



МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ
федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«ИРКУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
ФГБОУ ВО «ИГУ»
Кафедра стратегического и финансового менеджмента



Процент Н.Б.Грошева
«26» июня 2020 г.

Рабочая программа дисциплины (модуля)

Б1.Б.20 Управление проектами

Направление подготовки 38.03.02 «МЕНЕДЖМЕНТ»

Тип образовательной программы прикладной бакалавриат

Направленность (профиль) «Управление проектами»

Квалификация выпускника – БАКАЛАВР

Форма обучения: заочная

Согласовано с УМС БМБШ

Протокол № 4 от «26» июня 2020 г.

Председатель  Сапранкова Т.А.

Рекомендовано кафедрой:

Протокол № 17
от «26» июня 2020 г.

Зав. кафедрой  Грошева Н.Б.

Иркутск 2020 г.

Содержание

	стр.
1. Цели и задачи дисциплины (модуля)	3
2. Место дисциплины (модуля) в структуре ОПОП.	3
3. Требования к результатам освоения дисциплины (модуля)	3
4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы	4
5. Содержание дисциплины (модуля)	5
5.1 Содержание разделов и тем дисциплины (модуля)	
5.2 Разделы дисциплины (модуля) и междисциплинарные связи с обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами (модулями)	
5.3 Разделы и темы дисциплин (модулей) и виды занятий	
6. Перечень семинарских, практических занятий, лабораторных работ, план самостоятельной работы студентов, методические указания по организации самостоятельной работы студентов	6
7. Примерная тематика курсовых работ (проектов) (при наличии)	10
8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля)	10
9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля)	12
10. Образовательные технологии	15
11. Оценочные средства (ОС)	15

1. Цели и задачи дисциплины (модуля):

В мире уже давно признано, что управление проектами — особая область менеджмента, применение которой дает ощутимые результаты. Профессионалы в этой области высоко ценятся, а сама методология управления проектами стала фактическим стандартом управления на многих тысячах предприятий и применяется в той или иной степени практически во всех крупных корпорациях.

Цель курса – научить слушателей работать в стиле проектного менеджмента, грамотно формулировать проекты и управлять ими, используя современные инструменты управления.

Задачи курса:

1. Познакомить слушателей с основными терминами и определениями дисциплины
2. Дать представление о концепциях, используемых в проектном управлении
3. Провести связь между стратегией и миссией компании и проектами
4. Научить целеполаганию при формулировании проекта
5. Показать основные процедуры управления ресурсами, людьми и сроками проекта
6. Изучить концепции построения WBS
7. Изучить оптимизацию загрузки ресурсов
8. Показать основные сложности при внедрении проектного менеджмента
9. Обсудить создание команды проекта
10. Изучить и применить экономико-математические модели формирования доходной и расходной частей бюджета проекта
11. Изучить правила бюджетирования проектов, оценки бюджета, анализа по освоенному объему
12. Закрепить теоретические навыки в процессе решения практических задач и обсуждения реальных предприятий.

2. Место дисциплины в структуре ОПОП:

Коды циклов, дисциплин (модулей) практик	Название циклов, разделов, дисциплин (модулей), практик	Содержательно-логические связи		Коды формируемых компетенций
		Коды учебных дисциплин (модулей) практик (и их разделы)		
1	2	на которые опирается содержание данной учебной дисциплины (модуля) практики	для которых содержание данной учебной дисциплины (модуля) практики выступает опорой	6
Б1.Б.20	УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ	Б1.Б.09 Организационное поведение	Б2.В.03(Пд) Преддипломная практика Б3 ГИА	ОПК-3

3. Требования к результатам освоения дисциплины (модуля):

Процесс изучения дисциплины (модуля) направлен на формирование следующих компетенций:

ОПК-3 Способностью проектировать организационные структуры, участвовать в разработке стратегий управления человеческими ресурсами организаций, планировать и осуществлять мероприятия, распределять и делегировать полномочия с учетом личной

В результате изучения дисциплины студент должен:

Знать:

- место и роль управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний; ОПК-3
- современную методологию и технологию управления проектами; ОПК-3
- основные типы и характеристики проектов; ОПК-3
- функции управления проектами; ОПК-3
- основные этапы реализации проектов; ОПК-3
- основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность; ОПК-3
- современное программное обеспечение в области управления проектами; ОПК-3
- организационные структуры управления проектами, ОПК-3

Уметь:

- определять цели проекта; ОПК-3
- разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта; ОПК-3
- разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи ОПК-3
- анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта; ОПК-3
- Оценивать влияние проекта на инвестиционную привлекательность компании ОПК-3
- составлять сетевой график реализации проекта; ОПК-3
- формировать бюджет проекта; ОПК-3
- использовать пакеты прикладных программ для управления проектами; ОПК-3
- создавать матрицы ответственности ОПК-3

Владеть:

- специальной терминологией проектной деятельности; ОПК-3
- организационным инструментарием управления проектами; ОПК-3
- методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта; ОПК-3
- Методами принятия управленческих решений ОПК-3
- Методами анализа эффективности организационных структур ОПК-3

4. Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы

Вид учебной работы	Всего часов / зачетных единиц	Семестры			
		7			
Аудиторные занятия (всего)	24	24			
В том числе:			-	-	-
Лекции	8	8			
Практические занятия (ПЗ)	16	16			
Семинары (С)					
Лабораторные работы (ЛР)					
Самостоятельная работа (всего)	173	173			
В том числе:			-	-	-
Курсовой проект (работа)	40	40			
Расчетно-графические работы					
Реферат (при наличии)					
Работа в системе Гекадем	133	133			
КСР	10	10			
Вид промежуточной аттестации (экзамен)	9	9			
Контактная работа (всего)	100	100			
Общая трудоемкость	часы	216			
	зачетные единицы	6	6		

5. Содержание дисциплины (модуля)

5.1. Содержание разделов и тем дисциплины (модуля). Все разделы и темы нумеруются

1. Стратегия предприятия и проекты.

Миссия и стратегия предприятия. Стратегические цели. Система проектов. Приоритезация проектов. Жизненные циклы проектов.

2. Планирование ресурсов проекта. Управление работами, сетевые графики проектов, анализ освоенного объема, бюджеты проекта.

Сетевые графики и диаграммы Ганта. Связи между работами. Построение и оптимизация загрузки ресурсов. Определение бюджета проекта. Оценка проектов по освоенному объему. Сокращение времени проекта: сокращение затрат.

3. Команда проекта. Социальная сеть проекта.

Стейкхолдеры и карта интересы-влияние. Социальная сеть проекта. Матрица ответственности. Подходы к распределению ролей в рамках проекта.

4. Документирование проектов.

Паспорт и устав проекта. Отчеты о состоянии проекта. Отчеты об изменении проекта. Оценка вероятности успеха проекта: метод PSI-100. Методы оценки рисков проекта.

5.2 Разделы дисциплины и междисциплинарные связи с обеспечиваемыми (последующими) дисциплинами

Данная дисциплина изучается в 7 семестре – за ней идет только преддипломная практика и ГИА (в том числе ВКР). Из элементов курса в ВКР обязательно представлено умение формулировать цели и задачи проекта, оценивать их по СМАРТ, формировать сетевые графики проектов.

5.3. Разделы и темы дисциплин (модулей) и виды занятий

№ п/п	Наименование раздела	Наименование темы	Виды занятий в часах					
			Лекц.	Практ. зан.	Семина	КСР	СРС	Всего
1.	Стратегия предприятия и проекты	Миссия и стратегия предприятия. Стратегические цели. Система проектов. Приоритезация проектов. Жизненные циклы проектов.	2	4		2	40	48
2.	Планирование ресурсов проекта. Управление работами, сетевые графики проектов, анализ освоенного объема, бюджеты проекта.	Сетевые графики и диаграммы Ганта. Связи между работами. Построение и оптимизация загрузки ресурсов. Определение бюджета проекта. Оценка проектов по освоенному	2	4		3	40	49

		объему. Сокращение времени проекта: сокращение затрат.						
3.	Команда проекта. Социальная сеть проекта.	Стейкхолдеры и карта интересы- влияние. Социальная сеть проекта. Матрица ответственности. Подходы к распределению ролей в рамках проекта.	2	4		2	50	58
4.	Документирование проектов	Паспорт и устав проекта. Отчеты о состоянии проекта. Отчеты об изменении проекта. Оценка вероятности успеха проекта: метод PSI-100. Методы оценки рисков проекта	2	4		3	43	52

6. Перечень семинарских, практических занятий и лабораторных работ

Объем дисциплины (модуля) и виды учебной работы (разделяется по формам обучения)

№ п/ п	№ раздела и темы дисциплины (модуля)	Наименование семинаров, практических и лабораторных работ	Трудоем кость (час.)	Оценочные средства	Формируемые компетенции
1	2	3	4	5	6
1	Стратегия предприятия и проекты	Миссия и стратегия предприятия. Стратегические цели. Система проектов. Приоритезация проектов. Жизненные циклы проектов.	2	Письменное тестирование	<ul style="list-style-type: none"> • определять цели проекта; ОПК-3 • место и роль управления проектами в общей системе организационно- экономических знаний; ОПК-3 • основные типы и характеристики проектов; ОПК-3 • функции управления проектами; ОПК-3

					<ul style="list-style-type: none"> • организационным инструментарием управления проектами; ОПК-3 • основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность; ОПК-3 • Оценивать влияние проекта на инвестиционную привлекательность компании ОПК-3
2	<p>Планирование ресурсов проекта. Управление работами, сетевые графики проектов, анализ освоенного объема, бюджеты проекта.</p>	<p>Сетевые графики и диаграммы Ганта. Связи между работами. Построение и оптимизация загрузки ресурсов. Определение бюджета проекта. Оценка проектов по освоенному объему. Сокращение времени проекта: сокращение затрат.</p>	2	<p>Разработка сетевого графика в MS Project</p>	<ul style="list-style-type: none"> • современную методологию и технологию управления проектами; ОПК-3 • основные этапы реализации проектов; ОПК-3 • разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта; ОПК-3 • разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; ОПК-3 • анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта; ОПК-3 • составлять сетевой график реализации проекта; ОПК-3 • формировать бюджет проекта; ОПК-3
3	<p>Команда проекта. Социальная сеть проекта.</p>	<p>Стейкхолдеры и карта интересов-влияние. Социальная сеть проекта. Матрица ответственности. Подходы к распределению</p>	2	<p>Устный опрос</p>	<ul style="list-style-type: none"> • использовать пакеты прикладных программ для управления проектами; ОПК-3 • специальной терминологией проектной деятельности; ОПК-3

		ролей в рамках проекта.			организационные структуры управления проектами, ОПК-3
4	Документирование проектов	Паспорт и устав проекта. Отчеты о состоянии проекта. Отчеты об изменении проекта. Оценка вероятности успеха проекта: метод PSI-100. Методы оценки рисков проекта	2	Письменное тестирование: разработка паспорта проекта	<ul style="list-style-type: none"> • Методами принятия управленческих решений ОПК-3 • методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта; ОПК-3 • современное программное обеспечение в области управления проектами; ОПК-3

6.1. План самостоятельной работы студентов

№ нед.	Тема	Вид самостоятельной работы	Задание	Рекомендуемая литература	Количество часов
1-3	Стратегия предприятия и проекты	Работа в системе Гекадем	Формулирование проекта	Электронный курс	40
4-6	Планирование ресурсов проекта. Управление работами, сетевые графики проектов, анализ освоенного объема, бюджеты проекта.	Работа в системе Гекадем	Разработка сетевого графика проекта и привязка ресурсов	Электронный курс	40
7-9	Команда проекта. Социальная сеть проекта.	Работа в системе Гекадем	Определение стейкхолдеров и создание карты стейкхолдеров	Электронный курс	50
9-13	Документирование проектов	Работа в системе Гекадем	Разработка и защита паспорта проекта	Электронный курс	43

6.2. Методические указания по организации самостоятельной работы студентов

Учебный процесс сопровождается дополнительными дистанционными материалами и заданиями в системе Гекадем – разработке БМБШ ИГУ - <http://hecadem.irk.ru/>. Описание системы предложено: <http://hecadem.irk.ru/about.php>. Студенту предлагается ряд учебных материалов, тестирование, семинарские занятия. Закрытие учебного модуля в системе Гекадем является обязательным условием для допуска в промежуточному тестированию. Методические материалы находятся здесь: <http://hecadem.irk.ru/doc/>

7. Примерная тематика курсовых работ (проектов) (при наличии)

Курсовая по "Управлению проектами" предполагает формализацию конкретного проекта.

Формат курсовой:

1. Описание проекта, обоснование - какие признаки проекта присутствуют.
2. Цели и задачи проекта, соответствие их целям и задачам организации.
3. Описание работ проекта.
4. Составление графика проекта.
5. Определение бюджета проекта.
6. Защита курсовой в виде презентации проекта.

Темы курсовой - на выбор студента, описание любого проекта (новые маркетинговые технологии, вывод на рынок нового продукта, развитие бизнеса, изменение логистических схем, постановка бюджетирования, постановка СМК, разработка системы управления рисками, расчет инвестиционного проекта и так далее).

Объем курсовой работы – 8-10 страниц. Графики, схемы и рисунки приветствуются.

Срок сдачи работы – 15 апреля 2017 г.

8. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины (модуля):

Основная:

1. Мередит Дж. Управление проектами: пер. с англ.-8-е изд. [Электронный ресурс]/ Дж.Мередит, С. Мантел мл.; пер. В Кузин.- Санкт-Петербург: Питер, 2014.- 640 с.: ил.- (Классика МВА).- ISBN 9785496000291.- (ЭБС "Айбукс")

Дополнительная:

1. Сазерленд Дж. Scrum. Революционный метод управления проектами : пер. с англ. / Дж. Сазерленд ; пер. М. Гескина. - М. : Манн, Иванов и Фербер, 2016. - 288 с.
2. Седнев, А. Генератор бизнес-идей. Система создания успешных проектов / А. Седнев. - СПб. : Питер, 2015. - 160 с. : ил. - (Деловой бестселлер). - ISBN 9785496012799
3. Томсетт, Роб. Экстремальное управление проектами / Р. Томсетт. - М. : Лори, 2013. - 292 с. - ISBN 9785855823370
4. Управление проектом. Основы проектного управления : учебник для вузов / ред. М. Л. Разу. - 4-е изд., стереотип. - М. : КноРус, 2012. - 760 с. - ISBN 9785406020999
5. Ципес, Г. Л. Проекты и управление проектами в современной компании : учеб. пособие / Г. Л. Ципес, А. С. Товбс. - М. : ОЛИМП-БИЗНЕС, 2010. - 480 с. : ил. - ISBN 9785969301542

Также рекомендуем:

1. Куперштейн, В. И. Microsoft Project 2010 в управлении проектами / В. И. Куперштейн; ред. А. В. Цветков. - СПб. : БХВ-Петербург, 2011. - 416 с. : ил. +эл. опт. диск (CD-ROM). - (Самоучитель). - ISBN 9785977505826
2. Ларсон, Э. У. Управление проектами : учебник: пер. с англ. 5-го полн. перераб. изд. / Э. У. Ларсон, К. Ф. Грей ; пер. В. В. Дедюхин. - М. : Дело и сервис, 2013. - 784 с. - ISBN 9785801803562
3. Лич, Л. Вовремя и в рамках бюджета: Управление проектами по методу критической цепи : пер. с англ. / Л. Лич. - М. : Альпина Паблишерз, 2010. - 354 с. - ISBN 9785961409956
4. Мороз, О. А. Управление проектами в ProjectLibre / О. А. Мороз. - Ростов-на/Д. : Феникс, 2015. - 253 с. : ил. - (Высшее образование). - ISBN 9785222243138
5. Нугайбеков, Р. А. Корпоративная система управления проектами: От методологии к практике / Р. А. Нугайбеков, А. В. Максин, А. В. Лящук. - М. : Альпина Паблишер, 2015. - 236 с. - ISBN 9785961450514

6. Ньютон, Ричард. Управление проектами от А до Я : пер. с англ. / Р. Ньютон. - 3-е изд. - М. : Альпина Паблишерз, 2011. - 180 с. - ISBN 9785961414752
7. Полковников, А. В. Управление проектами. Полный курс MBA / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. - М. : ОЛИМП-БИЗНЕС, 2013. - 552 с. : ил. - ISBN 9785969302419
8. Седнев, А. Генератор бизнес-идей. Система создания успешных проектов / А. Седнев. - СПб. : Питер, 2015. - 160 с. : ил. - (Деловой бестселлер). - ISBN 9785496012799
9. Томсетт, Роб. Экстремальное управление проектами / Р. Томсетт. - М. : Лори, 2013. - 292 с. - ISBN 9785855823370
10. Управление проектом. Основы проектного управления : учебник для вузов / ред. М. Л. Разу. - 4-е изд., стереотип. - М. : КноРус, 2012. - 760 с. - ISBN 9785406020999
11. Фунтов, В. Н. Основы управления проектами в компании : учеб. пособ. / В. Н. Фунтов. - 3-е изд. доп. - СПб. : Питер, 2011. - 400 с. : ил. - (Учебное пособие). - ISBN 9785498078915
12. Хелдман, Ким. Профессиональное управление проектом [Электронный ресурс] / К. Хелдман. - Москва : Бином. Лаборатория знаний, 2012. - 517 с. - ISBN 978-5-9963-1412-6.- (ЭБС «Лань»)

Базы данных, информационно-справочные и поисковые системы

- курс обеспечен электронными материалами в системе «Гекадем»
- в курсе выложены презентации, которые студенты могут посмотреть в системе с помощью программы PowerPoint
- <http://elibrary.ru/> – крупнейший российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования, содержащий рефераты и полные тексты более 14 млн научных статей и публикаций.
- <http://www.expert.ru/> – сайт деловой информации
- <http://sf-online.ru> – сайт деловой информации
- <http://pmmagazine.ru/> - сайт журнала «Управление проектами»
- программный продукт MS Project

9. Материально-техническое обеспечение дисциплины (модуля):

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа	Оборудована специализированной (учебной) мебелью на 40 студентов и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Набор демонстрационного оборудования включает: 1. Передвижной проекционный столик Medium VT3 с полками для проектора и ноутбука. 2. Проектор SONY Sony VPL-CX21, LCD, 2100 ANSI Lm, XGA. 1,9 кейс. 15 5» 3. Ноутбук Sony VAIO	БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007 Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.- договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015 Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от

	(VPC-EB3M1R/BQ) i3 370M (2.4)/4096/320/Ati HD5650 1Gb/DVD-Smulti/WiFi/BT/Cam/MS Win7 Оснащена учебно-наглядными пособиями и электронными презентациями, обеспечивающими тематические иллюстрации по всем темам, указанным в рабочей программе дисциплины	22.01.2016 Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010 Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015 Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013 Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016
Учебная аудитория для проведения занятий семинарского типа	Оборудована специализированной (учебной) мебелью на 40 студентов и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Набор демонстрационного оборудования включает: 1.Передвижной проекционный столик Medium VT3 с полками для проектора и ноутбука. 2.Проектор SONY Sony VPL-CX21, LCD, 2100 ANSI Lm,XGA. 1,9 кейс.15 5» 3.Ноутбук Sony VAIO (VPC-EB3M1R/BQ) i3 370M (2.4)/4096/320/Ati HD5650 1Gb/DVD-Smulti/WiFi/BT/Cam/MS Win7	БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007 Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. –договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.- договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015 Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от 22.01.2016 Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010 Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015 Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013 Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016
Аудитория для групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	Оборудована специализированной (учебной) мебелью на 11 студентов, 5 рабочих мест, оснащенных компьютерами с подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС ФГБОУ ВО «ИГУ». 1. 5 рабочих мест Системный блок HP compad dc7800SFF Dual Core PE-2180, 4 Gb DDR2	БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007 Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. –договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.- договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008 Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic

	<p>PC6400, 160GB SATA 3.0 HDD</p> <p>2. Монитор ЖК (LCD) дисплей 17,0" ViewSonic "VA703m" 1280x1024, 8мс, TCO"03, серебр-черный (D-Sub, MM)</p> <p>3. Принтер Многофункциональное устройство Hewlett-Packard LaserJet 3055 All-in-One одна штука.</p>	<p>Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015</p> <p>Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от 22.01.2016</p> <p>Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010</p> <p>Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015</p> <p>Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013</p> <p>Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016</p>
<p>Помещение для самостоятельной работы студентов</p>	<p>Оборудовано специализированной (учебной) мебелью на 10 студентов, оснащено компьютерной техникой, подключенной к сети Интернет и обеспеченной доступом в ЭИОС ИГУ</p> <p>1. Системный блок Think Centre M80 Series SFF в комплекте: Intel® Core™ i3-540 Clarkdale 2.93GHz / 1333MHz / Dual Core™ / 4M/73W / LGA 1156/32nm/4GB PC3-10600 SDRAM x 2 /250 GB, 7200RPM SATA /DVD RW - 10шт</p> <p>2. Монитор ЖК (LCD) - монитор 20.0 ViewSonic "VA2013w" 1600x900, 5мс, TCO 03, черный (D-Sub) - 10шт</p> <p>3. Принтер HP LaserJet 5000N, A3, 22ppm, 32 MB, 250&500 sheet feeder, JetDirect 615n prn svr</p> <p>4. Принтер HP LaserJet 5100th, A3, 22ppm, 32 MB, 250&500 sheet feeder, JetDirect 615n prn svr</p>	<p>БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007</p> <p>Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. –договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015</p> <p>Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.- договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008</p> <p>Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015</p> <p>Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от 22.01.2016</p> <p>Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010</p> <p>Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015</p> <p>Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013</p> <p>Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016</p>
<p>Помещение для написания курсовых работ</p>	<p>Оборудована специализированной (учебной) мебелью на 11 студентов</p> <p>1. Системный блок HP compad dc7800SFF Dual Core PE-2180, 2Gb DDR2 PC6400, 160GB SATA 3.0</p>	<p>БАЗОВЫЙ УСТАНОВОЧНЫЙ КОМПЛЕКТ ПО: Office 2007 Russian OpenLicensePack NoLevel AcademicEdition – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr026664 от 17.05.2007</p> <p>Project Standard 2007, Access 2007 - Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. –договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000023480 от 19.05.2015</p> <p>Операционные системы Windows по лицензионным</p>

<p>HDD, DVD, GigEth, kbd/mse opl, WinXPPro + VistaBusin + MSOfRe (new, repl GQ997ES,GWO71EA)</p> <p>2. Монитор ViewSonic 21,5" VA2245a - LED [LED, 1920x1080, 10M: 1 5мс, 170гор, 160вер, D-Sub]</p> <p>3. Принтер Многофункциональное устройство Hewlett-Packard LaserJet 3055 All-in-One одна штука.</p> <p>4. Системный блок HP compad dc7800SFF Dual Core PE-2180, 2Gb DDR2 PC6400, 160GB SATA 3.0 HDD, DVD, GigEth, kbd/mse opl, WinXPPro + VistaBusin + MSOfRe (new, repl GQ997ES,GWO71EA)</p> <p>5. Монитор ViewSonic 21,5" VA2245a - LED [LED, 1920x1080, 10M: 1 5мс, 170гор, 160вер, D-Sub]</p>	<p>программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft MSDN AA.- договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr017431 от 15.05.2008</p> <p>Операционные системы Windows по лицензионным программам предустановки OEM, Программы академического сотрудничества с Microsoft DreamSpark Premium Electronic Software Delivery. – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000031723 от 05.08.2015</p> <p>Антивирусные программы - Права на программы для ЭВМ drWeb Server Security комплексная защита 120Пк (1 лицензию за год) миграция с дозакупкой(LBW-BC-12M-120:119-C4) – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13982/МОС2957 от 22.01.2016</p> <p>Архиваторы WinRAR: 3.x: Standard Licence - для юридических лиц 100-199 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" №15422/IRK11 от 05.02.2010</p> <p>Сетевая клиентская часть Права на программы для ЭВМ Windows Server CAL 2012 Russian OLP NL Akademic Edition Device CAL 120 лицензий – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" 13512/МОС2957 от 29.10.2015</p> <p>Межсетевой экран, функционал Proxu - Право использования программ для ЭВМ Traffic Inspector GOLD льготная – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr044356 от 27.08.2013</p> <p>Право использования программ для ЭВМ Продление Traffic Inspector GOLD Special на 1 год – договор с ЗАО "СофтЛайн Трейд" Tr000112196 от 29.09.2016</p>
--	---

10. Образовательные технологии:

1. Курс предусматривает кейсы из практики отечественных и иностранных компаний, деловые игры по разработке и оценке проектов. Студентов знакомят с реальными проектами из практики компаний, на примере которых нужно дать рекомендации по самому проекту, регламенту его работы, оптимизации.

Проекты предлагаются из практики ПАО Сбербанк, ПАО Иркутскэнерго, ПАО Газпром и так далее.

11. Оценочные средства (ОС):

Оценочные средства для промежуточной аттестации (в форме экзамена или зачета).

Кейс: Инфраструктурные проекты

Любая инфраструктура – социальная, транспортная, информационная – важна для территориального развития. Понимая это, во многих странах строят и реконструируют значимые объекты инфраструктуры, но учитывая ограниченность бюджетных средств, к финансированию таких проектов все чаще привлекают частных инвесторов. К сожалению, опыт реализации многих проектов (в том числе транспортного строительства) говорит о том, что первоначальные затраты на проект оказываются занижены, не учитываются все риски проекта, а социально-экономическая эффективность оказывается завышенной.

Рассмотрим три крупных инфраструктурных проекта: Туннель под Ла-Маншем, транспортное сообщение Большой Бельт, и транспортное сообщение Эресунд.

Туннель под Ла-Маншем (так же называемый «tunnel sous la Manche», «Channel Tunnel»)¹ соединяет Европу (Францию) с Великобританией. Длина туннеля более 50 км., открыт в 1994 году, по данным экспертов перерасход от плановой сметы составил 80%.

¹ <http://www.eurotunnel.com/>

Транспортное сообщение «Большой Бельт» (Storebæltsforbindelsen)² протяженностью около 18 км. Был открыт в 1998 году, перерасход от сметной стоимости составил около 54 процентов.

Эресуннский мост (Öresundsbron)³ соединяет Швецию и Данию, протяженность моста около 8000 км., открыт в 1999 году и перерасход сметной стоимости самого моста составил около 26%.

Эта статистика характерна не только для этих проектов, но и для других проектов, реализованных с участием государства. Причин этому несколько, в том числе:

- приоритет политического эффекта над социальным и экономическим (начало крупных инфраструктурных проектов всегда дает дополнительные «бонусы» в политическом плане);
- недооценка риска проектов (принятие решение в условиях недостаточной или оптимистичной информации);
- значительные экономические эффекты для участников проекта часто приводят к сознательному занижению стоимости для запуска проекта;
- непрозрачность проекта, что приводит к отсутствию внешней экспертной оценки рисков;
- перекосы интересов участников проекта (так, строительные компании готовы получить подряд на строительство чтобы «зайти» на проект, вкладывая дополнительные работы в корректировки по контракту);
- не учтены интересы основных стейкхолдеров проекта (если в проекте прямо или косвенно участвует государство, то главным стейкхолдером является население, которое несет как экономическую – в виде расходования налоговых поступлений бюджета, так и экологическую и социальную нагрузку проекта);
- участие разных подрядчиков при реализации проекта снижает их ответственность за успех проекта (так, если строительная компания – подрядчик получает заказ только на строительство, и не несет потенциальных гарантийных обязательств в виде обязанности проводить ремонты объекта, то качество естественно будет не приоритетным. Это же касается поставщика оборудования, заинтересованного не в продаже окупаемого оборудования, а в максимизации стоимости заказа);
- значительная роль государства в проекте снижает риски частных инвесторов (так, если кредитная организация не готова выделить проектное финансирование, понимая высокие риски проекта, то наличие государственной гарантии позволяет получить инвестиции в любом случае, а если компания-оператор проекта является государственной, то риски отсутствия окупаемости проекта так же перекладываются на государство – то есть на налогоплательщиков).

Возможно, частные инвесторы реализуют проекты более эффективно.

Задание: встречали ли вы ситуации, когда бюджет проекта был перерасходован? В чем были причины такого перерасхода и можно ли его избежать?

Составить сетевой график:

Номер этапа	Название этапа	Продолжительность (дни)	Предшественники
1	Согласование графика работ	2	нет
2	Прототип	35	нет
3	Заказ и изготовление спецкомплектующих	15	1,2
4	Изготовление корпуса	4	1,2
5	Изготовление дверей	7	1,2
6	Изготовление шасси	5	1,2
7	Изготовление трансмиссии	7	1,2
8	Изготовление колес	8	1,2
9	Сборка шасси	3	6
10	Сборка колес	4	8

² <http://www.storebaelt.dk/>

³ oresundsbron.com

11	Монтаж колес	2	9,10
12	Тестирование динамики шасси	2	11
13	Сборка скелета корпуса	5	4
14	Сборка дверей	4	5
15	Подгонка дверей к корпусу	2	13,14
16	Тестирование соответствия шасси и корпуса	1	12,15
17	Подготовка двигателя для монтажа	2	1,2
18	Монтаж двигателя	4	16,17
19	Сборка трансмиссий и рулевого управления	4	7,18
20	Окраска корпуса	1	16
21	Монтаж электропроводки	1	20
22	Монтаж обивки	2	21
23	Подготовка к монтажу оружия	7	3
24	Установка оружия	4	23,22,19
25	Тестирование работы основных устройств	2	24
26	Монтаж кресел	4	25
27	Дорожное тестирование	5	26
28	Наклейка фирменных знаков	7	26
29	Выходные испытания	5	28,27
30	Сдача заказчику и проверка соответствия сценарию	4	29
31	Устранение замечаний	7	30

Проект: выбор, строительство и продажа объекта (апартаменты)

Специфика проекта: апартаменты – формально не жилая недвижимость, т.е. не распространяется 214-ФЗ. Получение выгоды девелопером: аренда и продажа. В процессе поиска покупателя возможна аренда. Продаются в готовом для заселения виде. Затраты на содержание достаточно велики, т.е. доход от аренды не очень значителен, особенно в г. Иркутск. Как правило, участков на продажу довольно много, но оценить чистоту документов, выгодность и возможность проекта необходимо. Часть собственников готова продать за деньги, часть согласна забрать квадратами.

Необходимо построить сетевой график (ранние и поздние начала и окончания, резервы):

	Работы	Продолжительность, дни	Предшественники
1	Отбор вариантов проекта (отбор земельных участков)	30	-
2	Оценка перспектив конкретного района	15	1
3	Оценка инвестиций	15	1
4	Проверка документов	30	1
5	Формализация отношений с собственником	5	2,3,4
6	Привлечение инвестиций	15	2,3,4
7	Привлечение и использование подрядчика	300	5,6
8	Приобретение материалов	120	5,6
9	Строительство	300	5,6
10	Сдача объекта (гос.органы)	35	7,8,9
11	Оформление прав собственности	30	7,8,9
12	Подготовка к сдаче в аренду (отделка, мебель)	45	7,8,9
13	Сдача в аренду	110	11,12
14	Поиск покупателя	90	10,11
15	Оформление сделки	30	14
16	Вывод денег	5	13,15

Проект: Строительство и продажа таунхаусов.

Приобретение земельного участка в кредит, возможна продажа участка через 12 месяцев. Плановый срок проекта – 24 месяца. По условиям кредита, гашение основной суммы предусмотрено после продажи проекта. Таким образом, ежемесячно сумма процентов составляет 250 у.е.

Проект предусматривает 9 работ:

Номер работы	Срок, мес.	Предшественники
1	3	-
2	2	1
3	4	1
4	3	1
5	12	2
6	9	3,4
7	5	5,6
8	4	6
9	2	7,8

Нарисовать сетевой график, определить все пути проекта, срок выполнения проекта по каждому из путей. Определить критический путь проекта. Стоимость работ определена в у.е. (курс привязан к тыс. руб.)

Номер работы	Нормативный срок, мес.	Предшес твенники	Миним.срок выполнения работы	Нормативна я стоимость	Стоимость за мин.срок	Итого сокращени е	Стоимость за единицу сокращения
1		-	2	320	360		
2		1	2	400	400		
3		1	3	590	650		
4		1	2	470	550		
5		2	8	3000	4000		
6		3,4	6	900	1200		
7		5,6	3	250	500		
8		6	2	300	500		
9		7,8	2	600	600		

Определить нормативную стоимость проекта.

Заполнить таблицу (сокращение более 12 мес. не возможно)

Месяцы	Косвенные	Прямые	Общие
12			
13			
14			
15			
16			
17			
18			
19			
20			
21			
22			
23			
24			

Проект:

Номер работы	Продолжительность, дни	Предшественники	Сметная стоимость, тыс. у.е.
1	8	-	24
2	6	-	24
3	12	1,2	36
4	7	1,2	21

5	11	1,2	44
6	15	3	45
7	12	4	60
8	3	5	18
9	3	6,7	12
10	7	8	42
11	6	9,10	48
12	34	11	68
13	2	3,12	12
14	5	11	25
15	6	13,14	12

1. Построить сетевой график.
2. Определить критический путь (пути) проекта.
3. Определить BCWS (считать, что расходование средств идет пропорционально – каждый день).
4. За первые 12 дней есть следующие данные:

День	Потрачено денег, тыс. у.е.	Фактически выполнено работ, на тыс. у.е.
1	7	6
2	6	8
3	6	8
4	5	6
5	7	8
6	8	10
7	12	10
8	10	12
9	12	10
10	14	15
11	14	14
12	15	14

Построить графики, определить SPI, CPI, прогнозную стоимость проекта

Компания «Лучшие друзья девушек» решила открыть в Иркутске производство ювелирных изделий из золота и бриллиантов, для начала – колец.

Для простоты расчетов будем использовать бриллианты 1 карат, средняя цена 12000 у.е. за 1 карат., цена золота за 1 грамм – 50 у.е. (но если с камнями цена более-менее постоянная, то золото прыгает в цене).

На 1 кольцо нам нужен 1 бриллиант и 10 грамм золота (примерно). Очевидно, что подобрать одинаковые бриллианты идеально весом в 1 карат не возможно, но цена при небольшом превышении веса изменится пропорционально.

Мы рассчитываем в неделю делать 1 кольцо, и нам нужно для начала произвести 50 колец.

У нас есть следующие данные:

Кольцо, №	Расход бриллиантов (карат)	Расход золота, г	Цена золота, у.е.	Дней на производство
1	1,1	10,5	50	8
2	1,05	10	48	8
3	0,99	11	45	7
4	1,01	10,1	45	7
5	1	10	50	6
6	1,07	10,2	52	6
7	1,02	10,3	54	7

8	0,95	10,4	55	8
9	1,01	10,1	57	8
10	1,04	10	53	7
	10,24	102,6		72

Нужно: определить бюджетную – базовую – себестоимость кольца, нарисовать графики (BCWS, ACWP, BCWP – по **неделям** – считаем что мы затраты списываем пропорционально выполненному объему), оценить среднюю себестоимость произведенных колец, оценить прогнозируемые затраты на проект – ЕАС.

Материалы для проведения текущего и промежуточного контроля знаний студентов:

№ п/п	Вид контроля	Контролируемые темы (разделы)	Компетенции, компоненты которых контролируются
1	Письменное тестирование	Стратегия предприятия и проекты	<ul style="list-style-type: none"> • определять цели проекта; ОПК-3 • место и роль управления проектами в общей системе организационно-экономических знаний; ОПК-3 • основные типы и характеристики проектов; ОПК-3 • функции управления проектами; ОПК-3 • организационным инструментарием управления проектами; ОПК-3 • основные нормативные акты, регламентирующие проектную деятельность; ОПК-3 • Оценивать влияние проекта на инвестиционную привлекательность компании ОПК-3
2	Разработка сетевого графика в MS Project	Планирование ресурсов проекта. Управление работами, сетевые графики проектов, анализ освоенного объема, бюджеты проекта.	<ul style="list-style-type: none"> • современную методологию и технологию управления проектами; ОПК-3 • основные этапы реализации проектов; ОПК-3 • разрабатывать технико-экономическое обоснование проекта; ОПК-3 • разделять деятельность на отдельные взаимозависимые задачи; ОПК-3 • анализировать финансовую реализуемость и экономическую эффективность проекта; ОПК-3 • составлять сетевой график реализации проекта; ОПК-3 • формировать бюджет проекта; ОПК-3 • определять организационную структуру проекта ОПК-3
3	Устный опрос	Команда проекта. Социальная сеть проекта.	<ul style="list-style-type: none"> • использовать пакеты прикладных программ для управления проектами; ОПК-3 • специальной терминологией проектной деятельности; ОПК-3
4	Письменное тестирование: разработка	Документирование проектов	<ul style="list-style-type: none"> • Методами принятия управленческих решений ОПК-3

	паспорта проекта		<ul style="list-style-type: none"> • методами проектного анализа и математическим аппаратом оценки эффективности и рисков проекта; ОПК-3 • современное программное обеспечение в области управления проектами; ОПК-3
--	------------------	--	--

Разработчик:



зав.каф.СиФМ, доцент

Н.Б. Грошева

Программа рассмотрена на заседании кафедры стратегического и финансового менеджмента

Протокол № 17 от 26 июня 2020 г.

Зав. кафедрой



д.э.н., доцент Н.Б.Грошева

Настоящая программа не может быть воспроизведена ни в какой форме без предварительного письменного разрешения кафедры-разработчика программы.