Тема 5.5. Анализ активов и пассивов должника.

Тема 5.6. Анализ возможной безубыточной деятельности должника.

**Раздел 6. Общие процедуры в деле о банкротстве (наблюдение, финансовое оздоровление, внешнее управление, конкурсное производство, мировое соглашение).**

Тема 6.1. Процедура наблюдения: основания для введения, задачи процедуры, сроки, последствия введения.

Тема 6.2. Процедура финансового оздоровления: основания для введения, задачи процедуры, сроки, последствия введения.

Тема 6.3. Процедура внешнего управления предприятием: основания для введения, задачи процедуры, сроки, последствия введения.

Тема 6.4. Конкурсное производство: основания для введения, задачи процедуры, сроки, последствия введения.

Тема 6.5. Мировое соглашение: задачи, сроки, последствия.

**Раздел 7. Банкротство гражданина. Отдельные процедуры в деле о банкротстве (банкротство финансовых организаций, банкротство застройщиков, упрощенные процедуры банкротства и т.д.).**

Тема 7.1. Банкротство гражданина: основания для введения, задачи, процедуры, последствия.

Тема 7.2. Общий обзор отдельных процедур банкротства.

**Раздел 8. Обзор международной практики процедур банкротства.**

Тема 8.1. Банкротство в англо-американской практике. Банкротство в европейской практике.

**5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами**

№ п/п	Наименование обеспечиваемых (последующих) дисциплин	№№ разделов и тем данной дисциплины, необходимых для изучения обеспечиваемых (последующих) дисциплин (вписываются разработчиком)											
		Тема 1.1.	Тема 1.2.	Тема 5.1.	Тема 5.4.	Тема 5.6.							
1.	Преддипломная практика и ГИА												

**5.3. Разделы и темы дисциплин (модулей) и виды занятий**

№	Наименование раздела	Наименование темы	Виды занятий в часах					
			Лекц.	Практ зан.	Семина	Лаб. зан.	СРС	Всего
1	<b>Раздел 1. Введение в антикризисное управление.</b>	Тема 1.1. Что такое кризис: понятие, функции, существенные признаки, классификация, характеристики отдельных типов и видов кризиса.	1		1		10	12
		Тема 1.2. Виды деятельности, связанные со сферой деятельности «кризис» (прогнозирование, сценирование, планирование, диагностика угроз и т.д.).						0
		Тема 1.3. Кризис и стратегия.						0
2	<b>Раздел 2. Общие представления о процедуре банкротства в Российской Федерации.</b>	Тема 2.1 Исторические представления о несостоятельности (банкротстве) в России.	1		1		20	22
		Тема 2.2 Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) в Российской Федерации.						0

		Тема 2.3. Современные представления о несостоятельности (банкротстве).					0
		Тема 2.4. Ключевые понятия.					0
3.	<b>Раздел 3. Разбирательство дел о (несостоятельности) банкротстве.</b>	Тема 3.1 Разбирательство дел о банкротстве только судом. Обзор судебной системы в РФ.	1		1		20 22
		Тема 3.2. Лица, участвующие в деле о банкротстве и лица, участвующие в арбитражном процессе.					0
		Тема 3.3. Основания для возбуждения дела о банкротстве.					0
		Тема 3.4. Полномочия Арбитражного суда в деле о банкротстве.					0
4	<b>Раздел 4. Оспаривание сделок должника.</b>	Тема 4.1. Понятие недействительности сделок. Общие основания и порядок признания сделок должника недействительными.	1		1		20 22
		Тема 4.2. Специальные основания для признания сделок недействительными, предусмотренные ФЗ «О несостоятельности (банкротстве)».					0
		Тема 4.3. Подозрительные сделки. Сделки, причиняющие имущественный вред кредиторам. Сделки с предпочтением.					0
		Тема 4.5. Порядок и последствия признания сделок недействительными по специальным основаниям.					0
5	<b>Раздел 5. Финансовый анализ в деле о банкротстве.</b>	Тема 5.1. Цели финансового анализа. Предмет анализа. Перечень документов для анализа. Принципы	1		1		20 22

		оценки предприятия-должника. Требования к финансовому анализу.					
		Тема 5.2. Финансово-хозяйственная деятельность: показатели для расчета.					0
		Тема 5.3. Коэффициенты платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности.					0
		Тема 5.4. Анализ хозяйственной, инвестиционной и финансовой деятельности предприятия-должника, его положения на товарных и иных рынках.					0
		Тема 5.5. Анализ активов и пассивов должника.					0
		Тема 5.6. Анализ возможной безубыточной деятельности должника.					0
6	<b>Раздел 6. Общие процедуры в деле о банкротстве.</b>	Тема 6.1. Процедура наблюдения: основания для введения, задачи процедуры, сроки, последствия введения.	1		1		20 22
		Тема 6.2. Процедура финансового оздоровления: основания для введения, задачи процедуры, сроки, последствия введения.					0
		Тема 6.3. Процедура внешнего управления предприятием: основания для введения, задачи процедуры, сроки, последствия введения.					0
		Тема 6.4. Конкурсное производство: основания для введения, задачи процедуры, сроки, последствия введения.					0
		Тема 6.5. Мировое соглашение: задачи, сроки, последствия.					0





		требований кредиторов, заявления каких лиц о включении в реестр будут рассмотрены в обозримой перспективе.			
4.	<b>Раздел 4. Оспаривание сделок должника.</b>	На основании доступных источников информации о предприятии попытаться определить сделки имеющие судебную перспективу для признания недействительными как по общим, так и по специальным основаниями.	1	Тест в Гекадеме. Устный опрос по итогам групповой работы.	ОПК-1
5.	<b>Раздел 5. Финансовый анализ в деле о банкротстве.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Подготовка показатели для расчета ФХД должника;</li> <li>- Осуществление расчета коэффициентов платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности;</li> <li>- Анализ деятельности должника, его положение на рынках;</li> <li>- Проведение анализа активов и пассивов должника;</li> <li>- Осуществление анализа возможной безубыточной деятельности должника.</li> </ul>	1	Тест в Гекадеме. Устный опрос по итогам групповой работы.	ОПК-1
6.	<b>Раздел 6. Общие процедуры в деле о банкротстве.</b>	Определение перспектив введения тех или иных процедур банкротства в отношении выбранных юридических лиц.	1	Тест в Гекадеме. Устный опрос по итогам групповой работы.	ОПК-1
7.	<b>Раздел 7. Банкротство гражданина. Отдельные процедуры в деле о банкротстве.</b>	Выявление общих и отличительных черт проведения процедур банкротства в отношении граждан, специальных юридических лиц,	1	Тест в Гекадеме. Устный опрос по итогам групповой работы.	ОПК-1

		введения упрощенных процедур банкротства.			
8.	<b>Раздел 8. Обзор международной практики процедур банкротства.</b>	Сравнение российской практики реализации процедур банкротства с зарубежными. Выработка рекомендаций как для российской практики, так и для процедур проведения банкротства зарубежными странами на основе успешных примеров российской практики.	1	Тест в Гекадеме. Устный опрос по итогам групповой работы.	ОПК-1

### 6.1. План самостоятельной работы студентов

№ нед.	Тема	Вид самостоятельной работы	Задание	Количество часов
1-4	<b>Раздел 1. Введение в антикризисное управление.</b>	Сбор и анализ информации о предприятиях-должниках в отношении которых вводится или введена процедура банкротства, поиск бухгалтерской документации (баланс и отчет о прибылях и убытках) за последние 3 года.	Выбрать юридического лица, не относящегося к особым категориям должников (возможно банкротство по общим нормам ФЗ «О несостоятельности».)	20
5-8	<b>Раздел 2. Общие представления о процедуре банкротства в Российской Федерации.</b>	Самостоятельный анализ ситуации.	Проанализировать общую ситуацию связанную с банкротством выбранного юридического лица, выявление круга лиц, уже принимающих участие в процедуре.	20
9-12	<b>Раздел 3. Разбирательство дел о (несостоятельности) банкротстве.</b>	Анализ ситуации связанной с конкретной процедурой банкротства, введенной в отношении выбранного юридического лица	Выявить: кем инициирована процедура, какие лица уже включены в реестр требований кредиторов, заявления каких лиц о включении в реестр будут рассмотрены в обозримой перспективе.	20
13-16	<b>Раздел 4. Оспаривание сделок должника.</b>	На основании доступных источников информации о	сделки имеющие судебную перспективу для признания	20

		предприятию попытаться определить:	недействительными как по общим, так и по специальным основаниями.	
17-22	<b>Раздел 5. Финансовый анализ в деле о банкротстве.</b>	Проведение финансового анализа в соответствии с реально действующей нормативно-правовой документацией.	- Подготовить показатели для расчета ФХД должника; - Осуществить расчет коэффициентов платежеспособности, финансовой устойчивости, деловой активности; - проанализировать деятельность должника, его положение на рынках; - провести анализ активов и пассивов должника; - осуществить анализ возможной безубыточной деятельности должника.	20
23-26	<b>Раздел 6. Общие процедуры в деле о банкротстве.</b>	Провести самостоятельный анализ.	Определить перспективы введения тех или иных процедур банкротства в отношении выбранных юридических лиц.	20
27-30	<b>Раздел 7. Банкротство гражданина. Отдельные процедуры в деле о банкротстве.</b>	Провести изучение темы, ответить на поставленные вопросы:	общие и отличительных черт проведения процедур банкротства в отношении граждан, специальных юридических лиц, введения упрощенных процедур банкротства.	20
31-33	<b>Раздел 8. Обзор международной практики процедур банкротства.</b>	Сравнительный анализ практики банкротств в разных странах.	Сравнить российской практики реализации процедур банкротства с зарубежными. Выработать рекомендаций как для российской практики, так и для процедур проведения банкротства зарубежными странами на основе успешных примеров российской практики.	23

## 6.2. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

Учебный процесс сопровождается дополнительными дистанционными материалами и заданиями в системе Гекадем – разработке БМБШ ИГУ - <http://hecadem.irk.ru/>. Описание

системы предложено: <http://hecadem.irk.ru/about.php>. Студенту предлагается ряд учебных материалов, тестирование, семинарские занятия. Закрытие учебного модуля в системе Гекадем является обязательным условием для допуска в промежуточному тестированию. Методические материалы находятся здесь: <http://hecadem.irk.ru/doc/>

## **7. Примерная тематика курсовых работ (проектов) (при наличии)**

**Курсовых работ нет.**

## **8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля):**

### **А) ОСНОВНАЯ ЛИТЕРАТУРА**

1. Круглова, Н. Ю. Антикризисное управление : учеб. пособие / Н. Ю. Круглова. - 2-е изд., стереотип. - М. : КноРус, 2010. - 512 с

### **Б) ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЛИТЕРАТУРА (Нормативно-правовые акты)**

1. Банковская система в современной экономике : учеб. пособие / ред. О. И. Лаврушин. - 2-е изд., стереотип. - М. : КноРус, 2016. - 360 с.
2. Гарина, Е. П. Антикризисное управление : учебник для вузов / Е. П. Гарина, О. В. Медведева, Е. В. Шпилевская. - Ростов-на/Д. : Феникс, 2011. - 345 с. : ил. - (Высшее образование).
3. Коротков Э.М. Антикризисное управление: учебник для бакалавров: [Электронный ресурс]/Э.М. Коротков.- М.: Юрайт, 2016.- 406 с.- (Сер. Бакалавр. Углубленный курс).- (ЭБС "Юрайт")

### **ТАКЖЕ РЕКОМЕНДУЕМ:**

1. Постановление Правительства РФ от 25.06.2003 N 367 "Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа".
2. Постановление пленума вас рф от 23 декабря 2010 г. N 63 «о некоторых вопросах, связанных с применением главы III.1 федерального закона "о несостоятельности (банкротстве)"
3. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 17.11.2015 N 50 "О применении судами законодательства при рассмотрении некоторых вопросов, возникающих в ходе исполнительного производства".
4. "Гражданский кодекс Российской Федерации (часть первая)" от 30.11.1994 N 51-ФЗ
5. Постановление Пленума ВАС РФ от 30.04.2009 N 32 (ред. от 30.07.2013) "О некоторых вопросах, связанных с оспариванием сделок по основаниям, предусмотренным Федеральным законом "О несостоятельности (банкротстве)"
6. Федеральный закон "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 N 127-ФЗ

В) курс обеспечен электронными материалами в системе «Гекадем», в курсе выложены презентации, которые студенты могут посмотреть в системе с помощью программы PowerPoint.

### **Г) базы данных, информационно-справочные и поисковые системы**

1. <http://elibrary.ru/> – Научная электронная библиотека.
2. <http://www.edu.ru/> – Российское образование: федеральный образовательный портал.
3. <http://www.gks.ru> – официальный сайт Федеральной службы государственной статистики.

## 9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля):

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
<p>Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа</p>	<p>Оборудована специализированной (учебной) мебелью на 40 студентов и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.</p> <p>Набор демонстрационного оборудования включает:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Передвижной проекционный столик Medium VT3 с полками для проектора и ноутбука.</li> <li>2. Проектор SONY Sony VPL-CX21, LCD, 2100 ANSI Lm, XGA. 1,9 кейс. 15 5»</li> <li>3. Ноутбук Sony VAIO (VPC-EB3M1R/BQ) i3 370M (2.4)/4096/320/Ati HD5650 1Gb/DVD-Smulti/WiFi/BT/Cam/MS Win7</li> </ol> <p>Оснащена учебно-наглядными пособиями и электронными презентациями, обеспечивающими тематические иллюстрации по всем темам, указанным в рабочей программе дисциплины</p>	<p>БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007 Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.- договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015 Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от 22.01.2016 Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010 Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015 Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013 Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016</p>
<p>Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа</p>	<p>Оборудована специализированной (учебной) мебелью на 40 студентов и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории.</p> <p>Набор демонстрационного оборудования включает:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Передвижной проекционный столик Medium VT3 с полками для проектора и ноутбука.</li> <li>2. Проектор SONY Sony VPL-CX21, LCD, 2100 ANSI Lm, XGA. 1,9 кейс. 15 5»</li> <li>3. Ноутбук Sony VAIO</li> </ol>	<p>БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007 Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.- договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015 Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от</p>

	(VPC-EB3M1R/BQ) i3 370M (2.4)/4096/320/Ati HD5650 1Gb/DVD-Smulti/WiFi/BT/Cam/MS Win7	22.01.2016 Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010 Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015 Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013 Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016
Аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Оборудована специализированной (учебной) мебелью на 11 студентов, 5 рабочих мест, оснащенных компьютерами с подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС ФГБОУ ВО «ИГУ». 1. 5 рабочих мест Системный блок HP compad dc7800SFF Dual Core PE-2180, 4 Gb DDR2 PC6400, 160GB SATA 3.0 HDD 2. Монитор ЖК (LCD) дисплей 17,0" ViewSonic "VA703m" 1280x1024, 8мс, TCO"03, серебр-черный (D-Sub, MM) 3. Принтер Многофункциональное устройство Hewlett-Packard LaserJet 3055 All-in-One одна штука.	БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007 Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. –договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.- договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015 Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от 22.01.2016 Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010 Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015 Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013 Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016
Помещение для самостоятельной работы студентов	Оборудовано специализированной (учебной) мебелью на 10 студентов, оснащено компьютерной техникой, подключенной к сети Интернет и обеспеченной доступом в ЭИОС ИГУ 1. Системный блок Think Centre M80 Series SFF в комплекте: Intel® Core™ i3-540 Clarkdale 2.93GHz / 1333MHz / Dual Core™ / 4M/73W / LGA	БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007 Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. –договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.- договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic

	1156/32nm/4GB PC3-10600 SDRAM x 2 /250 GB, 7200RPM SATA /DVD RW - 10шт 2. Монитор ЖК (LCD) - монитор 20.0 ViewSonic "VA2013w" 1600x900, 5мс, TCO 03, черный (D-Sub) - 10шт 3. Принтер HP LaserJet 5000N, A3, 22ppm, 32 MB, 250&500 sheet feeder, JetDirect 615n prn svr 4. Принтер HP LaserJet 5100th, A3, 22ppm, 32 MB, 250&500 sheet feeder, JetDirect 615n prn svr	Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015 Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от 22.01.2016 Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010 Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015 Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013 Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016
--	--	--

### 10. Образовательные технологии:

В учебном процессе применяются:

- Разбор конкретных ситуаций.
- Групповое сквозное задание по учебным темам с №1 по №8 с поэтапным разбором результатов работы на семинарах.
- Деловая игра, как способ обобщения изученного материала будет проведена после завершения работ по темам 1-8.

### 11. Оценочные средства (ОС):

№ п/п	Вид контроля	Контролируемые темы (разделы)	Компетенции, компоненты которых контролируются
1	Промежуточный тест	Темы 1-8 (общие вопросы)	ОПК-1
4	Сквозное задание	Темы 1-8 (практическое применение)	ОПК-1
5	Итоговое тестирование	Темы 1-8 в (усложненные вопросы)	ОПК-1

**Сквозное задание – согласно раздела 6 данной рабочей программы.**

**Пример промежуточного тестового задания по темам 1-8**

#### 1. К минимальному набору объектов управления организации относятся:

1. Потребитель	3. Конкуренты
2. Органы государственной власти	4. Поставщики

#### 2. К минимальному набору объектов управления организации нельзя отнести:

1. Техпроцесс	3. Капитал
2. Рабочая сила	4. Цели деятельности организации

#### 3. К минимальному перечню бизнес-функций верхнего уровня организации нельзя отнести:

1. Финансирование деятельности и расчеты	3. Стратегическое планирование
--	--------------------------------



2. Воспроизводство ресурсов	4. Воспроизводство рабочей силы
-----------------------------	---------------------------------

**4. К минимальному перечню бизнес-функций верхнего уровня организации относятся:**

1. Воспроизводство ресурсов	3. Бенчмаркинг
2. Налоговое планирование	4. Продвижение и продажи

**5. Картина мира – «Жизненный цикл предприятия» не включает в себя:**

1. Замысел	3. Поддержка
2. Правоохранительная деятельность	4. Прекращение использования

**6. Сбалансированная система показателей оценивает работу компании через параметры:**

1. Доверительные отношения с поставщиками	3. Финансы
2. Качество продукции	4. Взаимоотношения с клиентами

**7. К критериям стратегической карты системы сбалансированных показателей нельзя отнести:**

1. Финансы	3. Взаимоотношения с клиентами
2. Внутренние бизнес-процессы	4. Управление операционными затратами

**8. К бизнес-процессам цепочки создания ценности относятся:**

1. Продвижение и продажи	3. Юридическое обеспечение
2. Сервис	4. Управление человеческими ресурсами.

**9. Распределить этапы экономического кризиса (1,2,3,4):**

1. Оживление (восстановление)	3. Подъем
2. Спад (сокращение объемов производства)	4. Депрессия (период адаптации)

**10. В состав обязательных платежей не входит**

1. Задолженность по заработной плате	3. Сборы
2. Налоги	4. Административные и иные штрафы.

**11. К лицам, участвующим в деле о банкротстве в арбитражном процессе относятся:**

1. Должник	3. Уполномоченный орган
2. Представитель ФСБ	4. Представитель работников должника

**12. К лицам, участвующим в арбитражном процессе при рассмотрении дела о банкротстве относятся:**

1. Арбитражный управляющий	3. Представитель органов государственной
----------------------------	--

	власти и местного самоуправления.
2. Представитель работников должника.	4. Конкурсные кредиторы

**13. Деятельность арбитражного управляющего не подлежит контролю со стороны:**

1. Саморегулируемая организация, членом которой является арбитражный управляющий.	3. Кредиторы по текущим платежам
2. Представитель собственника организации - должника	4. Орган по контролю и надзору (РОСПРЕЕСТР)

**14. Возбуждение дела о банкротстве в Арбитражном суде невозможно по заявлению:**

1. Органов прокуратуры	3. Заявления бывшего работника организации – должника.
2. Органов полиции	4. Конкурсного кредитора.

**15. Возбуждение дела о банкротстве в Арбитражном суде возможно по заявлению.**

1. Руководителя организации – должника	3. Заявления уполномоченного органа.
2. Органа по контролю и надзору за деятельностью арбитражного управляющего.	4. Представителя работников должника.

**16. Залоговые кредиторы приобретают право решающего голоса на собрании кредиторов при принятии решений по вопросам повестки дня при условии:**

1. Внесения денежных средств на расчетный счет должника	3. Отказа от права залога на имущество
2. Заключения мирового соглашения.	4. Выбора арбитражного управляющего

**17. В собрании кредиторов должника участвуют с правом решающего голоса:**

1. Уполномоченный орган	3. Орган по контролю (надзору)
2. Депутаты Государственной думы Федерального собрания	4. Конкурсные кредиторы

**18. Заинтересованными лицами по отношению к должнику-гражданину признаются:**

1. Супруг (супруга)	3. Сестры (братья)
2. Родители	4. Родственники братьев (сестер) по восходящей линии.

**19. Среди требований, предъявляемых к арбитражному управляющему отсутствуют:**

1. Стаж руководящей работы	3. Страхование ответственности
2. Высшее образование	4. Постановка на учет в психоневрологическом диспансере.

**20. Требования, предъявляемые к арбитражному управляющему:**

1. Членство в саморегулируемой организации	3. Открытый в сбербанке счет для получения вознаграждения
--	---

2. Членство в нотариальной палате	4. Отсутствие судимости за совершение умышленного преступления.
-----------------------------------	---

**Демонстрационный вариант итогового теста по темам 1-8.**

**1. К признакам отнесения сделки к типу – «подозрительная» нельзя отнести.**

1. Неравноценное встречное исполнение.	3. Причинение имущественного вреда кредиторам
2. Срок до 1 года	4. Совершенная в отношении заинтересованного лица

**2. К признакам отнесения сделки к типу – «причинение имущественного вреда кредиторам» относятся**

1. Цена сделки или иные условия существенно отличаются от цены или иных условий при которых такая сделка обычно осуществляется.	3. Срок возможного оспаривания до 1 года от даты совершения до даты принятия судом к производству заявления о признании должника банкротом.
2. Наличие признаков неплатежеспособности должника на дату совершения сделки.	4. После совершения сделки по продаже имущества должник продолжал его использование.

**3. К признакам отнесения сделки к типу – «с предпочтением» относятся:**

1. Срок возможного оспаривания до 3 лет от даты совершения до даты принятия судом к производству заявления о признании должника банкротом.	3. Совершена безвозмездно.
2. Стоимость имущества переданного в результате совершения сделки или нескольких взаимосвязанных сделок составляет 20% и более от стоимости активов должника (для кредитной организации 10%).	4. Совершена после принятия заявления о признании должника банкротом или в течение 1 месяца до принятия.

**4. К признакам отнесения сделки к типу – «с предпочтением» нельзя отнести:**

1. Обеспечивает исполнение обязательств должника или третьего лица перед отдельным кредитором, возникшим до совершения оспариваемой сделки.	3. Сделка привела или может привести к изменению очередности удовлетворения требований кредитора по обязательствам, возникшим до совершения оспариваемой сделки.
2. Неравноценное встречное исполнение.	4. Должник изменил место жительства или место нахождения без уведомления кредиторов непосредственно перед совершением сделки или сразу после ее совершения.

**5. Срок возможного оспаривания сделок в деле о банкротстве составляет:**

1. Один год от даты, когда был назначен тот или иной арбитражный управляющий.	3. Шесть месяцев от начала конкурсного производства.
2. Три года от даты принятия судом к производству заявления о признании должника банкротом.	4. Два года от даты утверждения арбитражным судом мирового соглашения.

**6. К последствиям признания сделки недействительной в деле о банкротстве нельзя отнести:**

1. Неправомерно полученное имущество (в натуре или деньгами) подлежит возврату в конкурсную массу.	3. Кредитор по оспоренной сделке теряет право самостоятельно вернуть «спорное» имущество в конкурсную массу.
2. Требование кредитора по оспоренной сделке получает «повышение» в очередности погашения.	4. Требование кредитора по оспоренной сделке считается включенным в реестр требований кредиторов.

**7. Можно оспаривать как «подозрительные» или «с предпочтением» следующие виды сделок:**

1. Совершенные на публичных торгах	3. Совершенные в процессе необычной хозяйственной деятельности и стоимости сделки более 1% от стоимости активов должника.
2. Совершенные в процессе обычной хозяйственной деятельности и стоимости сделки не более 1% от стоимости активов должника.	4. Совершенные при неравноценном встречном исполнении.

**8. Лица, уполномоченные на подачу заявления в деле о банкротстве о признании сделки недействительной:**

1. Генеральный прокурор РФ	3. Уполномоченный орган
2. Арбитражный управляющий	4. Комитет кредиторов по инициативе лиц, в совокупности владеющих более 5% требований в реестре требований кредиторов

**9. Арбитражный суд не направляет определение о введении наблюдения:**

1. В суд общей юрисдикции по месту нахождения должника.	3. В ИФНС по месту нахождения должника.
2. В региональное управление ФСБ.	4. Главному судебному приставу района по месту нахождения должника.

**10. К последствиям вынесения Арбитражным судом определения о введении наблюдения нельзя отнести:**

1. Запрет взаимозачетов	3. Запрет на выплату дивидендов.
2. Возможность выдела доли из уставного капитала должника.	4. Возможность продолжения начисления штрафов, пеней, неустоек по обязательствам должника в полном объеме.

**11. К последствиям вынесения Арбитражным судом определения о введении наблюдения можно отнести:**

1. Установление требований кредиторов возможно только в деле о банкротстве.	3. Взыскание с должника денежных средств может быть приостановлено.
2. Продолжается исполнение по имущественным взысканиям.	4. Продолжение действия арестов и ограничений, наложенных ФССП.

**12. В процедуре наблюдения управляющим органам должника разрешается:**

1. С письменного согласия временного управляющего производить отчуждение имущества	3. Осуществлять обычную хозяйственную деятельность.
2. Создавать филиалы и представительства.	4. Осуществлять реорганизацию и ликвидацию должника.

**13. В процедуре наблюдения управляющим органам должника не разрешается:**

1. Предоставлять временному управляющему информацию о составе и изменениях имущества должника.	3. Осуществлять размещение облигационных займов.
2. Предоставлять временному управляющему бухгалтерскую документацию.	4. По согласованию с временным управляющим осуществлять уступку прав требования.

**14. К правам временного управляющего в процедуре наблюдения относятся:**

1. Принятие мер по обеспечению сохранности имущества должника	3. Вести реестр требований кредиторов должника.
2. Заявлять в арбитражном суде возражения включаемым в реестр кредиторам.	4. Обращаться в арбитражный суд о признании сделок должника недействительными.

**15. К обязанностям временного управляющего в процедуре наблюдения относятся:**

1. Получать любую информацию и документы, касающиеся деятельности должника.	3. Ходатайствовать об отстранении руководителя должника.
2. Созывать и проводить первое собрание кредиторов.	4. Предоставлять в арбитражный суд отчет о проведении процедуры наблюдения.

**16. Установление в арбитражном суде размера требований кредиторов в текущей процедуре возможно при соблюдении обязательных условий:**

1. Заявление кредитора о включении в реестр подано позднее 30 дней от даты начала той или иной процедуры.	3. Обоснованность требования кредитора не проверяется при отсутствии возражений.
2. Рассмотрение требования арбитражным судом в судебном заседании.	4. В материалах дела о банкротстве имеется заключение о финансовом состоянии должника.

**17. К компетенции первого собрания кредиторов не относится:**

1. Образование комитета кредиторов	3. Установление размера вознаграждения арбитражного управляющего.
2. Определение следующей за наблюдением процедуры	4. Определение кандидатуры арбитражного управляющего на следующую за наблюдением процедуру.

**18. К компетенции первого собрания кредиторов относится:**

1. Определение срока следующей за наблюдением процедуры.	3. Обоснование возможности или невозможности восстановления платежеспособности должника.
2. Выявление кредиторов должника.	4. Определение саморегулируемой организации из числа которой будет назначен арбитражный управляющий.

**19. Срок, в течение которого дело о банкротстве должно быть рассмотрено арбитражным судом:**

1. Два года	3. Семь месяцев от даты принятия арбитражным судом заявления о признании должника банкротом.
2. Восемнадцать месяцев.	4. Три года.

**20. К последствиям введения внешнего управления не относятся:**

1. Прекращение полномочий руководителя должника.	3. Возможный переход руководителя должника на другую работу в той же организации.
2. Запрет на проведение инвентаризации имущества должника.	4. Запрет на взыскание дебиторской задолженности.

**Перечень примерных вопросов к экзамену.**

1. Что такое кризис? Понятие, существенные признаки.
2. Классификация кризисов. Характеристики отдельных типов и видов кризисов.
3. Виды деятельности, связанные со сферой «кризис».
4. Историческая эволюция представлений о несостоятельности (банкротстве) в России, СССР, Российской Федерации.
5. Правовое регулирование несостоятельности (банкротства) в Российской Федерации.
6. Понятие несостоятельности. Признаки несостоятельности юридического лица, гражданина в законодательстве РФ.
7. Основные понятия: денежное обязательство, обязательные платежи, кредиторы, конкурсные кредиторы, уполномоченный орган, орган по контролю и надзору.
8. Арбитражный управляющий: полномочия, функции. Требования, предъявляемые к арбитражному управляющему.
9. Права и обязанности арбитражного управляющего.

10. Ответственность арбитражного управляющего. Порядок привлечения арбитражного управляющего к ответственности.
11. Порядок и основания для возбуждения дела о банкротстве.
12. Полномочия Арбитражного суда в деле о банкротстве.
13. Дело о банкротстве. Цели, задачи, последовательность реализации.
14. Процедуры, применяемые в деле о банкротстве. Общие представления.
15. Недействительность сделок. Порядок признания сделок недействительными.

Критерии	Оценка			
	«отлично»	«хорошо»	«удовлетворительно»	«неудовлетворительно»
Знание	Студент демонстрирует высокий уровень знаний понятий и теоретических положений учебной дисциплины, при ответе интегрирует знания.	Студент хорошо владеет терминологией дисциплины, недостаточно полно видит взаимосвязь и взаимообусловленность теоретических положений.	Студент, раскрывая проблемы, затрудняется с изложением теории.	Студент не понимает проблемы, не видит взаимосвязи теоретических положений дисциплин.
Умение	Студент, отвечая на теоретические вопросы, легко и безошибочно иллюстрирует ответ примерами из своей практики, из заимствованного опыта.	Студент иллюстрирует ответ примерами, затрудняясь их обосновывать.	Студент может подкрепить теоретические положения примерами, но допускает ошибки.	Студент не может подкрепить примерами положение теоретической проблемы.
Владение	Студент владеет терминологией, аргументацией, навыками переложения теоретических понятий в практику управления.	Владеет терминологией, в случае ошибки употребления термина способен сам её исправить, обладает навыками выявления взаимообусловленности теоретических и методологических положений, затрудняется с переложением знаний в практику.	Студент слабо владеет терминологией, допускает неточности в понимании и интерпретации понятий, демонстрируя слабую аргументацию, нарушает логику высказывания	Студент не владеет профессиональной терминологией. Отсутствует аргументация и синтезирование знаний.

Разработчик:

  
(подпись)

ст. преподаватель  
(занимаемая должность)

В.А. Чанчикова  
(инициалы, фамилия)

Программа рассмотрена на заседании кафедры стратегического и финансового менеджмента

Протокол № 17 от 26 июня 2020 г.

Зав. кафедрой  д.э.н., доцент Н.Б.Грошева

**Настоящая программа не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.**